

Сабирова Фарида Хамитовна

магистрант

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.21661/r-469530

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ

Аннотация: статья раскрывает вопросы понятия и методов управления производственными запасами на предприятии, которое должно организовываться таким образом, чтобы был обеспечен непрерывный характер производства на предприятии при максимальном снижении затрат.

Ключевые слова: производственные запасы, оперативное управление, методы определения оптимального объёма, методы определения формирования запасов, логистические методы, метод оперативного учета, метод контроля производственных запасов, эффективность управления запасами.

Состояние и эффективность управление производственными запасами, как самой значительной части оборотного капитала – является одним из основных условий успешной деятельности предприятия. Рыночные отношения определяют новые условия управления ими. Инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику по отношению к производственным запасам, искать новые источники пополнения, изучать проблему эффективности управления запасами. Поэтому для предприятия все возможные способы рационального расходования средств, одним из которых, является определение оптимальной величины производственных запасов, приобретают все большую значимость [3, с. 252].

Изучением данной проблемы занималось большое число как отечественных, так и зарубежных ученых, а именно: Р.А. Радионова, Б.А. Аникина, В.И. Сергеева, Л.Б. Миротина, В.В. Волгина, А.М. Гаджинского, М. Кристофер, М. Линдерс, Х. Фирон, Р. Боутеллир, Н.Ш. Кремер, М. Эддоус, Р. Стэнсфилд,

Ю.И. Рыжиков и др. Ученые, специалисты-практики были представителями различных методик, но преследовали общую цель – разработать систему (методику) для эффективного управления производственными запасами. Практики Р. Гуила-Ури и Э. Розенстиль пропагандировали применение статистических подходов исследования. Другие ученые, Д. Букан и Э. Кинисберг, придерживались аналитических методов к исследованию, куда они включали: теорию массового обслуживания и системы линейного и нелинейного программирования.

На производственном предприятии запасы, к которым относят сырье и материалы; незавершенное производство; готовую продукцию, являются необходимой частью производственной деятельности.

Процесс установления и поддержания оптимального размера запасов и обеспечения их финансирования есть процесс управления запасами на предприятии. Управление запасами необходимо для обеспечения непрерывного характера производства на предприятии.

Целями управления являются:

- снижение расходов на создание продукции и товаров;
- оптимизация затрат на логистику, достижение условий, при которых расходы на эту сферу не будут превышать величины отдачи;
- максимальное снижение времени, затрачиваемого структурными подразделениями на передачу сырья в производство, готовой продукции – на отгрузку.

К основным проблемам управления производственными запасами в рамках хозяйственных связей относятся [2, с. 147]:

- сложность расчета величины страхового запаса в нестабильных условиях функционирования предприятий;
- необходимость учета расстояния до поставщиков и времени, необходимого на поставку сырья и материалов;
- ограниченность ресурсов для хранения и обслуживания запасов;
- разнообразие видов запасов (текущие, страховые, сезонные и др.);

– снижение точности прогнозов, возрастающее в связи с развитием спроса, предложения и расширения экономических связей.

От эффективности управления производственными запасами зависит не только бесперебойное обеспечение производства, но порой и финансовое положение предприятия, т.к. ошибки управления могут привести к негативным последствиям, обусловленным как избытком, так и дефицитом запасов. Недополученные из-за дефицита запасов или излишне потраченные средства в запасы (при избыточном количестве) можно более привлекательно для организации использовать, например, на расширение производства или освоение новых видов продукции для получения дополнительного дохода. Поэтому решение вопроса оптимизации уровня запаса и поиска баланса между его размером и расходами на формирование, содержание и хранение – основная задача политики управления запасами.

Таблица 1

Негативные последствия, обусловленные
избытком/дефицитом запасов [2, с. 148]

Избыток запасов	Дефицит запасов
Имобилизация финансовых средств, вложенных в запасы	Недополученная прибыль из-за простоя производства
Затраты на создание, хранение и поддержание запасов в пригодном для использования состоянии	Недополученная прибыль из-за отсутствия товара на складе готовой продукции при повышении спроса
Расходы на содержание складских помещений, персонала	Потери от закупок товаров мелкими партиями по более высоким ценам
Затраты, обусловленные риском порчи, хищений, а также морального и физического старения запасов	Снижение имиджа, нарушение производственных связей, потеря или сужение рынка сбыта продукции

Анализ эффективности управления производственными запасами на предприятии могут осуществлять самые разные заинтересованные лица – собственники бизнеса, топ-менеджеры, аудиторы, доверенные лица собственника бизнеса, не относящиеся ни к топ-менеджерам, ни к аудиторам.

Эффективное управление запасами позволяет снизить продолжительность производственного и всего операционного цикла, уменьшить текущие затраты

на их хранение, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. Обеспечение этой эффективности достигается за счет применения различных методов управления запасами [3, с. 254].

Методы управления производственными запасами по функциональному признаку можно объединить в три группы (рис. 1).



Рис. 1. Классификация методов управления производственными запасами [1, с. 86]

Первую группу представляют методы определения оптимального объема и формирования запасов, которые позволяют определить оптимальную величину и соответственно сумму вложений в производственные запасы. К ним относятся экономико-математические методы (матричный метод, модель Уилсона, метод последовательной редукции и др.) опытно-статистические (индексный метод, нормирование запасов с учетом их среднегодовых изменений и др.) и технико-экономические методы.

Вторую группу формируют логистические методы, применение которых обеспечивает оптимальную организацию производства и поставок (логистические концепции). Логистические концепции включают в себя специальные правила и методы организации и управления товародвижением, основанные на понимании производственно-коммерческой деятельности как потокового процесса [1, с. 87]. Концепция – Just-in-Time применяется в Японии с 50-х годов и одним из примеров, применяющих данную концепцию, являются заводы корпорации Toyota. Разработчик данной концепции – Тайиши Оно (позже стал вице-президентом компании по производству) и несколько его коллег. В Японии из-за ограниченности ресурсов считают, что брак и исправления дефектов в производстве – необоснованные затраты, а запасы – зло, потому что они занимают пространство и связывают ресурсы. Следовательно, эта система применима только при непрерывном бесперебойном снабжении. Конечная цель – сбалансированная система с быстрым потоком сырья и материалов через систему. Компании, использующие эту концепцию, чаще в преимуществе перед конкурентами, использующие более традиционный подход. У них ниже стоимость производства, меньше брака, выше гибкость и способность быстро предоставлять на рынок новые или усовершенствованные товары.

К методам оперативного учета и контроля производственных запасов можно отнести группу аналитических методов: ABC, XYZ, а также традиционную инвентаризацию. Данные методы применяются чаще в отечественных фирмах и использование их позволяет минимизировать затраты, провести анализ возможных потерь, выявить источник возникновения проблемы. При методе ABC принцип гласит, что в пределах заданной группы 20% элементов обеспечивают 80% результата. Широко распространена инвентаризация, по результатам которой выявляется фактическое наличие материалов и сырья на складе (либо неучтенные ценности, либо потери, недостачи, хищения), что позволяет оценить возможности фирмы относительно запасов для осуществления полноценного производственного цикла, спрогнозировать необходимый объем закупок требуемого материала и сырья.

Таким образом, состояние и эффективность управления производственными запасами, как самой значительной части оборотного капитала – является одним из основных условий успешной деятельности предприятия. Любая методика имеет как достоинства, так и недостатки, поэтому использование той или иной методики напрямую зависит от сферы деятельности организации и от уровня квалификации сотрудников. Но наиболее привлекательным является метод ABC из методов оперативного учета и контроля производственных запасов. Это связано с тем, что данный метод обеспечивает получение более точного калькулирования себестоимости единицы продукции; позволяет выявить 30–40% затрат, которые можно избежать; позволяет принимать обоснованные управленческие решения по ценообразованию и выбору производственной программы; выявляет привлекательность предприятия в разрезе клиентов. Данные преимущества этой методики предоставляют возможность комбинировать ее с различными другими методами, достигая еще лучшего эффекта от их применения. Данный метод хорошо использовать в качестве основы при применении остальных методов и выстраивания наилучшего управления производственными запасами. Используя различные комбинации таких методик, организация может выйти на новый уровень рынка с наиболее привлекательными для нее возможностями и достичь масштабных проектов с наиболее крупными конкурентами на глобальном уровне.

Таким образом, каждая организация в зависимости от своего трудового, производственного, финансового потенциала должна ориентироваться на более выгодную методику или методики для осуществления политики управления производственными запасами в организации. Следует отметить, что организация не должна только традиционно рассматривать процедуры воплощения в жизнь той или иной концепции, но и в ходе деятельности разрабатывать и применять на практике возможные доработки, улучшающие эффективность выбранной методики управления запасами.

Список литературы

1. Герт Н.В. К вопросу об управлении производственными запасами промышленного предприятия [Текст] // Вестник современных исследований. – 2017. – №1–2 (4). – С. 84–90.
2. Захарова Л.Н. Проблемы управления запасами в современных условиях [Текст] / Л.Н. Захарова, Н.А. Аксеновская, К.С. Акинфиев // Логистические системы в глобальной экономике. – 2017. – №7. – С. 146–149.
3. Ширяева Н.В. Особенности управления запасами в условиях хозяйствующего субъекта [Текст] // Социально-экономическое развитие стран, регионов и оптимизация секторов экономики: анализ и прогнозы: Сборник научных трудов по материалам I Международной научно-практической конференции (г. Санкт-Петербург, 9 октября 2017 г.). – НОО «Профессиональная наука», 2017. – С. 252–255.