

**Сиксаева Елена Алексеевна**

соискатель, магистрант

Научный руководитель

**Никитина Наталья Владиславовна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.21661/r-541410

## **НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»**

***Аннотация:** в статье рассматриваются направления повышения финансово-экономической стабильности ПАО «НК «Роснефть», основанные на совершенствовании управления финансовыми ресурсами и оптимизации затрат.*

***Ключевые слова:** финансово-экономическая стабильность, устойчивость, факторы, эффективность.*

Финансово-экономическая стабильность предприятия представляет собой экономическую категорию, которая отражает состояние капитала предприятия в процессе его кругооборота, а также способность предприятия к развитию на фиксированный момент времени.

К главным методам анализа финансово-экономической стабильности предприятия можно отнести: предварительный анализ отчетности предприятия, горизонтальный анализ отчетности предприятия, вертикальный анализ отчетности предприятия, трендовый анализ, метод коэффициентов, факторный метод, сравнительный метод.

Одна из классификаций методик анализа финансово-экономической стабильности предприятия сводится к выделению качественных и количественных методов анализа финансово-экономической стабильности предприятия.

Методика расчета финансово-экономических показателей стабильности предприятия предполагает проведение анализа имущественного положения предприятия и структуры капитала предприятия, оценки эффективности и интенсивности использования капитала предприятия, оценки устойчивости предприятия и платежеспособности предприятия [1].

На уровень финансово-экономической стабильности предприятия оказывают влияние как внешние факторы, так и внутренние. Нами проведено исследование финансово-экономической стабильности ПАО «НК «Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ПАО «НК «Роснефть» является поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами [3].

Проведенный анализ финансовой устойчивости позволил установить значительный рост оборотных активов, что является положительной тенденцией в развитии ПАО «НК «Роснефть», т.к. именно оборотные средства обслуживают текущую деятельность всего предприятия (рис. 1).

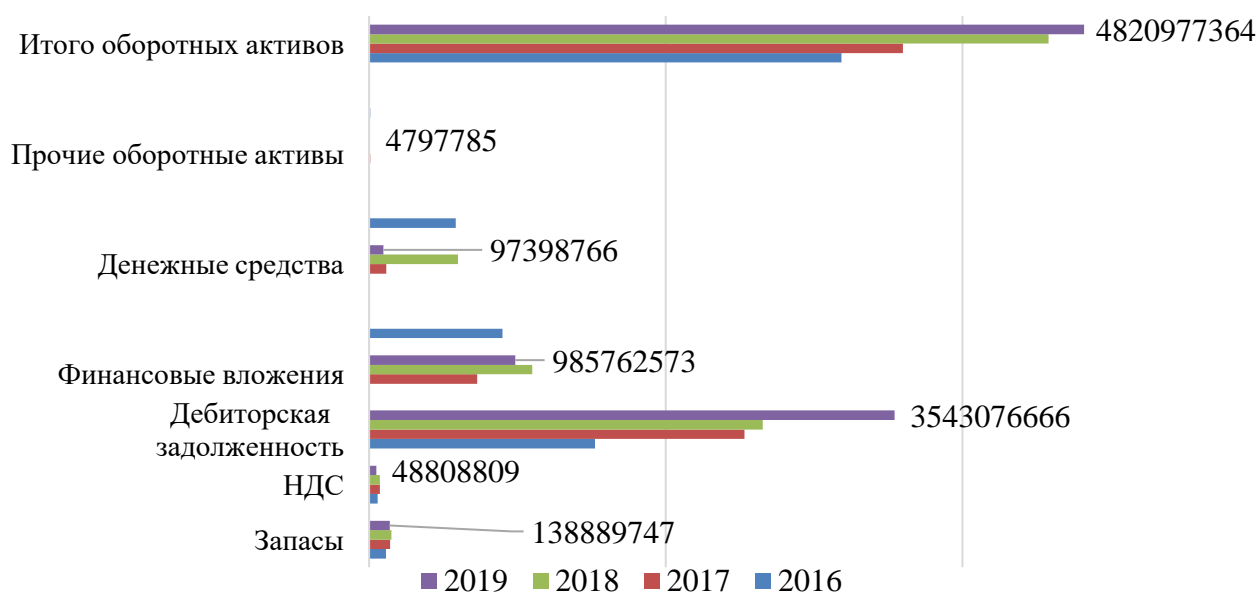


Рис. 1. Динамика оборотных активов ПАО «НК «Роснефть» за 2016–2019 гг., тыс. руб.

Однако на предприятии наблюдается рост дебиторской задолженности, что говорит о том, что партнеры предприятия не рассчитываются за оказанные им работы и услуги вовремя, что приводит к уменьшению денежных средств и ухудшению платежеспособности всего предприятия.

Анализ динамики пассивов позволил выявить, что в абсолютной величине заемный капитал ПАО «НК «Роснефть» превышает собственный капитал данного предприятия.

Предприятию необходимо разработать мероприятия, направленные на поддержание устойчивого финансового состояния, об этом свидетельствуют показатели деловой активности предприятия.

В период с 2017 г. по 2019 г. ПАО «НК «Роснефть» работала без убытков, при этом в 2019 г. наблюдается сокращение практически всех показателей прибыли. Некоторые показатели рентабельности ПАО «НК «Роснефть» за 2017–2019 гг. имеют тенденцию к уменьшению, что говорит о снижении эффективности работы предприятия в целом (рис. 2).

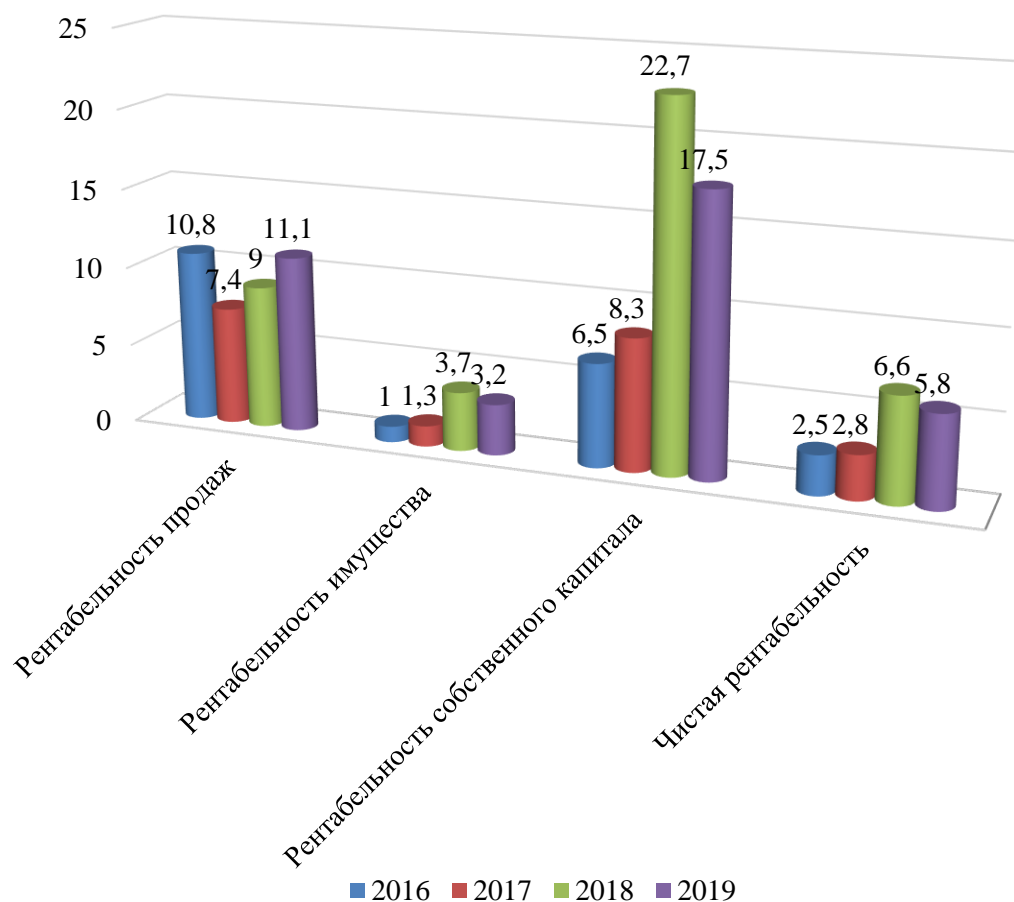


Рис. 2 – Показатели рентабельности ПАО «НК «Роснефть» за 2016–2019 гг., тыс. руб.

В настоящее время ПАО «НК «Роснефть» движется в двух направлениях:

1) развитие рынка: увеличивается число клиентов предприятия по всей России;

2) развитие товара: за последние два года ПАО «НК «Роснефть» освоило несколько новых видов услуг и продолжает расширять ассортимент продукции.

Наиболее перспективной для предприятия выступает стратегия интенсивного роста, которая предполагает и разработку мероприятий, направленных на повышение финансово-экономической стабильности.

В качестве мероприятий по повышению финансово-экономической стабильности рекомендуется провести мероприятия, направленные на:

– совершенствование управления финансовыми ресурсами, которое включало в себя сокращение дебиторской задолженности (разработка системы скидок «спонтанное финансирование»), оптимизацию и минимизацию кредиторской задолженности, заключение договоров с поставщиками с гибкими условиями формы оплаты и гибким ценообразованием;

– повышение прибыли и рентабельности, которое подразумевало снижение затрат на ремонт электроцентробежных насосов за счет уменьшения количества ремонтов данного оборудования.

Расчеты показали, что при внедрении предложенных мероприятий произойдет сокращение дебиторской и кредиторской задолженности на 2 414 935 626 тыс. руб., произойдет увеличение валовой прибыли на 7%, прибыль от продаж увеличится на 20%, чистая прибыль увеличится на 74% (рис. 3).

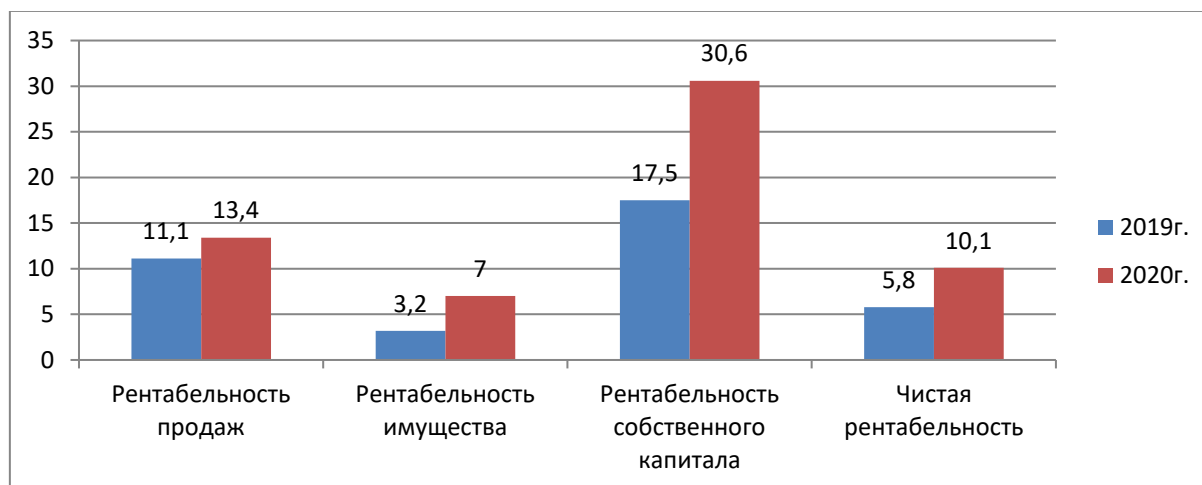


Рис. 3. Прогнозные показатели рентабельности ПАО «НК «Роснефть» на 2020 гг., тыс. руб.

Определение плановой финансовой устойчивости позволило выявить, что динамика показателей обеспеченности предприятия положительная, коэффициенты будут равны нормативным значениям или стремиться к ним, маневренности также как и показатели обеспеченности будут иметь положительную динамику, показатели финансовой устойчивости предприятия будут соответствовать своим нормативным ограничениям или будут стремиться к своим нормативным значениям, в плановом периоде увеличится его финансовая устойчивость, а риск банкротства на предприятии сократится.

Соответственно предложенные мероприятия экономически эффективны и могут быть применены на ПАО «НК «Роснефть» для повышения его финансово-экономической стабильности.

### ***Список литературы***

1. Бетанели Ф.Т. Управление финансовой устойчивостью предприятия в современных условиях / Ф.Т. Бетанели, Н.В. Никитина // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: межвуз. сб. науч. тр. – Самара: Изд-во Самар. гос. экон. ун-та, 2019. – Вып.2. – С. 9–15.

2. Вершинана Е.В. Проблемы развития внешнеэкономической деятельности России на примере ПАО «НК «Роснефть» / Е.В. Вершинана // Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления: сборник статей

Международной научно-практической конференции (Казань, 10 июня 2016 г.): в 3 ч. Ч. 1 – Уфа: АЭТЕРНА, 2016. – С. 103–107.

3. Сысоева Т.А. Оценка интеллектуального капитала ПАО «НК «Роснефть» / Т.А. Сысоева, П.А. Андреева // Вопросы экономических наук. – 2017. – №4 (86) – С. 78.