

Стешин Анатолий Иосифович

д-р экон. наук, профессор
ФГБОУ ВО «Балтийский государственный
технический университет
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
г. Санкт-Петербург

ОБЩЕЕ И РАЗЛИЧНОЕ В КЛАССИЧЕСКОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ И В МЕНЕДЖМЕНТЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

***Аннотация:** в работе обозначены сущность, необходимость и преимущества управления проектами на современном этапе. Рассматривается соотношение понятий «классический менеджмент» и «менеджмент управления проектами» (Project Management), их основные особенности и отличия, а также различия в определении и трактовках ключевых терминов.*

***Ключевые слова:** классический менеджмент, управление проектами, Project Management, проект.*

Сегодня без управления проектами уже невозможно представить деятельность инновационных предприятий, реализацию крупных международных программ в сферах строительства, космических разработок и многих других. Управление проектами создает преимущества, необходимые для успешной деятельности предприятий в конкурентной рыночной среде.

Управление проектами является неотъемлемой частью повседневной деятельности руководителей разного уровня. Многие руководители связывают необходимость использования формализованных методов управления проектами с крупными проектами. Однако, даже в организациях, ориентированных на серийное производство, реализация проектов составляет значительную часть деятельности.

Применение формализованных методов управления проектами позволяет более обоснованно определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, более полно учитывать проектные риски,

оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов [4].

Таким образом, система управления проектами является одним из важнейших условий всей системы управления организацией.

В современных условиях менеджер находится перед необходимостью решения большого количества проблем, поставленных сегодня перед предприятиями и организациями, что приводит к созданию больших комплексных систем управленческого характера. Сложно сказать, было ли управление проектами разработано в результате необходимости его использования в технике управления такими системами. Однако бесспорно то, что сегодняшние комплексные системы управления требуют объединенных усилий многих отраслей. Управление проектами обеспечивает именно такой подход к решению сложных организационных и управленческих проблем.

Сегодня проектный менеджмент стал широко применяться не только в технически сложных крупномасштабных проектах, но и в экономических и социальных проектах, программах помощи и т. д. Если на начальном этапе развития методология управления проектами рассматривалась применительно к крупным и сложным проектам, в дальнейшем стало понятно, что многие ее элементы могут быть весьма эффективны и для выполнения малых проектов, вплоть до индивидуальных.

Управление проектами (Project Management) – это набор правил для разработки и реализации проектов и универсальная технология эффективного управления в условиях нестабильности и неопределенности, в первую очередь плохо развитой законодательной и налоговой систем, слабо контролируемого роста цен и дефицита ресурсов. Это метод решения крупных научных, производственных и социальных проблем. Чем характеризуется проект?

Во-первых, направленностью на достижение цели.

Во-вторых, проект состоит из взаимосвязанных действий.

В-третьих, проект всегда уникален.

В-четвертых, проект имеет ряд ограничений, например, по времени, средствам, ресурсам и т. п.

В странах с традиционной рыночной экономикой Project Management уже не является только средством выполнения последовательных процессов и соблюдения сроков для достижения результата. Он стал выразителем современной культуры развития всех областей управленческой деятельности, основываясь на морально-этических принципах и разумности целеполаганий.

С развитием менеджмента управления проектами, было разработано много инструментов и методик в помощь руководителям проектов. Так, например, для контроля времени используют календарные графики работ, а чтобы управлять деньгами эффективнее пользуются методами формирования финансового плана проекта. Для управления материальными и человеческими ресурсами используется, например, диаграммы загрузки ресурсов или матрица ответственности.

В мировой практике понятие Project Management трактуется неоднозначно [1] в зависимости от выбранной модели, подхода к структуре знаний, типа и вида проектов, а также других факторов. Соответственно, неоднозначны и используемые при переводе на русский язык понятия «Менеджмент проектов» и «Управление проектами».

Если под менеджментом обычно понимается рыночная управленческая культура и профессиональная деятельность в системах, имеющих социальный характер, то управление проектами – это, прежде всего, взгляд на проект с точки зрения реализации определенных процессов.

Понятие «проект» в разных моделях и стандартах трактуется с разных позиций. Например, в процессной модели (ISO 9000, 10006) проект рассматривается как процесс, а в рамках организационно-функциональной модели (ICB IPMA) «проект» как понятие определяется через «предприятие», «усилие» и «деятельность».

В «Руководстве по управлению инновационными проектами и программами предприятий» P2M (Япония) Project Management – это объединение науки и искусства для применения в проекте профессиональных способностей производства продукта проекта, адекватного миссии проекта, с помощью формирования надежной команды проекта, эффективно комбинирующей технические и управленческие методы, демонстрирующую эффективные результаты работы и реализацию поставленных задач [2].

Различия в определении и трактовках таких ключевых терминов, как «Менеджмент проекта», «Управление проектами», «Проект», играют существенную роль и при стандартизации в области «Project Management».

История возникновения системы «проектного менеджмента» началась в Америке в 1937 году, но ее широкое использование началось в 50 годах. Был сформирован определенный свод правил и стандартов ведения проектного менеджмента.

Что такое управление проектами? Чем оно отличается от обычного менеджмента?

Сравним ряд признаков, которые характерны обычному менеджменту и управлению проектами сегодня.

1. Обычный менеджмент ориентирован на ход событий, в то время как проектный менеджмент стремится к достижению определенной, заданной цели.

2. Обычный менеджмент ориентирован на организацию, а проектный – на результат (итог). При этом обычному менеджменту важен рабочий процесс, проектный менеджмент в большей мере ориентируется на определение, а затем и достижение целей.

3. В обычном менеджменте принята общая рабочая норма, а в проектном – приемка по окончанию.

4. Обычный менеджмент характеризует относительная надежность, а проектный менеджмент – предсказуемая надежность.

Можно отметить и еще ряд различий, подчеркивающих своеобразие проектного менеджмента. Важной характеристикой обычного менеджмента является

отсутствие ограничений, в частности определенного срока окончания, а проектный менеджмент зачастую строго ограничен как в финансах, так и во времени. В обычном менеджменте используется постоянный персонал, а в проектном – проектная команда, которая меняется в зависимости от проекта.

На сегодняшний день многие организации и компании привыкли работать с обычным менеджментом, но при таком менеджменте очень трудно набрать качественную проектную команду из сотрудников, работающих изо дня в день в традиционной обстановке. И тогда единственным выходом становится привлечение внешних участников и руководителей проекта, формирование команды проекта.

Список литературы

1. Балашов А.И. Управление проектами: Учебник для бакалавров. – М.: Юрай, 2013. – 383 с.
2. Заренков В.А. Управление проектами: Уч. пос. – М.: АСБ СПб, 2010. – 312 с.
3. Мазур И.И. Управление проектами: Учеб. пособие для студентов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. – М.: Омега Л, 2010. – 960 с.
4. Стешин А.И. Управление проектами: Уч. пос. – СПб.: БГТУ «ВОЕНМЕХ». – 2016. – 62 с.