

Луговнина Светлана Михайловна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»
г. Йошкар-Ола, Республика Марий Эл

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКАНСКОГО
ФОНДА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА
В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ НА ТЕРРИТОРИИ
РЕСПУБЛИКИ МАРИЙ ЭЛ**

Аннотация: в статье рассмотрено формирование бюджета доходов и расходов Фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл. Автор утверждает, что процесс бюджетирования состоит во взаимоувязке поступающих доходов и расходов Фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл в рамках целевого расходования средств.

Ключевые слова: Фонд капитального ремонта, бюджет, доходы, расходы.

Формирование и исполнение бюджета Республиканского фонда капитального ремонта – это система взаимосвязанных бюджетов, которые в структурированной форме описывают поставленные исполнительным директором цели и задачи относительно объемов работ, расходов и других хозяйственных операций в планируемом периоде.

Формирование и исполнение бюджета Республиканского фонда капитального ремонта является частью системы общего финансового планирования в компании и работает как инструмент анализа планируемых и фактических финансово-экономических результатов деятельности компании.

Помимо этих двух основных групп бюджетов в фонде существуют еще вспомогательные и дополнительные бюджеты, которые служат реализации специальных целей.

Бюджеты в фонде нужны для оперативного управления и эффективного распределения экономических ресурсов. Бюджеты дают количественные ориентиры для ведения работы. Однако роль бюджетов меняется в зависимости от периода времени: в начале отчетного периода бюджет представляет собой план, а в конце – инструмент измерения и сопоставления результатов (план-факт анализ) для корректировки дальнейшей деятельности.

Таким образом, формирование и исполнение бюджета. Республиканский фонд капитального ремонта выполняет следующие функции [1]:

1. Финансовое планирование.
2. Финансовый учет и аналитика.
3. Финансовый контроль и координация.
4. Мотивация персонала.
5. Коммуникации (согласование планов подразделений и закрепление ответственности исполнителей).

Обобщая вышеизложенное, можно сделать вывод, что эффективное формирование и исполнение бюджета позволяет фонду капитального ремонта строить гибкую финансовую политику за счет своевременного контроля и принятия опережающих решений для предотвращения негативных последствий изменений как во внешней, так и во внутренней среде. В результате усиливается контроль за использованием ресурсов и снижаются непредвиденные убытки.

Для эффективности действий в фонде установлены соответствующие методы контроля и компетентность сотрудников предприятия в вопросах анализа доходов и своевременного контроля затрат, что позволяет с заданной периодичностью правильно заполнять бюджетные формы [2].

После окончательного формирования бюджета Республиканским фондом капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл, получены бюджетные доходы, а бюджетные затраты – не превышенены (табл. 1).

Таблица 1

Бюджет оказания услуг за период 2015–2019 гг.

<i>Показатели услуг</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
<i>Поступление денежных средств (тыс.руб.)</i>	324366	348778	493403	453816	473997
ремонт крыши	54 572	217 581	178 094	177 221	179 813
ремонт фасада	20 040	48 235	37 376	75 655	77 047
ремонт фундамента	0	1 575	2 041	0	566
ремонт подвальных помещений	3 870	6 959	4 411	7 444	7293
ремонт или замену лифтового оборудования	55 204	30 362	90 433	137 509	87 509
ремонт внутридомовых инженерных систем	15 202	95 031	78 340	74 834	62 483
ремонт чердачных перекрытий	0	1 220	1 592	1841	646
<i>Выполнено работ (тыс.руб.)</i>	148888	400963	392287	474504	415357

В Республиканском фонде капитального ремонта республики Марий Эл применяется метод финансовых коэффициентов для анализа исполнения бюджета за год. Однако, главное в этом анализа не расчет показателей, а умение трактовать полученные результаты [2].

Высокие показатели финансовой устойчивости фонда капремонта, стратегия которых предполагает использование собственных ресурсов для развития [1].

Фонд капитального ремонта всегда стремится к достижению поставленной цели – получение приоритетных показателей, дающих объективную картину финансового состояния Республиканского фонда капитального ремонта РМЭ. Для этих целей ежегодно составляется бюджет затрат (табл. 2)

Таблица 2

Ежегодный бюджет затрат Республиканского фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл

<i>Показатели затрат</i>	<i>Тыс.руб.</i>
Заработка плата с отчислениями	5871,75
Служебные командировки	92,00
Содержание помещений и транспорта	278,25
Прочие расходы	8478,00
<i>Итого плановый бюджет</i>	14720,00

Анализ отклонений, ориентированный на последующие управленческие решения, предполагает более детальный факторный анализ влияния различных отклонений параметров фонда на итоговый показатель бюджета – на чистый денежный поток (табл. 2). По сути, идет разложение влияния отклонений на величину чистого денежного потока (табл. 2). Контроль осуществляется в несколько этапов [1]:

- установление всех факторов, влияющих на величину чистого денежного потока;
- сумма отклонений чистого денежного потока от бюджетных значений;
- определение отклонения чистого денежного потока в результате отклонения каждого отдельного фактора;
- составление таблицы приоритетов влияния, в которой все факторы расположены по порядку, начиная с наиболее значимых.

Из данных таблицы 2 следует, что основными факторами, приведшими к значительному снижению чистого денежного потока, являются процент оплаты жителями многоквартирных домов в текущем периоде взносов за капитальный ремонт. Поэтому центр ответственности за неисполнение бюджета – юридический отдел.

Система фонда капитального ремонта будет жизнеспособна, если она будет включать в себя элементы обратной связи, обеспечивающие анализ проделанной работы и постоянную корректировку поведения системы по мере поступления сигналов о ее состоянии. В бюджетном контроле исполнения бюджета играет роль обратная связь, которая на основе рассмотренных методов анализа поможет представить картину состояния бизнеса по результатам исполнения бюджета.

Для дальнейшего увеличения уровня сбора по взносам на капитальный ремонт с 2018г. региональным оператором ведется претензионно-исковая работа.

Досудебные претензии направляются вместе с платежными документами. Данная работа ведется по договору АО «Единый расчетный центр на территории Республики Марий Эл».

Таблица 3

Взыскание задолженности в бюджет Фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл

Наименование ответчика (форма собственности)	Подано досудебных претензий (шт.)	Сумма долга по досудебным претензиям (руб.)	Подано исков (заявлений) (шт.)	Сумма поданных исков (заявлений) (руб.)	Оплачено собственниками по суд. решениям и мировым соглашениям (руб.)
Сведения по взысканию задолженности за 2018г. – всего в т.ч.	4048	67094333,2	1 537	44340 290,27	20775689,00
-физические лица	4000	29737838,9	1489	6983796,00	2170289,00
-муниципальные образования	48	37356494,3	48	37356494,27	18605400,00
Сведения по взысканию задолженности за 2019 г. – всего в т.ч.	5042	53569886,5	3087	22516878,87	26854160,28
-физические лица	5000	20500000,00	2904	13642606,94	7250060,48
-муниципальные образования	17	29753697,29	38	4070953,52	19604099,80 с учетом оплаты по суд. решениям 18 г.
-нежилые помещения			120	1487129,20	
-собственность РМЭ	25	3316189,21	25	3316189,21	

Из таблицы 3 видно, как возросли выплаты при направлении судебных исков сотрудниками юридического отдела Регионального оператора, позволяющие увеличить доходную часть бюджета Фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл. В целом формирование доходной части Фонда капитального ремонта производится за счет взносов собственников жилья.

Процесс бюджетирования состоит во взаимоувязке поступающих доходов и расходов Фонда капитального ремонта общего имущества на территории Республики Марий Эл в рамках целевого расходования средств.

Список литературы

1. Республиканский фонд капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах на территории Республики Марий Эл [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mari-el.gov.ru/fondkr/Pages/glavnay.aspx>
2. Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Марий Эл (Минстрой и ЖКХ Республики Марий Эл) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mari-el.gov.ru/minstroy/Pages/main.aspx>