

Серегина Ольга Александровна

магистрант

Моргунова Роксана Владимировна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Владимирский государственный

университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых»

г. Владимир, Владимирская область

ИНВЕСТИЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

***Аннотация:** в данной статье рассматривается необходимость инвестирования реструктуризации в условиях отечественной экономики, необходимость решения основных экономических проблем предприятия, связанных с источниками инвестиций и государственной поддержкой.*

***Ключевые слова:** инвестиции, оборонно-промышленный комплекс, реструктуризация, государственное финансирование, бюджет, финансовые потребности.*

Введение

Оборонно-промышленный комплекс (далее – ОПК) включает в себя органы государственного управления, федеральные органы исполнительной власти, предприятия и научные организации, занимающиеся разработкой новых видов вооружения, военной техники, оборонными исследованиями [2, с.15].

Переход России к рыночной экономике негативно сказался на оборонной сфере. В связи с повышением курса доллара, снижением цен на нефть и санкциями против России, цены на товары значительно увеличились, изношены основные фонды, необходимы финансовые вложения в новые технологии, приобретение нового современного оборудования и модернизация основных фондов.

Актуальность выбранной темы была обоснована сохранением потенциала данной группы предприятий, которая обладает высокой значимостью для

обеспечения безопасности страны и конкурентоспособности отечественной оборонной промышленности.

Основная часть

Для предприятий ОПК, находящихся в кризисной ситуации или на грани банкротства необходима реструктуризация. Эта необходимость обусловлена высоким уровнем издержек, неконкурентоспособностью производимой продукции, низким качеством товара, низкой рентабельностью предприятия. Реструктуризация поможет избежать банкротства, увеличить экономические и финансовые показатели деятельности предприятия, исключить неэффективные бизнес-направления, снизить издержки [7, с. 1]. Процесс проведения реструктуризации может проходить в два этапа.

1 этап – производится обзор федерального и местного муниципального законодательства, определяется юридическая основа проведения реструктуризации, рассматривается и выбирается оптимальный вариант проведения реструктуризации, создание технико-экономического обоснования проведения процесса реструктуризации [8, стр.332].

2 этап – проводят SWOT-анализ для того, чтобы посмотреть как изменятся активы, обязательства и финансовые результаты деятельности предприятия [8, с. 332].

Одним из инструментов реструктуризации предприятий ОПК служит внедрение «бережливого производства». Концепция «бережливого производства» основана на постоянном улучшении производственной системы и сокращении потерь [1, с. 2]. Задачей «бережливого производства» является планомерное сокращение процессов, не добавляющих ценности конечному продукту, достигая при этом высвобождения ресурсов [3, с. 7]. На многих предприятиях, таких как Группа ГАЗ, Русал, КАМАЗ, Росатом, ТВЭЛ, завода им. В.А. Дегтярева «бережливое производство» стало неотъемлемой частью производственных систем.

Плюсы внедрения «бережливого производства»:

- сокращение длительности цикла производства и ускорение выхода продукта на рынок;

- сокращение процента дефектов;
- снижение затрат;
- оптимизация использования ресурсов (кадры, оборудование, площади и др.);
- повышение культуры производства.

Путем внедрения «бережливого производства» достигается система непрерывного совершенствования бизнес-процессов на основе принципов *Kaizen* (кайдзен).



Рис. 1. Концепция 5S

Последовательность шагов реализации концепции «бережливого производства»:

1. Внедрение концепции 5 S [1, с. 4].
2. Картирование потока создания ценности (VSM) [1, с. 5].
3. Управление из мест создания ценности (SFM).
4. Применение вытягивающей системы (JIT) при передаче комплектующих на следующую операцию.
5. Всеобщее обслуживание оборудования (TPM) [1, с. 9].
6. Быстрая переналадка (SMED) [1, с. 7].

7. Балансировка производственных линий (Heijunka).
8. Визуальный контроль состояния всех операций (Andon) [1, с. 6].

Выводы

Осознание необходимости реструктуризации предприятий ОПК в условиях отечественной экономики правомерно выдвигает необходимость решения основных экономических проблем предприятий, связанных с источниками инвестиций.

Применение «бережливого производства» как инструмента реструктуризации способствует оптимизации производственной системы предприятия при минимальных объемах инвестиций.

Источником финансирования мероприятий по структурным преобразованиям становятся собственные средства предприятия, банковские кредиты со сниженными процентными ставками, а также средства отечественных инвесторов и субсидирование из федерального или регионального бюджета.

Список литературы

1. ГОСТ Р 56407–2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты».
2. ГОСТ Р 56020–2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь».
3. Общая эффективность оборудования / Пер. с англ. – 2-е изд., перераб – М.: ИКСИ, 2017. – С. 120.
4. Бучаев Я.Г. Исследование перспективных направлений развития промышленных предприятий / Я.Г. Бучаев, З.М. Абдуллаева // РППЭ. – 2017. – №4. – С. 77–82.
5. Загородников М.А. Финансово-инвестиционное обеспечение реструктуризации предприятий оборонно-промышленного комплекса: Дис. ... канд. эк. наук. – СПб., 2017. – 188 с.
6. Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (департамент развития оборонно-промышленного комплекса) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.minprom.gov.ru/ministry/dep/copy_of_sample

7. Моргунова Р.В. Международная конференция. Экономика и сервис: от теории к практике / Р.В. Моргунова, Н.В. Моргунова. – 2017.
8. Намитулина А.З. Условия оптимизации финансового обеспечения развития ОПК // Путеводитель предпринимателя. – 2015. – №25. – С. 329–338.
9. Путилин В.Н. Основные направления укрепления экономической безопасности и повышения эффективности оборонной промышленности // Независимое военное обозрение. – 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://nvo.ng.ru/conceots/2018-01-25/7_zapad.html.