

*Мещерякова Александра Евгеньевна*

студентка

ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет

им. академика С.П. Королева»

г. Самара, Самарская область

## **ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА**

*Аннотация:* в статье рассматривается жизненный цикл проекта. Автором даётся характеристика каждого этапа проекта.

*Ключевые слова:* проект, проектная деятельность, организация проектной деятельности, фазы проекта.

В современном представлении проект – это целенаправленное изменение отдельной предметной области, которое ограничено во времени и имеет установленные требованиями к качеству результата, ограничения расходования средств и ресурсов и специфическую организацию.

Приведённое определение позволяет выделить признаки, отличающие проект. К ним относятся следующие:

1. Ограниченность во времени. Суть данного признака заключается в том, что каждый проект имеет начало и конец, а также четкие границы, обозначающие его продолжительность.
2. Уникальность, или неповторимость. Проект всегда подразумевает создание чего-то нового того, что ранее не существовало.
3. Ограниченность в ресурсах и в материальном обеспечении.
4. Наличие специфической организации.

Каждый проект от возникновения идеи до полного завершения проходит ряд последовательных фаз развития, совокупность которых и составляет жизненный цикл проекта. Необходимо разработать систему отчётности, которая позволит по окончании каждой стадии производить мониторинг соответствия между достигнутыми результатами и заявленными. Помимо вышеупомянутых

принципов, должна быть разработана система анализа, позволяющая прогнозировать будущую ситуацию для того, чтобы иметь возможность внести коррективы.

Понятие жизненного цикла играет важную роль. С его помощью определяется продолжительность проекта, которая четко обозначает даты его начала и завершения; также, разбивая его на конкретные фазы, он позволяет детализировать процесс реализации замысла. Вместе с тем жизненный цикл дает возможность четко определить необходимые ресурсы, а также количество задействованного персонала и облегчает процедуру контроля.

Жизненный цикл принято разделять на фазы и стадии (этапы). Каждая фаза состоит из нескольких стадий. Фаза проекта – это набор логически взаимосвязанных работ, по завершении которых достигается один из основных результатов проекта. В жизненном цикле проекта принято выделять четыре фазы: начальная (концептуальная), разработки, реализации, завершения.

1. Начальная (концептуальная) фаза, главным содержанием которой является разработка концепции проекта. Фактический результат первой фазы – утверждённая концепция.

2. Фаза разработки. Главной целью данной фазы является разработка основных компонентов системы управления проектом. Фактический результат второй фазы – утверждённый план работ команды.

3. Фаза реализации проекта. Осуществляется выполнение работ проекта, необходимых для достижения его цели.

4. Фаза завершения. Достигаются конечные цели проекта, осуществляется подведение итогов, разрешения конфликтов и закрытие проекта.

Существует несколько разновидностей жизненного цикла проекта. Разные модели (подробные описания последовательности необходимых действий, необходимых для достижения цели) помогают понять особенности исполнения работ и зависят от специфики проекта.

1. Каскадная модель (включает в себя традиционную и итерационную модели).

Данная модель предполагает исполнение действий последовательно и при этом характеризуется наличием особенностей, а именно наличием промежуточных этапов, по окончании каждого из которых должен проводиться контроль, также необходимо наличие четкого плана и комплекса задач по каждому действию.

2. Эволюционная, или спиральная модель.

Данная модель актуальна для циклической работы, где на каждом этапе анализируется эффективность разработок и их соответствие фактическим затратам.

3. Инкрементная (относится к фундаментальным моделям).

Если речь идет о работе над проектом высоких масштабов, в который вовлечено множество сотрудников, то в этом случае будет использоваться инкрементная модель жизненного цикла, потому что тогда необходимо разделение рабочего процесса на более мелкие составляющие.

Подбор модели зависит от ресурсов компании, масштабности проекта, особенностей финансирования.

Понимание жизненного цикла играет очень важную роль в организационной деятельности. Менеджеру необходимо иметь ясное представление о структуре проекта, так как это способствует установлению адекватных сроков работы и помогает прогнозировать результаты, что очень важно.

### ***Список литературы***

1. Лифиц И.М. Товарный менеджмент: учебник для СПО / И.М. Лифиц, Ф.А. Жукова, М.А. Николаева. – М.: Юрайт, 2017. – 406 с.

2. Мардас А.Н. Теория менеджмента. Учебник для академического бакалавриата / А.Н. Мардас, О.А. Гуляева. – М.: Юрайт, 2019. – 288 с.