

Гермогенова Лена Николаевна

магистрант

ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный

университет им. М.К. Аммосова»

г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

ПРОЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

Аннотация: в данной статье представлен обзор стадии внедрения и развития проектного управления в Российской Федерации, также представлены основные «родовые» признаки проекта, цели и результаты проектного управления.

Ключевые слова: государственное управление, проектное управление, проект, эффективность государственного управления, региональная экономика, развитие, командная работа.

На современном этапе Правительство Российской Федерации активно внедряет и использует в государственном управлении программно-целевой подход. Суть его в том, что теперь стратегия развития страны подкрепляется целевыми показателями, которые, в свою очередь, трансформируются в перечень исполняемых государственных программ, охватывающих все стороны жизни общества и государства в целом. Каждая государственная программа содержит в себе взаимосвязанный перечень основных мероприятий – проектов. Для того чтобы достичь поставленных целей и в современных условиях эффективнее расходовать бюджетные средства, необходимо внедрение и использование новых управленческих инструментов.

Один из таких инструментов – проектное управление, которое нацелено на конкретный, частный результат. В российской практике в настоящее время трактовка категории «проектное управление» не получила юридического закрепления. Вместе этого активно используется понятие «управление проектами», которое отражено, в частности, в Постановлении Правительства РФ «Об

утверждении Правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации».

Проектный подход базируется на понятии «проект», являющемся многоаспектным и широко используемом при характеристике различных процессов во многих сферах человеческой деятельности. Критический анализ научных и методических работ, а также существующей практики позволили выделить целый ряд «родовых» признаков, характерных для проектов.



Рис. 1. Основные «родовые» признаки проекта

Большинство определений понятия «проект» основывается на наличии у него уникальной цели, ограниченности времени и ресурсов для его реализации.

Итогом реализации проекта может стать:

- продукт, который представляет собой компонент другого изделия, его улучшение или конечное изделие;
- услуга или непосредственная способность ее предоставления;
- улучшение сложившейся линейки продуктов или услуг;
- документ (например, исследовательский проект, приносящий новые знания, которые возможно использовать на практике).

Необходимо также представить различия между определениями «проект» и «программа». Фактически программа представляет собой комплекс связанных друг с другом подпрограмм, проектов и операций, управление ими

координируется для получения определенных выгод, которые были бы недопустимы при управлении ими по отдельности.

Проект может как быть, так и не быть частью программы, но программа всегда содержит в себе проекты, связанные посредством общего конечного результата или совместных возможностей. Несмотря на то, что группа проектов в рамках программы зачастую имеет дискретные выгоды, они также вносят вклад в выгоды программы, цели портфеля и стратегический план.

Поэтому организация системы управления проектной деятельностью в Российской Федерации позволит повысить результативность и эффективность использования существующих ресурсов за счёт объединения потенциалов различных ведомств и отраслей и не предполагает увеличения штатной численности органов исполнительной власти, а также роста бюджетных расходов.

Список литературы

1. Организация проектного управления в органах государственной власти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docplayer.ru>
2. Программа проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pmphelp.net>
3. Кожевников С.А. Проектное управление как инструмент повышения эффективности деятельности органов государственной исполнительной власти [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnoe-upravlenie-kak-instrument-povysheniya-effektivnosti-deyatelnosti-organov-gosudarstvennoy-ispolnitelnoy-vlasti> (дата обращения: 19.11.2018).