

Жумабекова Гульназ Камчыбековна

магистрант

Табачный Евгений Макарович

канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский

университет «МЭИ»

г. Москва

МЕТОДЫ СОКРАЩЕНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКОВ ПРОГРАММЫ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: в статье проводится анализ рисков инновационной деятельности предприятия. Разработана классификация рисков инновационной деятельности и сделан выбор метода их анализа. Предложены методы сокращения последствий рисков реализации программы научно-технической деятельности предприятия, методы управления рисками инновационной деятельности.

Ключевые слова: риски инновационной деятельности, методы управления рисками, способы сокращения последствий рисков.

Введение

Для развития и успешного функционирования промышленности, необходимо её регулярное переоснащение, внедрение эффективных инноваций, модернизация системы управления. Необходимо ставить стратегические цели развития инновационной деятельности, выводить предприятие на конкурентоспособный уровень. Основной вклад в достижение поставленной цели должна вносить программа научно-технической деятельности предприятия и корпоративная инновационная система.

Существует ряд факторов, сдерживающих инновационную активность предприятий. Помимо недостатка финансов, слабой государственной поддержки и неудовлетворительной законодательной базы, существует еще один фактор – высокий риск инновационных проектов. Особое значение этот фактор приобретает в условиях кризиса и санкций со стороны европейских стран и США. При

этом, внедрение новых инновационных технологий на российских предприятиях становится все более востребованным. Учет влияния рисков инновационной деятельности и использование мер по управлению рисками при разработке и реализации планов научно-технической деятельности предприятия является актуальной задачей.

Целью данной статьи является обоснование необходимости учета рисков инновационной деятельности, формирование принципов учета рисков и методов управления рисками при разработке программ научно-технической деятельности промышленных предприятий.

При разработке классификации системы рисков необходимо учесть, что не существует общего мнения специалистов по поводу того, какая классификация рисков инновационного проекта является оптимальной. Также необходимо принять во внимание, что до сих пор не ясно, должна ли эта классификация разрабатываться как самостоятельная система, или базой для нее может служить универсальная классификация рисков, разработанная безотносительно к специфике деятельности предприятия и природе инновационного проекта.

Из этого следует, что пока не разработано универсальное решение по классификации рисков в рамках менеджмента инновационного проекта, то необходимо для каждого отдельного инновационного проекта задавать свою классификацию рисков, так как причина риска у различных видов деятельности имеет свою определенную специфику, определяющую необходимость наличия в системе классификации тех или иных признаков.

Научный результат заключается в подходе к совершенствованию формирования программ инновационной деятельности предприятия на основе учета рисков реализации с учетом отраслевых особенностей и специфики деятельности предприятия.

Риски реализации программы научно-технической деятельности предприятия

При создании программы научно-технической деятельности предприятия необходимо определить цели и задачи, а также сформировать модель развития на ближайшее будущее. При этом необходимо учитывать такие параметры, как

жизненный цикл предприятия, основную продукцию, технологические процессы. Также необходимо учитывать такие макроэкономические факторы как состояние отрасли предприятия, экономическую и политическую ситуацию в стране.

Существуют различные виды инновационной деятельности в виде организационных, технических, и других инноваций. Различные виды инновации требуют координации и синхронизации. Инструментом совмещения разнообразных инноваций выступает научно-техническая программа, отражающая инновационную деятельность предприятия.

В процессе реализации инновационной программы предприятия сталкиваются с совокупностью различных видов риска, которые отличаются между собой по месту и времени возникновения, совокупности внешних и внутренних факторов, влияющих на их уровень и, следовательно, по используемому способу их анализа и методу описания.

Как правило, все виды рисков взаимосвязаны и оказывают влияния на деятельность предприятия. При этом изменение одного вида риска может вызывать изменение большинства остальных.

Классификация рисков – это объединение в систему множества рисков на основании каких-то признаков и критериев. Она позволяет объединить подмножество рисков в более общие понятия.

Наиболее важными элементами, положенными в основу классификации рисков, являются:

время возникновения; основные факторы возникновения; характер учета; характер воздействия; характер последствий; сфера возникновения; последствия и другие.

Классификация рисков:

по времени возникновения (ретроспективные; текущие; перспективные), по факторам возникновения (политические; экономические), по характеру учета (внешние, внутренние), по характеру воздействия, по характеру последствий (чистые риски; спекулятивные риски), по сфере возникновения

(производственный риск; коммерческий риск; финансовый риск; страховой риск), по производственной деятельности (организационные риски; рыночные риски; кредитные риски; юридические риски; технико-производственные риски), по последствиям (допустимый риск; критический риск; катастрофический риск).

Также выделяется пять видов риска, наиболее характерных для современных условий:

- 1) риски ошибочного выбора инновационных проектов;
- 2) риск необеспечения инновационного проекта достаточным уровнем финансирования;
- 3) риск невыполнения хозяйственных договоров;
- 4) маркетинговые риски текущего снабжения и сбыта;
- 5) риск, связанный с обеспечением прав собственности.

Существует большое количество видов и классификаций рисков в зависимости от специфики деятельности компании. Отдельно классифицируются инвестиционные риски, риски на рынке недвижимости, риски на рынке ценных бумаг и пр.

Управление рисками инновационной деятельности

Под управлением рисками в инновационной деятельности понимается совокупность практических мер, позволяющих снизить неопределенность результатов инновации, повысить полезность реализации нововведения, снизить цену достижения инновационной цели.

К числу основных задач управления рисками в инновационной деятельности относятся:

- прогнозирование проявления негативных факторов, влияющих на динамику инновационного процесса;
- оценка влияния негативных факторов на инновационную деятельность и на результаты внедрения нововведений.

Реализация целей и задач управления рисками возлагается на менеджеров инновационных проектов.

Цикл управления рисками инновационной деятельности включает следующие этапы:

1. Прогнозирование и идентификация рисков. Прогнозирование рискованных ситуаций основано не только на умении предвидеть и просчитывать возможное развитие событий, связанных с реализацией инновационной деятельности, но и на знании структуры, умении идентифицировать сами риски.

Инновационный риск является результатом совокупного действия факторов, определяющих различные виды рисков: научно-технических, экономических, политических, предпринимательских, социальных, экологических и других.

В процессе реализации инновационного проекта осуществляется операционная, инвестиционная и финансовая деятельность.

Зная о возможности наступления рискованных событий, инноваторы получают возможность анализировать и разрабатывать конкретные мероприятия, направленные на снижение возможностей возникновения рискованных ситуаций или ослабление их последствий в инновационной деятельности.

2. Анализ и количественная оценка рисков. Анализ рисков производится как на основе расчетно-аналитических методов, так и с привлечением экспертных оценок. При этом необходимо учитывать ряд факторов инновационных рисков, которые принято подразделять на фундаментальные, конъюнктурные и внутренние.

Фундаментальные факторы рисков определяются на основе анализа политической, экономической и финансово-кредитной политики

Конъюнктурные факторы обусловлены наличием микросреды, непосредственно влияющей на инновационную деятельность организации.

К внутренним факторам относятся факторы, характеризующие инновационный потенциал предприятия.

Риск может оцениваться прямыми и косвенными показателями.

К прямым показателям предпринимательского риска относятся индексы роста основных экономических характеристик (объемы производства или реализации, чистая прибыль и другие).

Косвенные показатели риска используются в том случае, когда невозможно получить значения прямых показателей или для проверки достоверности значений прямых показателей. К ним можно отнести характеристики качественного состояния капитала (интенсивность оборота активов, соотношение заемных и собственных средств, ликвидность активов и т. д.).

3. Разработка методов управления рисками. Методы управления рисками в инновационной деятельности принято разделять в зависимости от природы рисков.

Если параметры рисков не зависят от действий команды управляющих проектом (чистые риски), управление рисками ориентировано на смягчение последствий возникновения рисков ситуаций.

В остальных случаях деятельность по управлению рисками инновационной деятельности направлена на полное исключение или снижение возможности возникновения рисков ситуаций (профилактика рисков, тренинг, формирование системы управления рисками и другие).

4. Мониторинг инновационного процесса и принятие решений по снижению рисков необходимы для корректировки инновационной деятельности и достижения целей организации в условиях нестабильности окружающей среды.

Заключение

Задача развития инновационной деятельности предприятия и разработка программ научно-технической деятельности является одной из важнейших для обеспечения его конкурентоспособности и обеспечения эффективности функционирования. Для обеспечения успешной реализации программы инновационной деятельности особое внимание необходимо уделять учету рисков выполнения проектов.

С этой целью предложены классификации рисков инновационной деятельности предприятия, методы их анализа и методы управления рисками.

Список литературы

1. Гончаров В.Д. Управление инновационными рисками в продовольственном комплексе / В.Д. Гончаров, С.В. Котеев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2011. – №5.
2. Кушнир А.М. Управление рисками инновационных проектов: системный подход // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Сер. 1. Экономика и управление. – 2012. – №1.
3. Махтева И.П. Особенности классификации рисков в управлении инновационными проектами холдингов. // Вестник Самарского государственного университета. – 2013. – №7 (105).
4. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием: Учебн. пособие / Н.И. Зайцев. – 2-е изд., доп. – М.: Инфра-М, 2009.
5. Оголева Л.Н. Инновационная деятельность предприятия: Учеб. пособие / Л.Н. Оголева, В.М. Радиковский. – М.: Эксмо, 2009.
6. Ступаков В.С. Риск-менеджмент / В.С. Ступаков, Г.С. Токаренко. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 288 с.
7. Игонина Л.Л. Инвестиции: Учебное пособие / Под ред. В.А. Слепова. – М.: Юриста, 2009. – 478 с.
8. Рыбинская А.А. Риски в инновационной деятельности: классификация и методы оценки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://revolution.allbest.ru/management/00355082_0.html (дата обращения: 14.12.2018).