(cc) BY

Кочнева Анастасия Павловна
студентка
Научный руководитель
Тукова Екатерина Александровна
старший преподаватель
ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет
путей сообщения»
г. Екатеринбург, Свердловская область

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ОАО «РЖД»

Аннотация*: почти каждое предприятие на сегодняшний момент времени не умеет управлять своими ресурсами. Мало компаний, которые рационально используют ресурсы. На данный момент существует много концепций для построения правильной системы управления предприятием. Одной из таких концепций является бережливое производство. Данная концепция появилась довольно недавно, но является самой эффективной концепцией, способствующей сокращению потерь и оптимизации ресурсов. Автором подробно рассмотрены аспекты бережливого производства на примере ОАО «РЖД».*

Ключевые слова*: бережливое производство, ресурсы, потери, инструменты, эффективность.*

На сегодняшний день проблема оптимизации ресурсов, сокращения потерь, повышения эффективности носит очень актуальный характер. Редко встретишь предприятие, на котором идеально выстроенный процесс производства. Именно поэтому в наш мир вошло такое понятие, как бережливое производство. И на сегодняшний день этим инструментом пользуются довольно многие известные компании и предприятия.

Бережливое производство – это система управления предприятием, направленная на устранение всех потерь и повышение эффективности. Эта система помогает рационально использовать ресурсы. Данная концепция основана на том, чтобы строить свою организацию так, чтобы потери при производстве свести на

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

минимум. Такую концепцию строят, в основном на крупных предприятиях. Для повышения производительности труда и эффективности помогают инструменты бережливого производства. Их довольно много и каждый отвечает за свой процесс. Например, TPM – всеобщее обслуживание процесса. Основная идея этого инструмента – вовлечение в процесс производства всех сотрудников предприятия.

Самая крупная железнодорожная компания ОАО «РЖД» использует данную систему бережливого производства с 2010 года. Ее положение как на мировом, так и на российском рынке стабильно. Она является развивающейся компанией. За спиной этой компании множество концепций, инноваций, например, система управления и обеспечения безопасности движения поездов, снижение рисков чрезвычайных ситуаций, повышение надежности работы и увеличение эксплуатационного ресурса технических средств и многое другое. Также проводится множество мероприятий, направленных на повышение эффективности компании. Одним из таких мероприятий является ориентированность на мотивацию сотрудников, так как именно они отвечают за все процессы производства и от них зависит результат компании.

Для усиления рыночной конкуренции в сфере предоставления услуг железнодорожного транспорта, предоставления и обеспечения качественной услуги, а также необходимости повышения эффективности бизнеса создали предпосылки для разработки и внедрения системы управления качеством в ОАО «РЖД». Одним из приоритетных улучшений является внедрение системы бережливого производства.

Внедрение бережливого производства направлено на устранение определенных потерь при производстве. Основными потерями на ОАО «РЖД» являются: перепроизводство, излишняя обработка, лишние перемещения, лишние запасы, излишняя транспортировка, дефекты, ожидание и неиспользование потенциала работников.

На предприятии ОАО РЖД используются следующие инструменты бережливого производства: Картирование потока создания ценности, 5С – технология

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

создания эффективного рабочего места, Вытягивающее поточное производство, Всеобщий уход за оборудованием (Total Productive Maintenance – TPM), Визуализация, Канбан, SMED – Быстрая переналадка оборудования, Just-In-Time (точно вовремя) [1].

Суть концепции внедрения бережливого производства ОАО «РЖД» – это ценность услуги по перевозке пассажиров или груза. Важно определить, что же является ценностью. Как для ОАО «РЖД», так и для других предприятий ценностью является потребитель. Именно потребитель определяет, качественно предоставлена услуга или нет. И именно от удовлетворения или неудовлетворения потребителя будет зависеть репутация компании и ее место на рынке.

Больше всего от внедрения какой-либо системы на предприятие ждут результата, эффективности, экономического эффекта. Самый главный показатель из перечисленных – это экономический эффект, потому что именно он показывает, в «плюсе» предприятие или же в «минусе». За период 2016–2019 ОАО «РЖД» получен экономический эффект от реализации проектов бережливого производства в размере 5 млрд руб. Эффект превышает прогнозные значения за период. Прогнозируемый экономический эффект за предстоящий период с 2020 по 2025 годы ожидается на уровне 11,7 млрд руб.

В газете звезда главный инженер Северо-Кавказской дирекции поделился своим мнением о бережливом производстве: «Хотелось бы отметить, что использование принципов и инструментов бережливого производства позволяет оптимизировать использование материальных и трудовых ресурсов, сократить время на выполнение операций, увеличить производительность труда. Бережливое производство – это реальный инструмент, позволяющий решить много застарелых проблем хозяйств, а также мотивировать работников структурных подразделений, чтобы реализовать их огромный потенциал» [2]. То есть можно сделать вывод, что система бережливого производство реально действующий инструмент, который помогает сокращать потери, экономя миллионы рублей. Главное, задействовать всех в этом процессе и направить усилия в нужное русло, чтобы вместе добиться весомого результата.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Таким образом, можно сказать, что бережливое производство – это то, чего так долго все ждали. Это настолько эффективная система, что нужно приложить лишь усилия в самом начале, а далее только придерживаться этой схемы. И успех гарантирован.

Список литературы

1. Бережливое производство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ar2018.fpc.ru/ru/corporate-goverment/corporate-quality-management-system/thrifty-production (дата обращения: 25.06.2020).

2. Разумная экономия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://company.rzd.ru/ru/9401/page/78314?id=188701 (дата обращения: 25.06.2020).

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)