

Черкасова Екатерина Сергеевна

студентка

Гомелева Екатерина Викторовна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный

университет путей сообщения»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО АУТСОРСИНГА НА ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГАХ

Аннотация: статья посвящается рассмотрению процессного подхода к организации бухгалтерского аутсорсинга на железнодорожных дорогах. Авторы рассказали, как правильно производить подключение клиента к программам сдачи электронной отчетности.

Ключевые слова: аутсорсинг, железные дороги, бухгалтерский учет, организация учета.

Организация бухгалтерского учета любого хозяйствующего субъекта зависит от ряда факторов, в том числе от масштабов и специфики деятельности организации, стратегических задач ее развития. Современный бизнес, нацеленный на концентрацию сил и средств организации в сфере производства и торговли, стремится избавиться от непрофильных структур, в том числе от собственных подразделений, не участвующих непосредственно в производстве продуктов труда, но при этом требующих значительных расходов для организации их качественной работы. Примером такого подразделения может быть бухгалтерская служба, являющаяся с точки зрения управленческого учета центром затрат, для обеспечения деятельности которой привлекаются материальные и кадровые ресурсы, не связанные при этом прямо с извлечением дохода. Но руководство и собственники организации должны понимать значимость тех налоговых и финансовых рисков, которые берет под контроль эффективно работающая бухгалтерия, обеспечивая экономическую безопасность жизнедеятельности компании.

Принимая решение об организации бухгалтерской работы, руководитель любого экономического субъекта обязан руководствоваться требованиями Закона «О бухгалтерском учете», в котором приводятся несколько вариантов организации ведения бухгалтерского учета:

- создание бухгалтерской службы, возглавляемой главным бухгалтером;
- назначение должностного лица, уполномоченного заниматься учетной работой;
- заключение договора об оказании услуг по ведению бухгалтерского учета со специализированной организацией, т.е. аутсорсинговой компанией;
- самостоятельное ведение руководителем бухгалтерского учета.

Первые два варианта являются предпочтительными для кредитных организаций, крупных промышленных предприятий, государственных учреждений. Последний вариант может быть рекомендован руководителям микропредприятий, организаций малого и среднего бизнеса, применяющим упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, составляющим упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность.

Особый интерес вызывает третий способ организации ведения бухгалтерского учета. Помощь руководителю в вопросах учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности специализированной компанией в настоящее время используется достаточно широко. Таким вариантом ведения бухгалтерского учета, как правило, пользуются руководители, которые стремятся оптимизировать организационную структуру, сократить непрофильные подразделения, сократить расходы, упростить процедуру подготовки и передачи части отчетности контролирующим органам.

В последнее время одной из наиболее современных и успешных бизнес-моделей, позволяющих добиться реальных конкурентных преимуществ, становится аутсорсинг. Заимствованное из зарубежной деловой практики явление бурно развивается в России, но для его успешного применения необходима четкая регламентация работы аутсорсинговой компании.

Особый интерес представляет данное обобщенное определение этой категории: «Аутсорсинг – это комплексное понятие и стратегическое коммерческое решение, направленное на целенаправленную реструктуризацию предприятия с передачей отдельных функций, бизнес-процессов и соответственно полномочий, ответственности и рисков внешним компетентным исполнителям на договорных началах»

Таким образом, аутсорсинговая компания, принимая на себя риски искажения данных учета и отчетности, должна создать такую систему принятия, обработки, систематизации, сжатия информации, которая позволила бы минимизировать риски искажения и готовить качественный продукт труда (бухгалтерскую и налоговую отчетность), обеспечивающий безопасность деятельности как самой аутсорсинговой компании, так и обслуживаемой организации.

Порядок действий железных дорог определен в Положении об использовании аутсорсинга филиалами ОАО «РЖД». Процесс принятия решения о передаче каких-либо функций на аутсорсинг обычно состоит из нескольких этапов.

Для целей регламентации применим процессный подход и структурируем все операции аутсорсинговой компании, начиная с принятия клиента и заканчивая выпуском готового продукта (отчетности), на бизнес-процессы. Целесообразно выделить следующие составляющие бизнес-процесса бухгалтерского сопровождения в аутсорсинговой компании.

- 1) принятие клиента;
- 2) организационный этап;
- 3) учетная работа;
- 4) внутренний контроль и мониторинг.

Бизнес-процесс «Принятие клиента» должен включать в себя аспекты, представленные на рис. 1. Не случайно бизнес-процесс «Принятие клиента» начинается с этического аспекта, так как в соответствии с *подпунктом 2.3* Кодекса этики профессиональных бухгалтеров, прежде чем установить отношения с новым заказчиком услуг, публично практикующий профессиональный бухгалтер должен рассмотреть вопрос, может ли выбор этого заказчика услуг привести к

возникновению угроз нарушения основных принципов этики. Потенциальная угроза честности или профессиональному поведению может возникнуть при наличии сомнительных характеристик заказчика услуг, а также его собственников, руководящих лиц или деятельности в целом.



Рис. 1. Бизнес-процесс «Принятие клиента»

Если первый бизнес-процесс «Принятие клиента» завершился положительным решением и стороны пришли к соглашению заключить договор на бухгалтерское сопровождение, начинается второй бизнес-процесс – «организационный этап». Его основные составляющие элементы приведены на рис. 2.

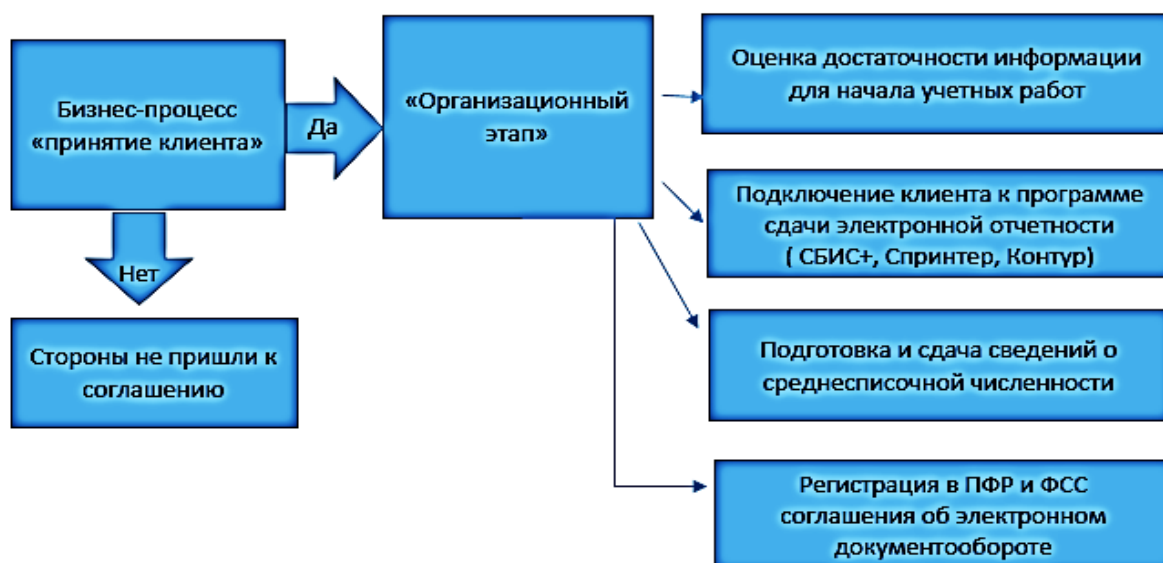


Рис. 2. Второй бизнес-процесс – «организационный этап»

После того как договор с клиентом заключен, в аутсорсинговой компании должен быть соблюден регламент сопровождения организации. Начинается самый ответственный и трудоемкий, третий, бизнес-процесс «Учетная работа», его составляющие элементы приведены на рис. 3.

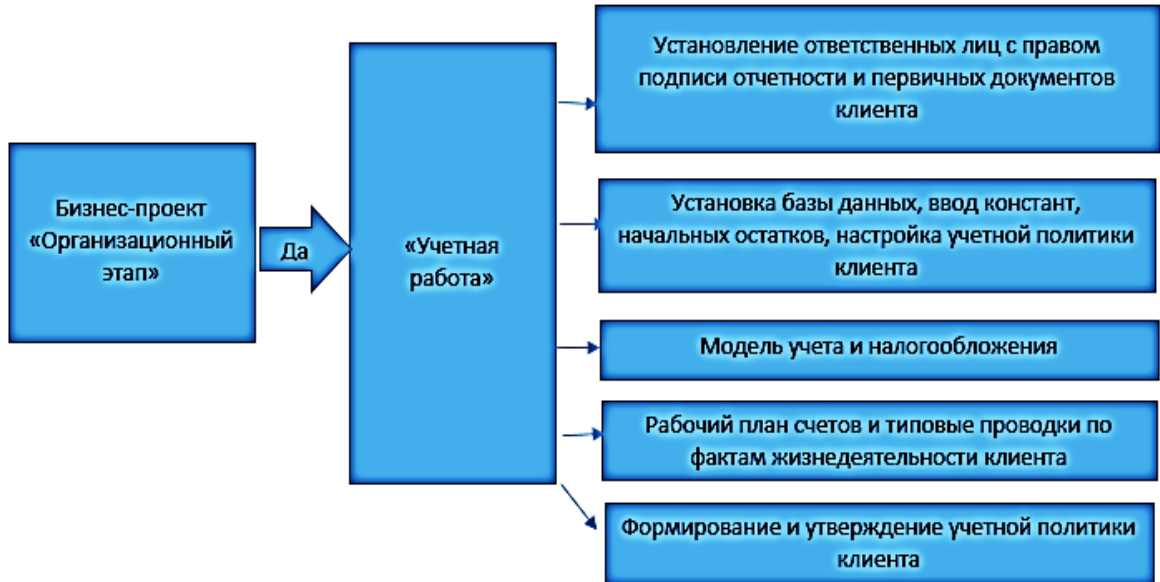


Рис. 3. Бизнес-процесс «учетная работа»

Для обеспечения должного качества услуг по бухгалтерскому сопровождению и оправдания ожиданий клиента в аутсорсинговой компании должен быть организован четвертый бизнес-процесс «Внутренний контроль и мониторинг», составляющие элементы которого приведены на рис. 4.

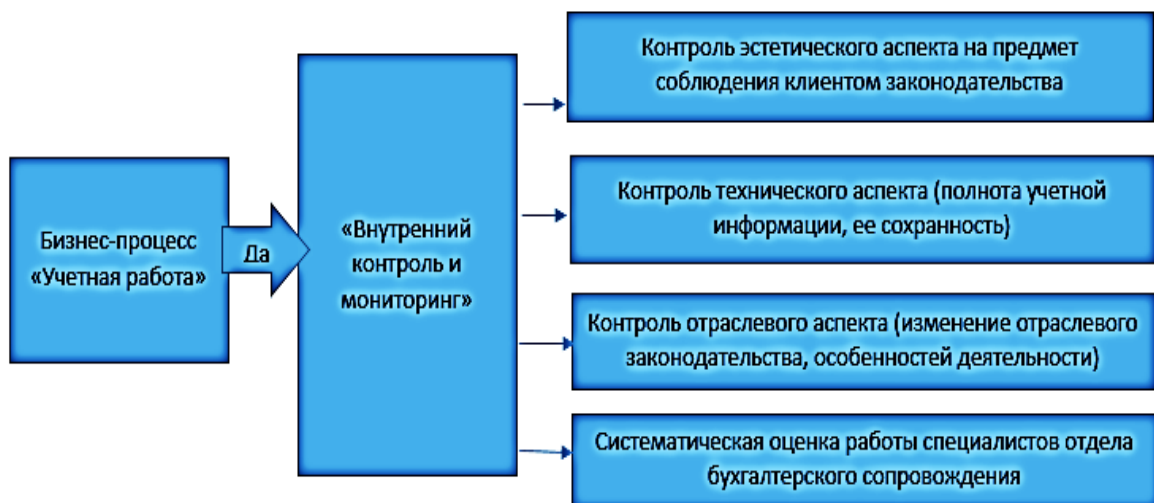


Рис. 4. Бизнес-процесс «внутренний контроль и мониторинг»

Аутсорсинг позволит ОАО «РЖД» отказаться от гражданско-правовых договоров и сосредоточить усилия на основном бизнесе, обеспечивая при этом рост производительности труда не только за счет увеличения объемов производства, но и за счет оптимизации контингента. Для компании снизятся финансовые и юридические риски, а для работника, ранее работавшего по гражданско-правовому договору, будут обеспечены трудовые и социальные гарантии согласно Трудовому кодексу Российской Федерации.

Список литературы

1. Епифанова Е.С. Анализ тенденций и перспектив аутсорсинга бизнес-процессов в российских компаниях / Е.С. Епифанова // Новые технологии. – 2016. – №1. – С. 67–72.
2. Игнатъев А.В. Алгоритм принятия решения о переводе на аутсорсинг функций в сфере ИКТ в малых и средних промышленных предприятиях / А.В. Игнатъев // Современные исследования социальных проблем. – 2012. – №7. – С. 2.
3. Крамских А.С. Бухгалтерский аутсорсинг в России / А.С. Крамских, И.В. Овчинникова, Е.В. Останина, С.Р. Симонян // Вестник Кузбасского государственного технического университета. – 2015. – №1 (107). – С. 146–150.
4. Лосева Н.А. Международные стандарты аудита: признание и применение в России / Н.А. Лосева // Аудитор. – 2016. – Т. 2. – №11. – С. 44–48.
5. Панкова С.В. Повышение конкурентоспособности аудиторских фирм в условиях многоуровневого контроля качества / С.В. Панкова, Т.А. Терентьева, С.Л. Асланян // Вестник ОГУ. – 2014. – №14. – С. 392–398.