

**Ларин Сергей Николаевич**

канд. техн. наук, ведущий научный сотрудник

ФГБУН «Центральный экономико-

математический институт РАН»

г. Москва

DOI 10.21661/r-474198

## **ЗНАЧЕНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ВЕДУЩИХ ОТРАСЛЕЙ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ВЫБОРА НАПРАВЛЕНИЙ ИХ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ**

***Аннотация:** большинство предприятий ведущих отраслей российской экономики сегодня вынуждены осуществлять свою производственную деятельность в условиях стремительного изменения воздействия факторов внешней среды, негативного влияния санкционных ограничений, обострения конкурентной борьбы. Учитывая наличие многочисленных особенностей организации производства на промышленных предприятиях ведущих отраслей российской экономики, в качестве основной цели данного исследования выбран обобщенный подход к оценке эффективности деятельности предприятий ведущих отраслей российской экономики. В статье обосновано значение оценки эффективности деятельности предприятий ведущих отраслей российской экономики для ее развития в условиях негативного влияния санкционных ограничений.*

***Ключевые слова:** российская экономика, ведущие сектора, развитие, оценка эффективности, показатели.*

Более четырех лет российская экономика функционирует под негативным воздействием санкционных ограничений. При этом характер вводимых санкционных ограничений имеет самую широкую направленность – от уменьшения сроков привлечения внешних источников финансирования до их полного запрета, от введения пакетов секторальных ограничений с их дальнейшим пополнением и пролонгацией до принятия индивидуальных санкционных ограничений против конкретных физических лиц из аппарата Правительства России и

руководства многих ведущих российских государственных корпораций и отраслевых промышленных предприятий [3].

Оценка эффективности производственной деятельности для предприятий ведущих отраслей российской экономики приобретает определяющее значение в силу действия целого ряда причин, а именно:

- оценка эффективности должна стать основанием для разработки и размещения государственного оборонного заказа (ГОЗ) в разрезе по объемным и стоимостным показателям производства высокотехнологичной продукции (ВП), ее номенклатуре, развитию производственных мощностей предприятий, привлечению внебюджетных инвестиций;

- для проведения оценки эффективности производственной деятельности предприятий одного отрасли должны применяться методики, позволяющие получать независимые объективные результаты;

- оценка эффективности должна проводиться в строгой технологической последовательности при соблюдении всех предложений, направленных на ее повышение и с учетом перспективных тенденций развития производственной деятельности предприятия на основании доступных технологий, финансовых, материальных и других видов ресурсов [1; 2].

Обычно, в зависимости от профиля производственной деятельности предприятия для оценки ее эффективности выполняется анализ результатов, полученных предприятием за определенный период времени. Для проведения такого анализа рекомендуется привлекать независимые группы экспертов. В общем случае анализу подлежат ключевые составляющие производственной деятельности предприятия, а именно:

- 1) порядок обеспечения всех видов производств необходимыми материалами и комплектующими;

- 2) детальное исследование потоков ресурсов от складов материалов и комплектующих до склада готовой продукции (ГП) на всех стадиях производственного процесса;

3) организация деятельности заготовительных производств в разрезе графиков выпуска комплектующих изделий (КИ), раскроя материалов, коэффициентов загрузки производственных мощностей, группировок партий материалов и партий КИ, коэффициентов использования материалов, сопоставления нормативного и фактического расхода материалов и комплектующих при выпуске КИ, соблюдения нормативов времени на переналадку и настройку станочного оборудования, выполнения объемов сменных заданий и др.;

4) организация деятельности обрабатывающих производств в разрезе графиков выполнения работ, наличия и обеспеченности инструментом, соблюдения нормативов переналадки, контроля качества производства КИ, выполнения планов производства готовых КИ, объемов возврата КИ на доработку, учета выработки установленного ресурса станочным оборудованием и используемым инструментом, выполнения показателей сменных заданий, соотношения нормативных и фактических показателей производительности труда и др.;

5) организация деятельности сборочных производств в разрезе графиков их комплектации КИ и сборочными деталями (СД), контроля качества КИ и СД, выполнения технологических планов (ТП) сборки, оснащения всех сборочных операций необходимым оборудованием, возможности параллельного ведения операций сборки, выполнения показателей сменных заданий, соотношения нормативных и фактических показателей производительности труда, ведения паспортов ТП;

6) организация приемо-сдаточных испытания образцов ГП в разрезе технологий и графиков их проведения, возврата ГП на доработку, выхода ГП после проведения испытаний, выполнения объемов сменных заданий, соблюдения плановых и фактических показателей выпуска ГП, соотношения нормативных и фактических показателей производительности труда.

При анализе организации планирования производственной деятельности на предприятиях ведущих отраслей российской экономики исследуются: технологии закупки материалов и комплектующих, организация учета сроков поставок их партий; технологические процедуры планирования производства с

детализацией по номенклатуре ГП, а также их корректировки в разрезе работы отдельных служб, документов и сроков их подготовки; возможности узловой сборки ГП; наличие производственных заделов и определение их объемов; обеспечение производственной деятельности предприятия квалифицированным персоналом, материалами и комплектующими, вспомогательным оборудованием и оснасткой; учет устранения отклонений выполнения заданий; технологии работы вспомогательных производств.

При анализе организации управления на предприятиях ведущих отраслей российской экономики исследуются: использование фонда рабочего времени по предприятию и его отдельным подразделениям и производственным участкам; технологии диспетчеризации с детализацией до формирования и выдачи нарядов-заданий бригадам, звеньям, отдельным исполнителям, а так же контроль факта их выполнения; соответствие предусмотренной технологии управления взаимодействиями между подразделениями на всех стадиях производства ГП; взаимосвязь плановых и фактических показателей работы исполнителей с оплатой их труда; практическое использование руководителями мониторинга и управления производственной деятельностью для получения запланированных результатов.

При анализе эффективности управления на предприятиях ведущих отраслей российской экономики обычно используются методы и технологии визуального наблюдения, контроля соответствия документов и качества документооборота на всех стадиях производства ГП, оценки эффективности производственных совещаний, опроса специалистов и руководителей.

На основании результатов анализа указанных выше направлений производственной деятельности предприятий ведущих отраслей российской экономики внешняя группа экспертов определяет соотношение фактических и плановых значений ключевых факторов, таких как:

1) производственные мощности (реальные и возможные в конкретных условиях производства) с объемами выполняемого ГОЗ;

При этом чаще всего рассматриваются три варианта, а именно:

– производственные мощности больше объема ГОЗ на 5–10% – предприятие безусловно выполнит ГОЗ;

– производственные мощности больше объема ГОЗ на 10–20% – предприятие безусловно выполнит ГОЗ, но будет нести при этом неэффективные расходы на поддержание недозагруженных производственных мощностей в работоспособном состоянии;

– производственные мощности меньше объема ГОЗ на 5–10% – предприятию необходимо определить те факторы (при их наличии), за счет изменения которых оно безусловно выполнит ГОЗ.

2) наличие производственных запасов материалов и комплектующих по номенклатурным группам, которые необходимы для баланса производственных мощностей предприятия и объемов ГОЗ;

3) коэффициент загрузки персонала, который позволяет оптимизировать использование производственных мощностей при выполнении объемов ГОЗ;

4) величина доли затрат предприятия на выпуск ГП в общем объеме затрат за определенный период времени, который можно использовать в качестве интегрального показателя эффективности его деятельности.

Проанализировав и обобщив указанные выше результаты производственной деятельности предприятия, независимая группа экспертов может дать оценку ее эффективности, а также определить возможность выполнения ГОЗ по объему и номенклатуре в пределах выделенного бюджета.

На основе полученных в ходе проведения исследований результатов можно сформулировать следующие выводы:

1. Предприятия ведущих отраслей российской экономики вот уже более четырех лет не только противостоят санкционным ограничениям, но и продолжают успешно развиваться. В условиях жесткой конкуренции на международных рынках им удалось увеличить объемы производства ВП.

2. Для противодействия новым санкциям особое значение приобретает повышение эффективности производственной деятельности предприятий ведущих

отраслей, поскольку оно является своего рода залогом успешного развития всей российской экономики.

### ***Список литературы***

1. Перечень поручений Президента о дополнительных мерах по стимулированию экономического роста. – 2014 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/acts/assignments/orders/23900>
2. Постановление Правительства Российской Федерации №328 от 15 апреля 2014 года «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».
3. Санкции против России. Список // AIF.RU. – 2014 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aif.ru/dontknows/actual/1159761>