

**Ибрахим Мохаммад Назих**

аспирант

**Кузьменко Ирина Игоревна**

ассистент

Институт экономики и управления

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»

г. Ставрополь, Ставропольский край

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ИННОВАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ МАКРОСРЕДЫ**

***Аннотация:** основной показатель, который говорит о низком уровне развития российской промышленности – это слабая в сравнении с иностранными аналогами конкурентоспособность продукции. В статье выявлены определяющие развитие промышленных предприятий факторы и виды кризиса (потенциальный, латентный, острый преодолимый, острый непреодолимый) в условиях неустойчивости макросреды. Сделан вывод, что самые глубокие проблемы развития инновационной деятельности промышленных предприятий и непреодолимый кризис возникают при одновременном проявлении таких факторов, как отсутствие экономического интереса к инновациям и отсутствие поддержки инноваций со стороны властных структур.*

***Ключевые слова:** промышленность, менеджмент, инновации, неустойчивость среды, кризис.*

В настоящее время промышленность – это основной сектор национальной экономики, который испытывает ряд трудностей, такие как: снижение показателей эффективности производства, замедление темпов развития, медленное обновление материально – производственной базы, высокий уровень затрат ресурсов и прочее [5; 8].

Доминирующий фактор, который тормозит развитие промышленного производства и его позитивных структурных сдвигов, – это слабая в сравнении с

иностранными аналогами конкурентоспособность продукции, обусловленная недостаточным уровнем инвестиционной и инновационной активности [7].

Инновационный путь развития промышленного производства является основным методом преодоления данной проблемы, который характеризуется системным подходом к развитию производства и всестороннем внедрении нововведений [2]. Это даст промышленным предприятиям возможность реализовывать свои конкурентные преимущества и обеспечить устойчивый экономический рост.

Проблемы развития инновационной деятельности промышленных предприятий в слабости таких факторов, как маркетинговый подход к НИОКР; стратегия НИОКР как части общей стратегии предприятия; отбор и оценка проектов; финансовое управление НИОКР; планирование и управление программами НИОКР; организации и выполнение НИОКР; научно-техническая подготовка производства новых изделий; роль НИОКР в обеспечении качества и надежности изделий [1; 7].

Очевидно, что инновационно-активные предприятия и их продукция обладают более высоким уровнем конкурентоспособности как внутри страны, так и за ее пределами. Конкурентоспособность современной промышленной продукции, к сожалению, пока невысока, однако внедрение инноваций укрепляет положение отечественной промышленности на внешнем и внутреннем рынках.

Анализ показал, что самые глубокие проблемы развития инновационной деятельности промышленных предприятий и непреодолимый кризис возникают при одновременном проявлении таких факторов, как отсутствие экономического интереса к инновации у менеджмента компаний [6] и отсутствие поддержки инноваций со стороны властных структур [3].

В таблице представлено обобщение особенностей развития инновационной и инвестиционной деятельности в условиях высокой нестабильности макросреды.

Таблица 1

**Особенности развития инновационной и инвестиционной деятельности в условиях высокой нестабильности макросреды**

Вид кризиса по Кристеку	Факторы кризиса в условиях нестабильности макросреды [4]	Особенности инновационной деятельности	Особенности инвестиционной деятельности
Потенциальный кризис	Нестабильность технологических факторов макросреды (низкий уровень техники и технологий и/или его резкое ухудшение).	Неразвитая инновационная инфраструктура Наличие интереса к инновациям в предпринимательской среде.	Развитая инвестиционная инфраструктура; высокий уровень национальных накоплений; наличие большого количества инвесторов; наличие в обращении большого числа инвестиционных объектов, предполагающих выбор инвестором вариантов инвестирования; динамичное взаимодействие предприятий с мировым финансовым рынком.
Латентный (скрытый) кризис	Нестабильность природных факторов макросреды (природные катаклизмы, истощение природных ресурсов).	Слабый уровень природно-ресурсной базы для развития инноваций.	Низкий уровень интереса инвесторов; потенциальный интерес высокорискового капитала (под высокий процент, с быстрым возвратом денег).
	Нестабильность демографических факторов макросреды (миграция за границу компетентных работников).	Нестабильность инновационного уровня в целом, падение его кадровой составляющей.	Риск неэффективных инвестиций (персонала, который может оценить инвестиций, не будет, или не будет тех, кто их освоит).
Острый преодолимый кризис	Нестабильность культурных факторов макросреды (конфликты между людьми различных культур, мировоззрений и т. п. – интеллектуальный уровень не растет – цель: усиление своей «культурной» ниши).	Отсутствие интереса к инновациям; падение кадрового инновационного потенциала.	Дискриминация инвесторов по различным причинам; Низкий уровень интереса «цивилизованных» инвесторов; Потенциальный интерес высокорискового капитала (под высокий процент, с быстрым возвратом денег).
Острый непреодолимый кризис	Нестабильность экономических факторов (неэффективное управление, финансовые ресурсы отсутствуют или направлены на иные цели).	Отсутствие экономического интереса к инновациям.	Слабый интерес к инвестициям даже у высокорискового капитала (практически нет объектов с быстрым возвратом денег).
	Нестабильность политических факторов (ресурсы власти направлены на удержание своих позиций, а не на инновационное развитие).	Отсутствие поддержки инноваций со стороны властных структур.	Дискриминация инвесторов. Слабый интерес к инвестициям даже у высокорискового капитала (неуверенность в возврате вложенных средств) (по политическим причинам).

*Составлено авторами.*

Проведенный анализ позволил сделать вывод, что при наиболее вероятном в современных условиях потенциальном кризисе особенно затруднена инновационная деятельность, т.к. ее основа, технологические факторы, высоко нестабильны. Однако, при таком кризисе существуют все предпосылки для последующего эффективного развития организаций.

### ***Список литературы***

1. Борис О.А. Эффективные стратегии диверсификации в экономике региона и хозяйствующих объектов [Текст] / О.А. Борис, Л.Н. Панькова // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – №7–8. – С. 127.
2. Калюгина Т.Г. Мультипликативный эффект применения инновационной формы организации экономических систем [Текст] / Т.Г. Калюгина, В.Н. Парахина // Инновационный Вестник Регион. – 2012. – №3. – С. 1–6.
3. Парахина В.Н. Северо-Кавказский федеральный округ: диверсификация хозяйственной системы [Текст] / В.Н. Парахина, О.А. Борис // Вестник АКСОР. – 2012. – №3. – С. 56–61.
4. Парахина В.Н. Стратегический менеджмент: Учебник [Текст] / В.Н. Парахина, Л.С. Максименко, С.В. Панасенко. – М.: КноРус, 2009.
5. Парахина В.Н. Взаимосвязь менеджмента промышленной компании с проблемами и источниками инноваций [Текст] / В.Н. Парахина, О.А. Борис // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – №3 (37). – С. 74–79.
6. Самоменеджмент: Учебник / Под ред. В.Н. Парахиной, В.И. Перова. – М.: Изд-во Московского университета, 2012.
7. Стратегические аспекты и целевые ориентиры управления инновационным развитием предприятий промышленности и транспорта региона в нестабильной социально-политической среде. Коллективная монография / Под ред. В.Н. Парахиной. – Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2015.
8. Устаев Р.М. Региональные диспропорции промышленного сектора экономики страны и инструменты их выравнивания [Текст] / Р.М. Устаев, В.Н. Парахина // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2014. – №2 (41). – С. 292–297.