

**Носачевская Екатерина Александровна**

д-р экон. наук, профессор

ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»

г. Курск, Курская область

## **О ПРИМЕНЕНИИ МЕХАНИЗМА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ**

***Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы проектного управления экономическими процессами в современных условиях. В частности, обозначен переход реализации ряда государственных программ на механизмы проектного управления. В результате акцентировано внимание на важности применения проектного подхода для реализации региональных целевых программ развития отраслей.*

***Ключевые слова:** регион, механизм, управление, проектный подход, целевая программа.*

Внедрение механизма проектного управления в деятельность крупных бизнес-структур, государственных органов власти на всех уровнях прорабатывалось с теоретической и практической точек зрения достаточно длительный период. К настоящему времени в нашей стране уже накоплен определенный опыт в этой сфере.

Реализация в 2000-х годах приоритетных национальных проектов, мероприятий федеральных и региональных целевых, инвестиционных программ способствовала постановке вопроса необходимости интеграции и координации их исполнения с учетом достижения определенного уровня эффективности [3].

С 2018 года досрочно прекратилась реализация ряда федеральных целевых программ, которые были интегрированы в пилотные государственные программы. Речь идет о федеральных целевых программах: «Развитие транспортной системы России (2010–2021 годы)», «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года», «Повышение устойчивости жилых домов, основных объектов и систем жизнеобеспечения в сейсмических районах Российской Федерации на 2009–2018 годы», «Жилище» на 2015–2020 годы,

«Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014–2020 годы», «Русский язык» на 2016–2020 годы и Федеральная целевая программа развития образования на 2016–2020 годы [1].

Государственные программы в свою очередь были переведены на механизмы проектного управления. В их числе – госпрограмма «Развитие образования» на 2013–2020 годы, «Развитие здравоохранения», «Обеспечение доступным и комфортным жильём и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», «Развитие транспортной системы» и Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [2].

В результате в структуре данных государственных программ выделяют проектную и процессную части. При этом процессная часть состоит из ведомственных целевых программ. Кроме того, в действующей нормативной базе закреплено требование о необходимости ранжирования проектов и ведомственных целевых программ. Экспертами предполагается, что это позволит, в том числе обеспечить реализацию и оценку эффективности государственных программ с точки зрения принципов проектного управления, обеспечит гибкость управления госпрограммами [5].

Особое внимание необходимо обратить на то что, в новой редакции госпрограмм уточнены требования к их целям, а именно их должно быть не более пяти, что, полагаем, позволит в свою очередь сосредоточить усилия, сконцентрировать ресурсы на их достижении.

Если говорить о региональном уровне, то ряд субъектов Российской Федерации уже несколько лет использует на практике проектный подход при управлении региональными госпрограммами. В частности, проекты включаются в региональные госпрограммы в качестве структурных элементов, формируются «дорожные карты» по выполнению основных программных мероприятий. Однако в целом эта практика осуществляется в пилотном режиме [5].

Вместе с тем представляется, что широкое применение механизма проектного управления при реализации региональных целевых, государственных

программ позволит использовать мобильные механизмы по перераспределению расходов в пользу проектов в случае обоснованности планов их реализации, усилить взаимосвязь федеральных и региональных госпрограмм, оперативно совершенствовать механизмы государственного регулирования, в том числе направленные на привлечение внебюджетных средств, применять передовые методы проведения мониторинга и в случае корректировки хода реализации соответствующих программ.

Таким образом, широкое использование проектного подхода дает возможность повысить эффективность реализации программ развития экономики регионов России.

### ***Список литературы***

1. Постановление Правительства Российской Федерации «О реализации мероприятий федеральных целевых программ, интегрируемых в отдельные государственные программы Российской Федерации» от 12 октября 2017 г. №1243 // СПС «Консультант Плюс».

2. Постановление Правительства Российской Федерации «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» от 12 октября 2017 г. №1242 // СПС «Консультант Плюс».

3. Постановление Правительства Российской Федерации «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» от 15 октября 2016 г. №1050 // СПС «Консультант Плюс».

4. Официальный портал государственных программ Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.programs.gov.ru/Portal/>

5. Официальный сайт Минэкономразвития России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/>