

Удилова Карина Владимировна

студентка

Институт промышленных технологий и инжиниринга

ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

г. Тюмень, Тюменская область

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ
СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ И СОВРЕМЕННОЕ
СОСТОЯНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА В ОТРАСЛИ**

Аннотация: в работе рассмотрены основные направления деятельности межрегиональных распределительных сетевых компаний. Выявлены причины изменения основных показателей работы отрасли. Показаны механизмы управления, используемые в электроэнергетике.

Ключевые слова: электроэнергетика, электроэнергия, система менеджмента качества, интегрированная система менеджмента.

На сегодняшний день электроэнергетика является базовой отраслью экономики Российской Федерации. Соответственно, надежное и эффективное функционирование энергообъектов, бесперебойное электроснабжение потребителей – основа поступательного развития страны и неотъемлемый фактор обеспечения цивилизованных условий жизни ее граждан.

Доминирующее расположение на рынке услуг по передаче электрической энергии занимают межрегиональные распределительные сетевые компании. Одной из них является открытое акционерное общество. МРСК Урала, которое было образовано 28 февраля 2005 года в г. Екатеринбурге в ходе реформирования российской электроэнергетики после выделения компаний по производству, передаче и распределению, продаже электрической и тепловой энергии, а также по оперативно-диспетчерскому управлению в отдельные бизнес-направления.

ОАО МРСК Урала является крупнейшей электросетевой компанией Уральского региона, осуществляющей деятельность по транспорту электрической

энергии и технологического подключения потребителей к сетям на территории Свердловской, Челябинской областей, а также Пермского края, входящего в состав Приволжского федерального округа.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2009 года составила 41 298 млн руб., что на 5 333 млн руб. (15%) больше, чем в 2008 году. Доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии по итогам 2009 года составили 40 001 млн рублей (97% от выручки), что на 16% больше, чем по итогам 2008 года. В абсолютном выражении данное увеличение составило 5 564 млн руб. и произошло из-за роста среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии. Доходы от оказания услуг по технологическому присоединению за 2009 год достигли 974 млн рублей (2,4% от итоговой выручки Компании), в абсолютном выражении составило 78 млн руб. и было вызвано фактическим удовлетворением заявок потребителей (присоединением), а также за счёт увеличения тарифа на подключение к сетям по сравнению с 2008 годом. Прочие доходы принесли Компании 322 млн рублей (0,78% от общей выручки), что на 49% меньше, чем в 2008 году.

Операционные расходы Компании за 2009 год составили 36 623,6 млн рублей, что на 8% превышает уровень 2008 года.

Несмотря на положительную динамику основных показателей деятельности компании, в обществе все же существует ряд проблем требующих особого внимания. Основное направление деятельности компании – передача и распределение электрической энергии.

Основной причиной этого является снижение электропотребления крупными промышленными предприятиями металлургической отрасли, машиностроения в результате влияния финансово-экономического кризиса.

Основной причиной этого является снижение электропотребления крупными промышленными предприятиями металлургической отрасли, машиностроения в результате влияния финансово-экономического кризиса.

Так же одной из главных проблем, препятствующих успешному функционированию отрасли, является фактический объем потерь электроэнергии при транспортировке.

Следующей проблемой в данном направлении, является рост задолженности потребителей за услуги по передаче электроэнергии, который обусловлен снижением платежной способности клиентов в результате финансово-экономического кризиса, так же потребители оспаривают величину заявленной мощности, учтенной при формировании тарифов на 2009 год. Спорная задолженность по состоянию на 31.12.2009 г. составляла 916 млн руб. с учетом НДС. По данным спорам проходят судебные разбирательства. В частности, в декабре 2009 года арбитражным судом в пользу ОАО «МРСК Урала» было принято решение по расчетам за услуги по передаче электроэнергии по заявленной мощности, учтенной при формировании тарифов. В результате с контрагентом было подписано соглашение о реструктуризации долга до июля 2010 года на сумму 412 млн руб.

Компанией проводится ряд мероприятий с потребителями услуг для погашения спорной задолженности:

1. Проведение претензионно-исковой работы.
2. Подписание соглашения о реструктуризации.
3. Направление уведомления о вводе ограничения.
4. Введение ограничения.
5. Проведение совещания с участием органов региональной власти.

Список литературы

1. Годовой отчет ОАО МРСК Урала. за 2009 год. (б.д.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mrsk-ural.ru/ru/757>.
2. Официальный сайт ОАО МРСК Урала. (б.д.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mrsk-ural.ru/ru/194>.
3. Лапшина Н.А. Основные направления деятельности межрегиональных распределительных сетевых компаний и современное состояние менеджмента в отрасли [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/11/1124/> (дата обращения: 18.04.2018).