

Василенко Ирина Николаевна

канд. экон. наук, доцент

Емельяненко Владимир Дмитриевич

студент

Казимов Загит

студент

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный

университет инженерных технологий»

г. Воронеж, Воронежская область

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНСТРУМЕНТОВ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ

***Аннотация:** на эффективность деятельности современного предприятия воздействуют многие факторы как внешней, так и внутренней среды. Большинство из них оказывает именно негативное влияние, создавая различного рода риски и неопределенности. В целях их предупреждения и минимизации субъекты хозяйствования разрабатывают комплексные стратегии инновационного развития. Это особо значимо и актуально для сферы отечественного кормопроизводства. В работе были использованы наиболее значимые научные методы познания экономических явлений и процессов, в частности методы аксиоматической и гипотетической группы. В ходе исследования был разработан инструментарий управления ресурсосбережением, проведен анализ деятельности комбикормовой промышленности, в частности одного из представителей данной отрасли АО «ВЭКЗ», сформирован перечень направлений повышения эффективности деятельности комбикормовых предприятий на основе ресурсосбережения и представлены тренды основных экономических показателей от внедрения предложенных мероприятий в рамках ресурсосбережения на отраслевом предприятии.*

Ключевые слова: управление инновациями, комбикормовая промышленность, ресурсосбережение, повышение эффективности.

В настоящее время проблема ресурсосбережения для всех отечественных промышленных предприятий требует незамедлительного решения, поскольку быстро растут цены на электроэнергию, воду, газ, сырье и материалы. Требуется в короткие сроки найти способы и возможность снижения удельных затрат энергетических и материальных ресурсов на единицу выпускаемой продукции, в противном случае производственные издержки неизбежно превысят доходы предприятия [1, с. 87–100]. Инструментарий управления ресурсосбережением представим на рисунке 1.



Рис.1. Инструментарий управления ресурсосбережением

Рыночная экономика способствует ужесточению внутриотраслевой и региональной конкуренции, что связано с насыщением рынка продукцией как отечественного, так и импортного производства. Аналогичная тенденция

прослеживается во всех рыночных сегментах, в том числе и на рынке комбикормов. Резкое удорожание сырья, всех факторов производства и отсутствие механизмов государственного регулирования зернового рынка обуславливает рост цен на комбикорма, следствием чего является повышенный риск сокращения спроса на отечественную продукцию, снижение эффективности деятельности предприятий за счет уменьшения объемов продаж.

Поэтому на современном этапе требуется совершенствование механизмов управления инвестиционными рисками в условиях внедрения технологических и продуктовых инноваций отраслевых предприятий с целью не только повышения их конкурентоспособности, но и ресурсосбережения, а также обеспечения продовольственной безопасности страны.

В настоящее время кормопроизводство является ключевой отраслью сельского хозяйства. Производство кормов определяет состояние мясного и молочного скотоводства, птицеводства и рыбоводства [2, с. 5–15].

По данным ведущих информационно-аналитических агентств в области сельскохозяйственного производства и АПК в 2018 г. в России было произведено 28,9 млн. т комбикормов, что на 5% больше, чем в 2017 г. (рисунок 2).

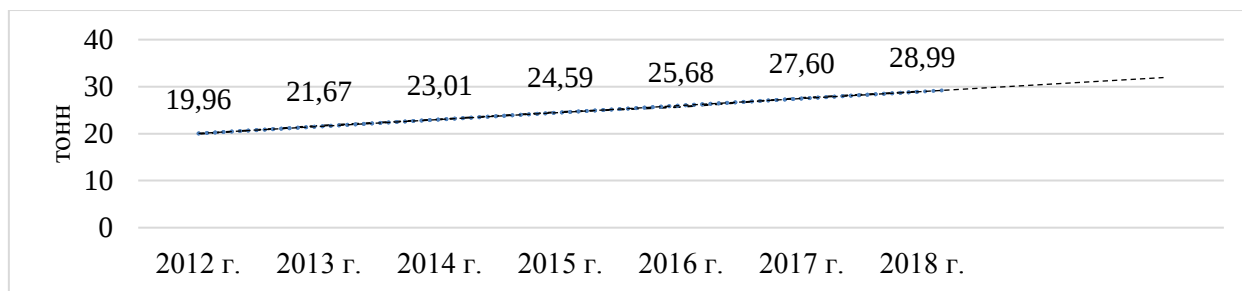


Рис. 2. Объемы производства комбикормов в РФ, млн. т [30]

Сегодня в отечественной комбикормовой промышленности сложилась устойчивая тенденция умеренного роста, в период 2007–2010 гг. прирост производства доходил до 11% в год, то в последние годы он составил около 4,5–4,6%. На тенденции развития отраслевого рынка в 2018 г. повлиял целый ряд факторов: вспышки африканской чумы свиней и гриппа птиц, и как следствие ограничение экспорта животноводческой продукции; резкое удорожание витаминов, соевого шрота на 15%, фуражного зерна на 40–50%.

Управление инновационным развитием на комбикормовых предприятиях заключается в создании организационно-управленческой структуры взаимодействия научных коллективов и сотрудников, которые повышают стимулы для повышения уровня инноваций, так как четкое распределение функций команд и их конкретных исполнителей позволит повысить эффективность и результативность инновационного развития производственных предприятий и исследовательских институтов. Такой подход требует углубления специализации с акцентом на повышение эффективности комбикормовых заводов и их инновационное развитие.

Таким образом, определив место комбикормовых предприятий в отечественной экономике, перейдем к более подробной оценке деятельности одного из отраслевых предприятий, а именно АО «Воронежский экспериментальный комбикормовый завод». Объемы производства на АО «ВЭКЗ» приведены на рисунке 3 [4].

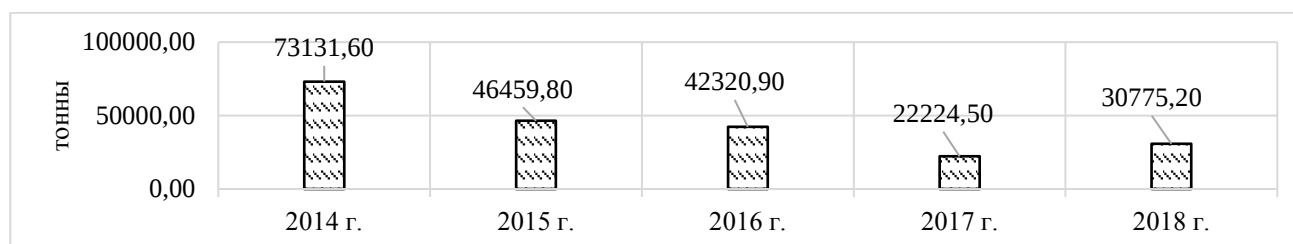


Рис.3. Динамика объема производства комбикормов на АО «ВЭКЗ» в тоннах за период 2014–2018 гг. [7]

Согласно данным, объем выработанной продукции в натуральном выражении за 2018 г. составил 30775,2 т, что на 38,48% выше уровня 2017 г. (2224,5 т), тем не менее, это ниже показателя 2014 г. на 57,92%.

В таблице 1 даны абсолютные отклонения показателей экономической деятельности отраслевого предприятия АО «ВЭКЗ» за период 2014–2018 гг. [3; 4].

Таблица 1

Абсолютные отклонения показатели экономической деятельности предприятия АО «ВЭКЗ» за период 2014–2018 гг.

Показатели / Период	2015 / 2014	2016 / 2015	2017 / 2016	2018 / 2017
Выручка от продаж	87037,00	279394,00	-566419,00	47585,00

Себестоимость продаж	114792,00	282181,00	-541613,00	41246,00
Прибыль от реализации продукции	-27755,00	-2787,00	-24806,00	6339,00
Издержки (коммерческие и управленческие)	249,00	1613,00	-237,00	3143,00
Прибыль (убыток) от продаж	-28004,00	-4400,00	-24569,00	3196,00
Проценты к получению	2,00	33,00	-33,00	-1,00
Проценты к уплате	-1686,00	-1186,00	-1696,00	-856,00
Прочие доходы	139,00	1707,00	-2863,00	417,00
Прочие расходы	-266,00	-1994,00	-2357,00	7769,00
Прибыль до налогообложения	-25911,00	520,00	-23412,00	-3301,00
Налог на прибыль	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистая прибыль	-20725,00	690,00	-18443,00	-3859,00
Чистые активы	-4529,00	-3838,00	-22283,00	88058,00
Средняя стоимость активов	-25151,00	-4713,00	-39328,00	82590,00
Средняя стоимость собственного капитала	-4529,00	-3838,00	-22283,00	88058,00
Средняя стоимость долгосрочных обязательств	-15547,00	-12404,00	-310,00	-62,00

Расчетные данные свидетельствуют о том, что все показатели экономической деятельности имеют крайне низкое значение. В частности, в 2018 г. хотя и была отмечена положительная тенденция роста, но, тем не менее, все показатели остались отрицательными. Все это негативным образом сказывается на эффективности деятельности АО «ВЭКЗ». На наш взгляд, данная ситуация обусловлена резким сокращением рынка сбыта, высокими темпами роста прямых и косвенных затрат на реализацию готовой продукции, а также неэффективным использованием оборотного капитала.

Таким образом, в силу низкой покупательной способности сельхозпроизводителей, комбикормовое производство, несмотря на государственную поддержку, вне сельскохозяйственной отрасли остается достаточно инерционным, что в условиях реализации политики импортозамещения и обеспечения продовольственной независимости требует разработки целевой государственной программы.

Направления повышения эффективности деятельности комбикормовых предприятий на основе ресурсосбережения на отраслевом предприятии представим на рисунке 4.

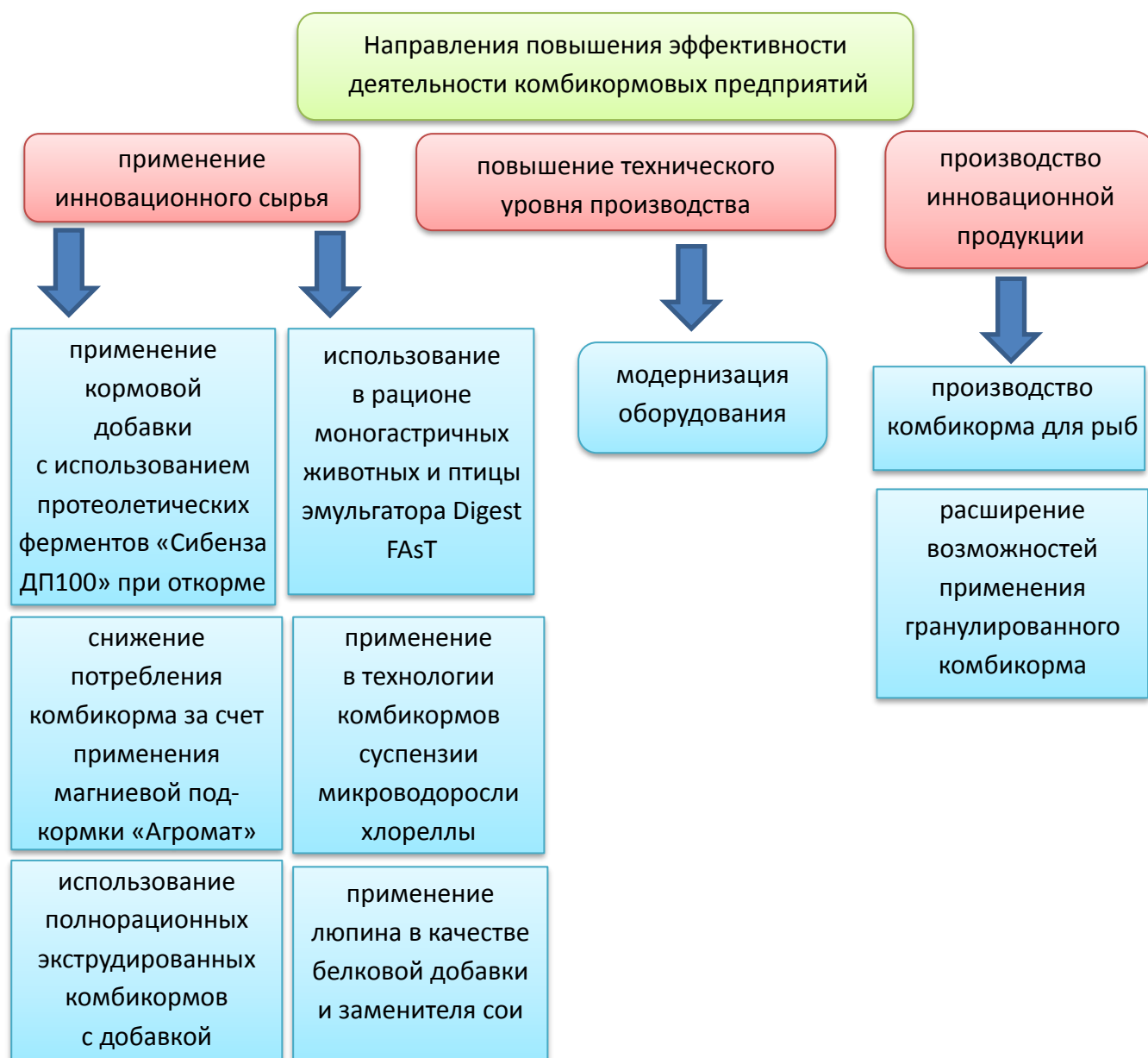


Рис. 4. Направления повышения эффективности деятельности комбикормовых предприятий на основе ресурсосбережения

Остановимся более подробно на таком направлении как производство комбикормов для рыб, так как для региона это наиболее перспективное направление в связи с развитием рыбохозяйств.

Тренды основных экономических показателей от внедрения предложенных мероприятий в рамках ресурсосбережения на отраслевом предприятии приведем в таблице 2.

Таблица 2

**Тренды основных экономических показателей
от внедрения предложенных мероприятий в рамках ресурсосбережения**

Показатели	Значение показателей		
	до	после	отклонение
Объем производства, тыс. т	22224,50	25274,50	3050,00
Выручка от реализации продукции (услуг), тыс. руб.	240099,00	407849,00	167750,00
Себестоимость продукции, тыс. руб.	260978,00	349904,50	88926,50
Стоимость сырья и основных материалов, тыс. руб.	20266,00	90170,00	69904,00
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	-20879,00	57944,50	37065,50
Численность персонала, чел.	127,00	127,00	–
Стоимость производственных фондов, тыс. руб.	55608,09	78244,34	22636,25
Капитальные вложения, тыс. руб.	–	22636,25	–
Производительность труда, тыс. руб.	1890,54	3211,41	1320,87
Рентабельность продукции, %	-8,00	16,56	24,56
Рентабельность продаж, %	-8,70	14,00	22,90
Рентабельность капитальных вложений, %.	–	255,98	–
Затраты на 1 руб. товарной продукции, руб.	1,09	0,86	-0,23
Фондоотдача, р./р.	0,23	0,19	-0,04
Сырьеемкость, р./р.	0,08	0,22	0,14
Срок окупаемости капитальных вложений, годы	–	0,61	–

За год планируется на АО «ВЭКЗ» выпустить дополнительно 3050 т продукции на сумму 167 750 тыс. руб. Рентабельность продукции при этом увеличится на 24,56%. Полученная годовая прибыль составит порядка 57944,50 тыс. руб., что на 37065,50 тыс. руб. выше, чем до реализации проекта. Окупить капитальные вложения планируется за 0,61 года.

Таким образом, финансово-экономическая оценка проекта открытия цеха по производству комбикорма для рыб с усовершенствованной рецептурой на АО «ВЭКЗ» подтверждает целесообразность его конструкторских, технических и технологических решений.

Список литературы

1. Богомолова И.П. Повышение ресурсоэффективности деятельности предприятий зернопродуктового подкомплекса с учетом сырьевых факторов / И.П. Богомолова, И.Н. Василенко, А.В. Богомолов // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. – 2018. – №5 (101). – С. 87–100

2. Богомолова И.П. Исследование теоретических основ инновационного развития предприятия в аспекте стратегирования и принятия управленческих решений / И.П. Богомолова, И.Н. Василенко, А.В. Котарев [и др.] // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2019. – №9. – С. 5–15.

3. Бухгалтерский баланс форма №1–5 за 2014–2018 гг. АО «Воронежский экспериментальный комбикормовый завод» // АО «АЭИ «ПРАЙМ»: раскрытие информации «Прайм»: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emid=3662013423>

4. Годовой отчет Акционерного общества «Воронежский экспериментальный комбикормовый завод» за 2018 г. // АО «АЭИ «ПРАЙМ»: раскрытие информации «Прайм»: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emid=3662013423>