

Кудрявцева Алина Михайловна

студентка

Научный руководитель

Стрекалова Светлана Александровна

доцент, старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный

индустриальный университет»

г. Новокузнецк, Кемеровская область

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

***Аннотация:** в статье рассматриваются современные проблемы управленческого учета, определяются возможные пути устранения данных проблем.*

***Ключевые слова:** управленческий учет, управление, проблемы, организация.*

В ходе постановки управленческого учета организация сталкивается с рядом проблем. Для того чтобы их устранить, для начала необходимо выделить данные проблемные аспекты, имеющиеся в системе управленческого учета.

К первой группе проблем относятся те проблемы, которые непосредственно связаны с самой организацией учета. А именно ее отсутствие или же организация на низком уровне. Также сюда можно отнести отсутствие делегирования полномочия при принятии управленческих решений менеджерам более низкого уровня и сосредоточение полномочий на уровне высшего звена, что приводит к негибкости и неподвижности системы управленческого учета в условиях рынка.

Ко второй группе проблем относятся проблемы, которые связаны с учетом затрат и калькулированием себестоимости продукции, например:

- данные производственного учета включают в себя только количественную характеристику затрат, но не отражают качественную сторону деятельности;

- нынешняя классификация затрат не полностью обеспечивает коммуникационную сеть информацией, что приводит к невозможности снижения расходов и повышения эффективности производства;

– для принятия управленческих решений и корректировки производственных программ существующая методология учета не позволяет обеспечить информационным механизмом быстрого и маневренного реагирования на изменения условий производства и оперативного анализа затрат.

Для того чтобы данные проблемы устранить, руководителям необходимо организовать производство так, чтобы можно было обеспечить допустимый уровень себестоимости и возможность ее снижения, а именно: перенесения акцентов в калькуляционной работе с трудоемких расчетов по распределению косвенных расходов и определению точной фактической себестоимости на прогнозные расчеты себестоимости, составление обоснованных плановых или нормативных калькуляций, организацию контроля за их соблюдением в процессе производства, на анализ издержек по местам их возникновения.

Еще одной важной проблемой является слабое аналитическое обеспечение принимаемых бизнес-решений. На основе полученной информации менеджеры организации должны уделять необходимое внимание проведению анализа отклонений плана от факта и своевременному принятию решений. То есть менеджеры должны понимать существенность аналитической функции учета. Для этого управленческий учет должен иметь показатели, необходимые для оценки производственной деятельности.

Результаты, полученные от аналитической работы, приобретут максимальную эффективность в том случае, если управленческий учет аккумулирует информацию по центрам затрат центрам ответственности. Тут значима детализация и полнота информации работы каждого менеджера и его подразделения на разных уровнях организационной структуры организации.

Следующая рассматриваемая проблема управленческого учета – недочеты в построении системы бюджетирования. В связи с отсутствием в организации функций корректировки и контроля за исполнением бюджетов формируется ситуация необходимости бюджетов только на момент принятия управленческих решений.

Последняя проблема – формирование управленческой отчетности, которая зачастую отражает информацию по деталям, не давая общей картины ситуации, а именно, когда отчетность содержит много избыточных сведений, которых можно было бы избежать, а главные сведения отражаются не полностью, вследствие этого затрудняется процесс принятия решений. Ведь управленческая отчетность является завершающим этапом учетного процесса. С ее помощью детально и углубленно изучаются положения организации, а также она прямо воздействует на принятие стратегических и оперативных управленческих решений.

Список литературы

1. Кавич А.Ю. Проблемы внедрения управленческого учета в организации / А.Ю. Кавич, В.Ф. Трунина // Экономика, управление, финансы: материалы II Междунар. науч. конф. – Пермь: Меркурий, 2012. – С. 125–128.
2. Козлюк Н.В. Система управленческого учета в современной экономике // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2015. – №1 (56). – С. 93–99.
3. Родина Е.Е. Современные проблемы управленческого учета / Е.Е. Родина, Р.Р. Толстякова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.alley-science.ru/domains_data/files/12January/SOVREMENNYE%20PROBLEMY%20UPRAVLENCHESKOGO%20UCHETA.pdf (дата обращения: 20.12.2019).