

Носачевская Екатерина Александровна
д-р экон. наук, профессор
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»
г. Курск, Курская область

О ПРИМЕНЕНИИ МЕХАНИЗМА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы проектного управления экономическими процессами в современных условиях. В частности, обозначен переход реализации ряда государственных программ на механизмы проектного управления. В результате акцентировано внимание на важности применения проектного подхода для реализации региональных целевых программ развития отраслей.

Ключевые слова: регион, механизм, управление, проектный подход, целевая программа.

Внедрение механизма проектного управления в деятельность крупных бизнес-структур, государственных органов власти на всех уровнях прорабатывалось с теоретической и практической точек зрения достаточно длительный период. К настоящему времени в нашей стране уже накоплен определенный опыт в этой сфере.

Реализация в 2000-х годах приоритетных национальных проектов, мероприятий федеральных и региональных целевых, инвестиционных программ способствовала постановке вопроса необходимости интеграции и координации их исполнения с учетом достижения определенного уровня эффективности [3].

С 2018 года досрочно прекратилась реализация ряда федеральных целевых программ, которые были интегрированы в pilotные государственные программы. Речь идет о федеральных целевых программах: «Развитие транспортной системы России (2010–2021 годы)», «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года», «Повышение устойчивости жилых домов, основных объектов и систем жизнеобеспечения в сейсмических районах Российской Федерации на 2009–2018 годы», «Жилище» на 2015–2020 годы,

«Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014–2020 годы», «Русский язык» на 2016–2020 годы и Федеральная целевая программа развития образования на 2016–2020 годы [1].

Государственные программы в свою очередь были переведены на механизмы проектного управления. В их числе – госпрограмма «Развитие образования» на 2013–2020 годы, «Развитие здравоохранения», «Обеспечение доступным и комфортным жильём и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», «Развитие транспортной системы» и Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [2].

В результате в структуре данных государственных программ выделяют проектную и процессную части. При этом процессная часть состоит из ведомственных целевых программ. Кроме того, в действующей нормативной базе закреплено требование о необходимости ранжирования проектов и ведомственных целевых программ. Экспертами предполагается, что это позволит, в том числе обеспечить реализацию и оценку эффективности государственных программ с точки зрения принципов проектного управления, обеспечит гибкость управления госпрограммами [5].

Особое внимание необходимо обратить на то что, в новой редакции госпрограмм уточнены требования к их целям, а именно их должно быть не более пяти, что, полагаем, позволит в свою очередь сосредоточить усилия, сконцентрировать ресурсы на их достижении.

Если говорить о региональном уровне, то ряд субъектов Российской Федерации уже несколько лет использует на практике проектный подход при управлении региональными госпрограммами. В частности, проекты включаются в региональные госпрограммы в качестве структурных элементов, формируются «дорожные карты» по выполнению основных программных мероприятий. Однако в целом эта практика осуществляется в пилотном режиме [5].

Вместе с тем представляется, что широкое применение механизма проектного управления при реализации региональных целевых, государственных

2 <https://interactive-plus.ru>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

программ позволит использовать мобильные механизмы по перераспределению расходов в пользу проектов в случае обоснованности планов их реализации, усилить взаимосвязь федеральных и региональных госпрограмм, оперативно совершенствовать механизмы государственного регулирования, в том числе направленные на привлечение внебюджетных средств, применять передовые методы проведения мониторинга и в случае корректировки хода реализации соответствующих программ.

Таким образом, широкое использование проектного подхода дает возможность повысить эффективность реализации программ развития экономики регионов России.

Список литературы

1. Постановление Правительства Российской Федерации «О реализации мероприятий федеральных целевых программ, интегрируемых в отдельные государственные программы Российской Федерации» от 12 октября 2017 г. №1243 // СПС «Консультант Плюс».
2. Постановление Правительства Российской Федерации «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» от 12 октября 2017 г. №1242 // СПС «Консультант Плюс».
3. Постановление Правительства Российской Федерации «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» от 15 октября 2016 г. №1050 // СПС «Консультант Плюс».
4. Официальный портал государственных программ Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.programs.gov.ru/Portal/>
5. Официальный сайт Минэкономразвития России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/>