

**Юсупова Муслимат Гасан-Гусейновна**

старший преподаватель

**Велиханов Зейнедин Русланович**

магистрант

ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»

г. Махачкала, Республика Дагестан

## **ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА**

***Аннотация:** в статье рассматривается актуальный вопрос важности интеграции и использования системы риск-менеджмента в работе современных предприятий.*

***Ключевые слова:** риски, риск-менеджмент, управление, деятельность, процесс.*

В современном мире есть много компаний и компаний. Предпринимательство всегда связано с риском. Минимизация риска является ключом к хорошему управлению, поэтому важно реализовать систему управления рисками в работе.

Управление рисками – это процесс принятия решений и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности негативных результатов и минимизацию возможных потерь. Цель системы управления рисками – успешно управлять компанией перед лицом возникающих рисков и неопределенностей, обеспечить стабильность компании и в случае экономического ущерба позволить ей продолжать свою работу. Система управления рисками должна быть частью общей политики организации. Это ключ к эффективности всех систем управления рисками [1].

Рассмотрим трактовку понятия «предпринимательская деятельность» в ГК РФ: «предпринимательская деятельность – это самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение, прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ и оказания услуг» [3].

Из самого понимания – предпринимательство – это уже риск. В конце концов, никто никогда не знает, как долго услуга или продукт будут находиться на

рынке и будет ли популярен вообще. Определим причину возникновения бизнес-рисков, таких как неопределенность бизнес-среды. Прежде всего, поговорим о внешних условиях: нестабильные макроэкономические условия рынка, политические отношения, ситуация в социальной сфере, отсутствие или искажение информации о состоянии внешней среды, нарушение договоров участниками рынка (внутренние причины тоже могут сыграть свою роль) [5].

Для того, чтобы компания работала хорошо, для руководства компании чрезвычайно важно, чтобы система управления рисками была одобрена всеми уровнями руководства, а сотрудники понимали и принимали систему. Другими словами, управление рисками должно быть неотъемлемой частью повседневного функционирования организации.

Управление рисками означает опередить и увидеть способы оптимизации вашей деятельности, не игнорируя существующие угрозы, чтобы предотвратить развитие негативных последствий, то есть держать палец на пульсе. Здесь важно думать заранее – не реагируя на события, которые уже произошли, а стараться предсказать и предупредить его.

Анализ негативных и положительных последствий – это всего лишь один из столпов системы управления рисками. Эффективное общение внутри команды о разделении ответственности и полномочий за управление рисками, аналитические навыки и способность правильно измерять затраты и выгоды имеет решающее значение для успешной работы системы [6].

Существует разница между «традиционным» управлением рисками и современным управлением рисками, во-первых, система управления. В «традиционном» подходе нет целостности: по его функциям он управляется в каждом отдельном отделе.

Система управления рисками характеризуется устранением фрагментации, заменой-интеграцией. Вся система управляется руководством компании, каждый сотрудник участвует в этом процессе, управление рисками как часть вашей повседневной работы. Как правило, наша страна сейчас использует зарубежные адаптивные методы управления рисками. Мы должны работать над созданием

собственной российской системы. Таким образом, нет никаких сомнений в том, что обзор преимуществ современной системы управления рисками необходим и выполним для применения системы в различных коммерческих секторах.

### ***Список литературы***

1. Риск-менеджмент // Академик [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/ruwiki/443222> (дата обращения: 14.03.2020).
2. Обзор основных аспектов риск-менеджмента // Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.cfin.ru/finanalysis/risk/main\\_meths.shtml](http://www.cfin.ru/finanalysis/risk/main_meths.shtml) (дата обращения: 16.03.2020).
3. Статья 23. Предпринимательская деятельность гражданина // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/ecba25c5ee75edc02f685823ed10abe2b0d7b887/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ecba25c5ee75edc02f685823ed10abe2b0d7b887/) (дата обращения: 18.03.2020).
4. Васин С.М. Управление рисками на предприятии / С.М. Васин, В.С. Шутов. – М.: Кнорус, 2018. – 300 с.
5. Грибов В.Д. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски. – М.: Кнорус, 2017. – 304 с.
6. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент: учебник – Люберцы: Юрайт, 2016. – 353 с.