

Петрова Юлия Михайловна

канд. экон. наук, доцент

Среднерусский институт управления (филиал)

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства

и государственной службы при Президенте РФ»

г. Орел, Орловская область

ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ

***Аннотация:** в статье рассмотрены основные аспекты управления оборотным капиталом в системе агропромышленного комплекса, необходимость разработки политики управления, отвечающей приоритетам современного развития сельского хозяйства. Определены научные подходы к разработке мероприятий по оценке оборотных активов для принятия управленческих решений по повышению эффективности использования как фактора обеспечения устойчивости предприятий АПК.*

***Ключевые слова:** управление, оборотный капитал, политика, агробизнес, устойчивость, активы.*

Устойчивое развитие сельскохозяйственных интегрированных предприятий в условиях неопределенности является стабильностью развития аграрного сектора экономики России [6]. Одним из условий эффективного сельскохозяйственного производства является формирование политики управления оборотным капиталом, в соответствии со стратегией развития агробизнеса интегрированных агропромышленных формирований, основанной на концептуальных положениях Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [1].

Политика управления оборотным капиталом должна охватывать все направления регулирования приобретения и использования оборотных активов. Приоритетными аспектами политики управления оборотными активами

в интегрированных агропромышленных формированиях следует выделить следующие критериальные признаки:

1. Оценка и планирование оборотных активов в зависимости от видов деятельности и отраслевой специфики интегрированных структур, поскольку экономические интеграция сельскохозяйственных предприятий предусматривает объединение совместных усилий по производству и переработке продукции растениеводства и животноводства, растениеводства, пчеловодства и животноводства и т. п., что позволит координировать состав и структуру оборотных активов, обеспеченность и эффективность.

2. Планирование оборотного капитала по местам нахождения, которое предполагает определение потребности в них по структурным подразделениям, входящим в систему управления интегрированным формированием (поле, элеватор, зернохранилище, овощехранилище, ферма, пастбище, животноводческий комплекс, птичник, пасека и т. п.).

3. Оценка и планирование оборотных активов по роли в процессе осуществления сельскохозяйственного воспроизводства, предусматривает следующие группы: оборотный капитал, вложенный в производственные запасы для растениеводства, животноводства и других подотраслей; оборотные средства, вложенные в незавершенное агропромышленное производство и расходы будущих периодов; оборотный капитал, вложенный в произведенную сельскохозяйственную готовую продукцию или продукцию ее переработки; оборотный капитал в виде денежных средств и средств в расчетах.

4. Планирование управления оборотным капиталом по элементам: материальные запасы, дебиторская задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения [3].

5. Оценка и планирования нормируемых и ненормируемых оборотных активов сельскохозяйственных предприятий.

Указанные направления политики управления оборотными активами интегрированных агропромышленных формирования не являются исчерпывающим

и может детализироваться по другим признакам, характерным для экономического субъекта.

На наш взгляд, политика управления оборотными активами первоначальным этапом должна предусматривать планирование денежных средств [4], денежные потоки, обеспечивающие кругооборот стадий сельскохозяйственного производства. А именно, обеспечение своевременности закупок (семян, удобрений, запасных частей, кормов, биодобавок, средств защиты растений и др.), достаточность для проведения расчетных операций, снижение дебиторской задолженности. Поскольку наличие и увеличение дебиторской задолженности определяется как средства в расчетах, отвлеченные из оборота интегрированного агропромышленного формирования.

Планирование денежных средств предусматривает осуществление следующих мероприятий:

- определение достаточного лимита денежных средств для покрытия ежедневных потребностей с учетом кругооборота активов при осуществлении процессов агробизнеса [5];
- снижение времени обращения дебиторской задолженности и материальных запасов в части реализации сельскохозяйственной продукции производства и переработки;
- ускорение оборачиваемости элементов оборотного капитала, в том числе дебиторской задолженности и всех видов материальных запасов;
- оптимизация договорных отношений и повышение эффективности расчетной дисциплины с контрагентами;
- реформирование ценовой политики сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки;
- повышение качества произведенной продукции в подотраслях сельскохозяйственного производства, обеспечение ее конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках [2].

Таким образом, рассмотренные положения свидетельствуют о необходимости разработки политики управления оборотными средствами интегрированных

агропромышленных формирований по выделенным принципам и направлениям. При этом необходима реализация рекомендованных мероприятий, определяющих последовательность и содержание перспективной политики сельскохозяйственного предприятия. Что позволит осуществлять регулирование оборотных активов на разных стадиях процесса сельскохозяйственного производства.

Список литературы

1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы / Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 №717 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_133795/5303cbf5887f046040d640a02a9a5be568d44695/ (дата обращения: 15.12.2017).
2. Кыштымова Е.А. Стратегический анализ как метод формирования информационно-аналитического обеспечения прогнозирования элементов собственного капитала / Е.А. Кыштымова, Н.А. Лытнева // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2014. – №2 (10). – С. 95–100.
3. Петрова Ю.М. Функции денежных средств и виды денежных потоков в механизме управления оборотным капиталом организаций / Ю.М. Петрова, Н.А. Лытнева // Фундаментальные исследования. – 2016. – №3–2. – С. 400–404.
4. Пьянова Н.В., Лытнева Н.А. Концептуальные направления развития инновационных способов оценки денежных потоков в механизме управления предприятиями малого и среднего бизнеса / Н.В. Пьянова, Н.А. Лытнева // Вестник ОрелГИЭТ. – 2013. – №1 (23). – С. 61–69.
5. Сысоева О.Н. Анализ влияния денежных средств на формирование прибыли предприятий / О.Н. Сысоева, Н.А. Лытнева // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2013. – №1 (7). – С. 101а-106.
6. Загайтов И. Внутрихозяйственный уровень преобразований в системе аграрных отношений / И. Загайтов, К. Терновых // АПК: Экономика, управление. – 1994. – №8. – С. 61–67.