

*Андреев Дмитрий Олегович*

магистрант

*Аралбаева Галия Галаутдиновна*

д-р экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

г. Оренбург, Оренбургская область

## **SWOT-АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ МОНОГОРОДА КУМЕРТАУ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

*Аннотация:* статья посвящена SWOT-анализу моногорода Кумертау Республики Башкортостан, особенностью которого является сильная зависимость от конъюнктуры внешнего рынка. Проанализирована ситуация на рынке труда, оценены промышленные, транспортные и энергетические ресурсы моногорода. По результатам анализа выявлены факторы, ограничивающие дальнейшее развитие моногорода, определены конкурентные преимущества, возможности развития, угрозы и сдерживающие факторы, способствующие развитию моногорода Кумертау Республики Башкортостан.

*Ключевые слова:* диверсификация экономики, моногород, SWOT-анализ, реальный сектор экономики, инвестиции, программно-целевой метод.

Город Кумертау, что в переводе с тюркского языка означает «Угольная гора», основан в 1953 году и на данный момент является административным образованием Республики Башкортостан. В ходе проведенной реформы местного самоуправления с 1 января 2006 года городу Кумертау присвоен статус городского округа. В его состав кроме самого города вошли еще два села – Маячный и Ира, а также еще две деревни – Старая Уралка и Алексеевка [2].

На сегодняшний день единственной градообразующей организацией городского округа является АО Кумертауское авиационное промышленное предприятие, далее (АО «КумАПП»), оно же и является самым крупным промышленным предприятием на территории городского округа и входит в Российский вертолетостроительный холдинг АО «Вертолеты России» [3].

За исключением градообразующего предприятия на территории городского округа производится крайне малое количество товаров и услуг для продажи во внешнюю среду экономики.

Так же, в целом, слабо развиты местная промышленность и малый бизнес. Большая часть населения потребляет товары и услуги за территорией городского округа, тем самым, выводя денежные средства во внешнюю среду экономики минуя реальный сектор экономики городского округа.

Таким образом, реализация во внешнюю среду экономики товарной продукции градообразующего предприятия АО «КумАПП» и поступающие от этого в городской округ денежные средства в конечном итоге не компенсируют изначальный отток денежных средств во внешнюю среду экономики за счет приобретения товаров и услуг, не производимых на территории городского округа город Кумертау.

Городу Кумертау Республики Башкортостан, в связи с неблагоприятной экономической и тяжелой социально-демографической ситуацией был присвоен статус «моногород» согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 г. №668-р.

Основная цель данного исследования раскрыть потенциалы развития моногорода Кумертау Республики Башкортостан.

Задачей исследования является, рассмотреть возможности развития моногорода Кумертау, выявить сильные и слабые стороны моногорода, также оценить возможные угрозы оказываемые моногороду с внешней экономической среды.

Актуальность исследования проблем монопрофильных муниципальных образований обусловлена тем, что моногорода, расположенные на территориях Российской Федерации, на сегодняшний день становятся фактором социальной напряженности непосредственно на территориях моногородов. К сожалению, все достигнутые социально-экономические показатели развития монопрофильных муниципальных образований, достигнутых в докризисный период, аннулировались в период мирового финансового кризиса в 2008–2009 году. В связи с тем, что глобальный финансовый кризис оказал крайне негативное влияние на

деятельность градообразующих предприятий в монопрофильных муниципальных образованиях, от которых в прямой зависимости, находится социальное развитие моногородов и непосредственно благосостояние населения. Рост безработицы в моногородах является одним из объектов беспокойства всех уровней власти в нашей стране. Как и непосредственно населения моногородов.

В связи с этим, в настоящее время, проводятся различные по роду деятельности исследования направленные на развитие моногородов России. Со своей основной и главной задачей – скорейшего оздоровления экономики монопрофильных муниципальных образований и поиском различных путей для достижения поставленной задачи.

Таким образом, по нашему мнению SWOT-анализ является наиболее подходящей методикой стратегического планирования в современных моногородах России. В целом же, объектом SWOT анализа может стать любой объект анализа. Например: продукт, компания, магазин, завод, страна, образовательное учреждение и непосредственно сам человек. В нашем же случае, объектом анализа выступает моногород Кумертау Республики Башкортостан. Сам же SWOT-анализ понимается, как анализ сильных и слабых сторон объекта исследования, а также оценка возможностей и угроз со стороны внешней окружающей среды, оказываемых непосредственно на объект исследования.

Моногород – это муниципальное образование, в котором организации и жители не способны собственными силами бороться с рисками внешней среды. В таком городе есть одно или несколько промышленных предприятий, тесно связанных по профилю производства, где работает не менее четверти трудоспособного населения города и более половины отгруженного объема товарного производства приходится на градообразующее предприятие [5].

Город Кумертау Республики Башкортостан – является типичным примером монопрофильного муниципального образования, а монопрофильность, в свою очередь понимается под экономическим риском, как на уровне предприятия, так и на уровне моногорода. Монопрофильность экономики, перекосы хозяйствен-

ной структуры делают любой моногород заложником одного или двух градообразующих предприятий. И в первую очередь под удар кризисной ситуации попадают люди, проживающие на территории таких городов.

Таким образом, городской округ город Кумертау Республики Башкортостан входит в перечень монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации и занимает в нем первую категорию «Монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации с наиболее сложным социально-экономическим положением.» [1].

Основной предлагаемой автором идеей, позволяющей наиболее рационально и эффективно подойти к решению существующих проблем моногорода Кумертау, предлагается программно-целевой подход. Идея заключается в создании «Программы активной реструктуризации экономики моногорода» с основной главной целью, это – «Обеспечения устойчивого развития моногорода». Предлагаемая программа будет являться долгосрочным стратегическим документом, основанная на реализации выбора стратегии развития городского округа, созданная органами местного самоуправления.

По нашему мнению, рассматривая тему обеспечения устойчивого развития моногорода, необходимо в полной мере задействовать комплекс территориальных ресурсов городского округа, использовать особенности существующей и перспективной структуры его хозяйства, географического положения, экономического, социального и трудового потенциала, методом составления SWOT-матрицы моногорода Кумертау. (см. таблицу 1)

Итак, построив SWOT-матрицу, и проведя её анализ, с полным учетом резервов и возможностей городского округа можно сказать, что городской округ город Кумертау обеспечен ресурсами и поддержкой государства, позволяющими ему сформулировать диверсифицированную экономику города. Этому свидетельствуют пункты О-3 и О-4, исходя из матрицы SWOT-анализа.

Для городского округа город Кумертау, как для монопрофильной территории, необходимо сделать основной упор на социально-экономический потенциал моногорода Кумертау согласно пунктам Т-2, Т-3, Т-4 матрицы SWOT-анализа.

Это следует сделать, по мнению автора, путем привлечения инвесторов на территорию моногорода, а благодаря не так давно созданному «особому» экономическому режиму на территории моногорода Кумертау Республики Башкортостан, согласно пункту О-3 матрицы SWOT-анализа, это становится наиболее вероятно.

Таким образом, по нашему мнению, с приходом инвесторов, будут создаваться новые рабочие места для горожан моногорода Кумертау, а также будет значительный приток денежных средств в реальный сектор экономики моногорода, что позитивно отразится на развитии социальной инфраструктуры, а именно на строительстве новых и реконструкции старых объектов образования (детских дошкольных учреждений), также и объектов культуры (парков культуры и отдыха, музеев, и домов культуры и др.), физической культуры (стадионов). В следствии чего улучшится уровень жизни населения и социально-демографическая ситуация моногорода Кумертау, с наибольшей вероятностью сменится на естественный приток населения.

В конечном итоге, следует отметить, что обеспечение роста экономического и социально-демографического потенциала городского округа города Кумертау Республики Башкортостан в настоящее время остается приоритетным направлением в среднесрочной перспективе.

Исходя из проведенного SWOT-анализа достижение предлагаемой программно-целевой стратегической цели «Обеспечения устойчивого развития моногорода Кумертау Республики Башкортостан» будет осуществляться на:

- модернизации градообразующего предприятия АО «КумАПП», путем внедрения инновационных технологий в машиностроении;
- диверсификации экономики города (создании новых производств и предприятий сферы обслуживания населения и бизнеса);
- развитию малого и среднего бизнеса в реальном секторе экономики моногорода Кумертау Республики Башкортостан.

Основываясь на результатах проведенного SWOT-анализа, следует сделать вывод, о том, что моногород Кумертау Республики Башкортостан обладает рядом существенных преимуществ, укрепление и использование которых позволит существенно улучшить социально-экономическое положение моногорода Кумертау. Основываясь на SWOT-анализе, следует сказать, что ресурсы моногорода Кумертау Республики Башкортостан достаточно существенны, разнообразны и не в полной мере задействованы на благо городского округа.

Однако, несмотря на выявленные проблемы, у городского округа города Кумертау Республики Башкортостан имеются значительные возможности для укрепления экономической базы и перехода к перспективному и гармоничному развитию. И, уже в скором времени, моногород Кумертау, по нашему мнению, сможет избавиться от приставки «моно» и стать полноценным, процветающим и успешным городом, со здоровой экономикой и конкурентно- способным потенциалом, как на территории Республики Башкортостан, так и на всем Приволжском федеральном округе.

Таблица 1

**SWOT-матрица оценки потенциалов  
моногорода Кумертау Республики Башкортостан**

<i>«S» – Конкурентные преимущества моногорода</i>	<i>«W» – Внутренние сдерживающие факторы моногорода</i>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выгодное географическое положение.</li> <li>2. Высокая активность инвесторов в городском округе.</li> <li>3. Потенциал развития строительной индустрии.</li> <li>4. Наличие местных природных ресурсов, которые способны представить интерес для промышленного освоения- каменный уголь, глина, песчано-гравийная смесь.</li> <li>5. Наличие полного комплекса звеньев системы образования как основы создания системы непрерывного образования.</li> <li>6. Политика, направленная на достижение социального благополучия.</li> <li>7. Наличие резерва энергетических ресурсов: электрической энергии, природного газа, тепловой энергии.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостаточное развитие малого бизнеса в сферах промышленного производства и предоставления услуг социального характера.</li> <li>2. Доминирующую роль в развитии экономики городского округа занимает градообразующее предприятие.</li> <li>3. Зависимость платежеспособного спроса населения на продукцию местной промышленности и малого бизнеса от стабильной работы градообразующего предприятия.</li> <li>4. Низкий уровень жизни населения.</li> <li>5. Недостаточно развитый уровень развития сферы услуг, недостаточное количество оказываемых услуг населению моногорода.</li> <li>6. Низкий уровень заработной платы.</li> <li>7. Высокий уровень износа зданий и сооружений объектов социального значения: школ,</li> </ol>

<p>8. Наличие развитой сети учреждений дополнительного образования: хореографическая, художественная и музыкальная школа.</p> <p>9. Наличие свободных территорий и производственных площадок.</p>	<p>детских садов, стадиона и аттракционов парка культуры и отдыха.</p> <p>8. Высокий уровень износа объектов коммунальной инфраструктуры.</p>
<p><i>«О» – Возможности моногорода в условиях внешней среды</i></p>	<p><i>«Т» – Угрозы моногорода со стороны внешней среды</i></p>
<p>1. Активное привлечение инвесторов.</p> <p>2. Создание новых рабочих мест.</p> <p>3. «Особый» налоговый режим, т.е. налоговые льготы для резидентов моногорода за счет присвоения статуса территории опережающего социально-экономического развития.</p> <p>4. Реализация комплексной программы поддержки развития малого и среднего предпринимательства в сфере производства и услуг.</p> <p>5. Развитие перспективных направлений хозяйственной деятельности, позволяющие диверсифицировать экономику округа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие потребительского рынка;</li> <li>– создание индустрии производства строительных материалов и конструкций с использованием местных ресурсов и возможностей.</li> </ul>	<p>1. Обострение конкурентной борьбы в сфере потребительского рынка, в т.ч. за счет прихода на территорию городского округа крупных торговых сетей, предлагающих более низкие цены за аналогичные товары и услуги.</p> <p>2. Снижение потребительского спроса населения на продукцию и услуги местных товаропроизводителей в связи с низкими доходами населения.</p> <p>3. Отток населения за пределы округа, преимущественно молодых людей в возрасте до 35 лет, что приводит к сокращению экономического потенциала территории.</p> <p>4. Рост тарифов на услуги жилищно-коммунального хозяйства.</p> <p>5. Снижение уровня платежной дисциплины граждан по оплате жилищно-коммунальных услуг, что повлечет снижение уровня качества оказываемых услуг.</p>

### ***Список литературы***

1. Распоряжение правительства РФ №668-р от 16 апреля 2015 г. «О внесении городского округа города Кумертау в перечень монопрофильных муниципальных образований РФ».

2. Закон Республики Башкортостан от 17 декабря 2004 года №126-з «О границах, статусе и административных центрах муниципальных образований в Республике Башкортостан».

3. Интернет ресурс. Официальный сайт администрации городского округа город Кумертау Республики Башкортостан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.admkumertau.ru/](http://www.admkumertau.ru/) (дата обращения: 15.03.2017).

4. Интернет-ресурс. Официальный сайт службы Росстата [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) (дата обращения: 15.02.2017).

5. Гальцева, Н.В. Реструктуризация экономики монопрофильного старопромышленного региона ресурсной специализации [Текст]: Автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Н.В. Гальцева. – М., 2014. – 35 с.