

**Керженцев Федор Александрович**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.21661/r-551708

## **ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ**

***Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы, касающиеся обострения финансовой стабильности предприятия на современном этапе развития экономики с учетом отраслевой принадлежности, спроса на работы и услуги соответствующих компаний и мер поддержки, оказываемых организациям, вошедшим в число системообразующих и оказавшихся в зоне высокого риска банкротства.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, сфера строительства, конкурентоспособность, факторы внешней среды, факторы внутренней среды, стратегия развития.*

На современном этапе развития экономики, когда события, происходящие в мире, негативно сказываются на деятельности предприятий и организаций различных сфер деятельности, необходимо постоянно отслеживать аналитические составляющие, характеризующие финансовую устойчивость объектов исследования и своевременно принимать управленческие и экономические решения, связанные с поддержанием их стабильности и рассматривать возможные направления их развития с учетом нестабильной внешней среды и обострения конкуренции на рынке.

Оценка финансовой устойчивости современных организаций состоит из анализа финансов в будущем. Главное значение в рамках такой оценки имеет проведение анализа факторов, которые влияют на финансовую устойчивость предприятий [2]. Анализ факторов предполагает большой интерес для внешних

и внутренних пользователей финансовой отчетности организации. Факторы внутренней финансовой устойчивости подразделяются на:

- отраслевую принадлежность предприятия;
- состав и структуру готовой продукции и оказываемых услуг;
- размер оплаченного уставного капитала;
- состояние имущества и финансовых ресурсов, включая запасы и резервы, их состав и структуру;
- технологию и модель организации производства и управления и т.д.

Данные факторы влияют на финансовую устойчивость организации и определяются в значительной степени их общей значимости. Также они зависят от производственной деятельности и профессионализма управленческого персонала предприятия [1]. К факторам финансовой устойчивости организации относятся структура, состав, управление финансовыми средствами и стратегия. Наличие у организации определенного количества собственных финансовых средств, таких как прибыль, дает уверенно чувствовать себя среди конкурентов, главное, чтобы основная часть прибыли была направлена на расширение производственной деятельности. Благодаря этому, при анализе финансовой устойчивости предприятия, управление прибылью выступает на первоначальный план. Прочие внутренние факторы подразделяются на материальные, финансовые, трудовые ресурсы. Все эти факторы связаны между собой, если хотя бы один из них изменится, то происходит изменения и в других [3]. К рыночным факторам, которые управляются не полностью можно отнести: рыночный спрос, конкуренция, инфраструктура предприятия, инновации в различных видах деятельности и услуг.

Факторы внешней финансовой устойчивости предприятия включают в себя: экономические условия хозяйствования, высокую технику и технологии, платежеспособный спрос потребителей, экономическую и финансово-кредитную политику правительства и принимаемые им решения, законодательные акты по контролю за деятельностью предприятия, общую политическую и экономическую стабильность, налоговую и кредитную политику, конкуренцию, и т.д.

Основной вид деятельности ООО «Дизайн. Строительство» – Строительство жилых и нежилых зданий. Кроме того, компания осуществляет следующие виды деятельности: аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом; производство цемента, извести и гипса; производство негашеной, гашеной и гидравлической извести, производство сухих бетонных смесей и др.

У компании 6 основных конкурентов: ООО «Стройкомплекс», ООО «СК Эра», АО «Гидромеханизация», ООО «Ставролит», ООО «Нагваль Стройтех», ООО «Стройград». Кроме того, на рынке функционируют конкурирующие компании: ООО «Гранд», ООО СК «СССМ», ООО «Мостдомстрой», ООО «Стройсервис», ООО «Стройаргумент», АО «Промпотенциал». ООО «Дизайн. Строительство» наращивает свою способность расплачиваться по своим текущим обязательствам за счёт собственных средств, даже если возникнут проблемы с реализацией. Однако для удовлетворительной платёжеспособности следует довести эти коэффициенты до нормативных значений и сделать данные показатели устойчивыми (рисунки 1, 2).

Показатель общей платёжеспособности выше единицы, что говорит о высокой платёжеспособности ООО «Дизайн. Строительство» в долгосрочной перспективе. Однако коэффициенты восстановления и утраты платёжеспособности ниже своих нормативов в единицу, что свидетельствует о том, что в случае утраты платёжеспособности данное предприятие не сможет её восстановить за ближайшие 6 месяцев, а также рискует её потерять в течение 3 месяцев. Таким образом, предприятие ООО «Дизайн. Строительство» обладает высокой и устойчивой платёжеспособностью в долгосрочной перспективе, но в краткосрочной рискует её потерять. Однако все коэффициенты показывают положительную динамику на конец 2019 года. Следует обратить внимание на возможность наращивания свободных денежных средств и их размещения на депозитных счетах, а также выкупа долей в других стабильно получающих доход компаниях, что «застрахует» деньги от обесценивания в процессе высокой инфляции.

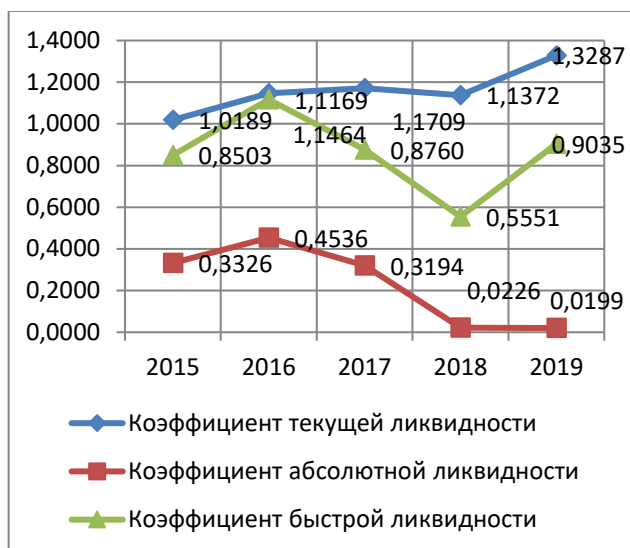


Рис. 1. Динамика показателей ликвидности 2015–2019 гг.

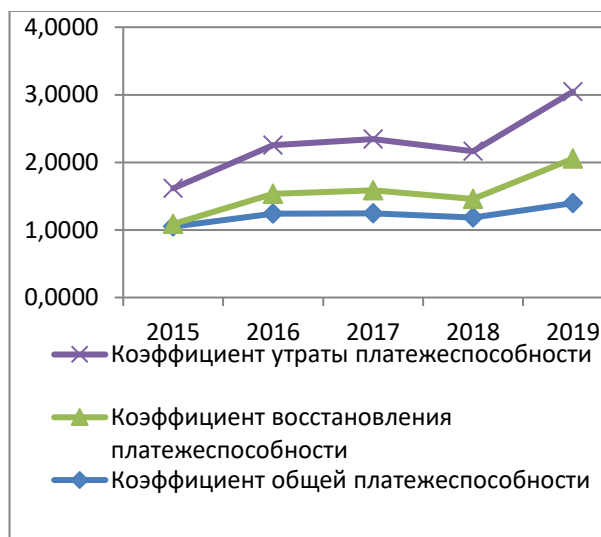


Рис. 2. Динамика показателей платежеспособности 2015–2019 гг.

Анализ на основе балансовой модели «Собственный оборотный капитал» (СОК) показал, что ООО «Дизайн. Строительство» обладает собственным оборотным капиталом. Это свидетельствует о благополучном финансовом положении компании и финансовой независимости, так как даже после погашения всех своих обязательств у предприятия останутся собственные оборотные средства. Поскольку такая ситуация сохраняется на протяжении всего анализируемого периода, можно сделать вывод о стабильном финансовом положении данной компании (Таблица 1). Показатели финансовой устойчивости, независимости показывают положительную динамику к росту в 2019 году, учитывая специфику деятельности данного предприятия можно сделать вывод об относительно стабильном финансовом положении компании.

Таблица 1

Балансовая модель «Собственный оборотный капитал»

Показатели	Значения показателей по годам				
	2015	2016	2017	2018	2019
СОК1	4 583,0	20 189,0	24 245,0	25 800,0	25 211,0
СОК2	4 583,0	20 189,0	24 245,0	25 800,0	25 211,0
СОК3	247 626,0	158 123,0	166 132,0	213 844,0	101 913,0
Запасы	37 981,0	2 885,0	41 265,0	106 283,0	30 633,0
КО-3	205 062,0	135 049,0	100 622,0	81 761,0	46 069,0

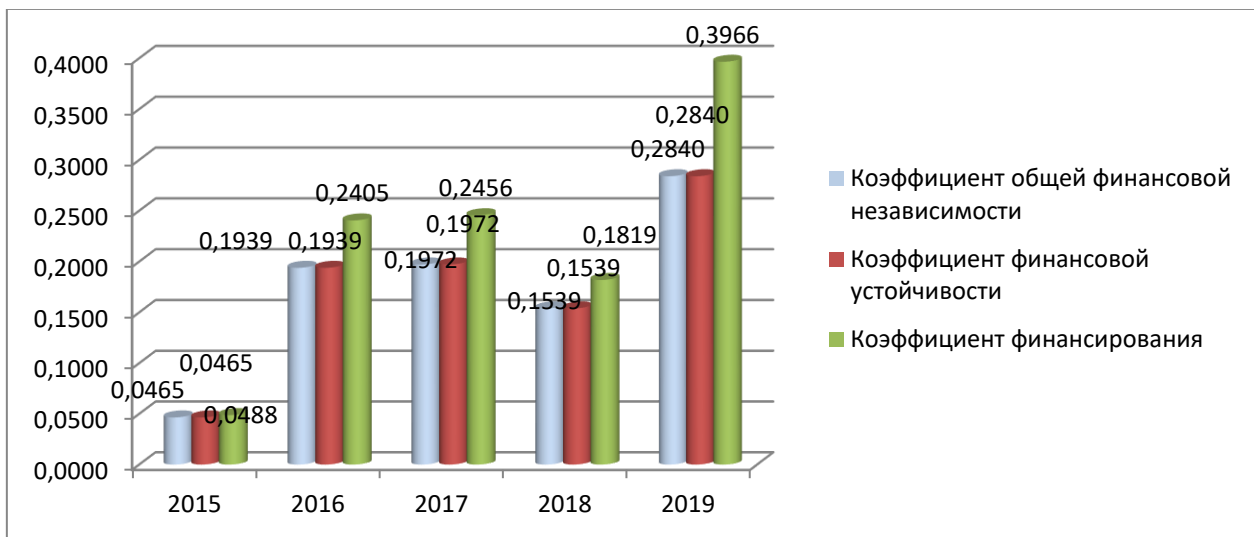


Рис. 3. Динамика показателей финансовой устойчивости 2015–2019 гг.

Показатели финансовой зависимости (рисунок 3) сильно снижаются к концу 2018 года, что является положительной динамикой для них. Это говорит о снижении предпринимательского риска, увеличении чистой прибыли, остающейся у предприятия, росте инвестиционной привлекательности предприятия. Однако до своих нормативных значений показатели так и не опустились. Таким образом, ООО «Дизайн. Строительство» финансирует свою деятельность преимущественно за счёт заёмных средств. Финансовое положение компании ООО «Дизайн. Строительство» можно охарактеризовать как стабильное в долгосрочной перспективе, однако в краткосрочном периоде менее одного года существуют проблемы с возвратом кредиторской задолженности и дебиторской задолженности.

На основе проведенного анализа и выявленных тенденций в работе предложены мероприятия по повышению финансово-экономической устойчивости предприятия ООО «Дизайн. Строительство».

Повышение эффективности реализационной политики, а именно провести сегментацию рынка и выявить наиболее выгодные для себя сегменты на локальном рынке, а также провести мероприятия поантикризисной политики, то есть снизить дебиторскую задолженность. Для этого можно рекомендовать провести работы с должниками о возврате дебиторской задолженности, в случае невозврата обратиться в суд. В дальнейшем заключать договора на более выгодных

для себя условиях в части оплаты своих услуг и работ и санкциях в случае нарушения сроков оплаты.

Недопущение просрочки своих оплат поставщикам, так как это приводит к необоснованному завышению кредиторской задолженности и выплате пени и штрафов по договорам поставки.

Увеличить размер денежных средств на расчётном счёте с целью недопущения риска кассовых разрывов.

Провести ряд мероприятий для повышения эффективности использования основных средств, а именно перегруппировки оборудования и ликвидацию «узких» мест. Это позволит снизить издержки обращения оборотных средств.

Был составлен прогнозный баланс ООО «Дизайн. Строительство» на 2020 год и рассчитаны основные показатели ликвидности и платёжеспособности рассматриваемого предприятия.

После внедрения предложенных мероприятий по всем рассчитанным коэффициентам наблюдается положительная динамика. Показатели ликвидности увеличатся в 2020 году за счёт снижения уровня дебиторской задолженности на 66%, а также положительная тенденция наблюдается по показателям финансовой устойчивости благодаря повышению нераспределённой прибыли на 16% и увеличению долгосрочных источников финансирования на 6%. Также увеличится собственный оборотный капитал за счет роста нераспределённой прибыли на 21%. Экономическая устойчивость также улучшится, что видно по росту показателей рентабельности, EBITDA на 13% и NOPLAN на 9%. Это было достигнуто за счёт роста выручки, валовой и чистой прибыли. Таким образом, использование предложенных рекомендаций в деятельности предприятия будет способствовать повышению его финансово-экономической устойчивости и успешному развитию ООО «Дизайн. Строительство».

### ***Список литературы***

1. Герасимов А. Финансовый ежедневник. Как привести деньги в порядок / А. Герасимов. – М.: Высшая школа, 2017. – 160 с.

2. Гончаров П.М. Коммерческая арифметика / П.М. Гончаров. – М.: Типо-Литография А.Э. Винеке, 2016. – 292 с.

3. Кочетков Е.П. Финансово-экономический анализ промышленной организации в системе антикризисного управления: сущность и особенности / Е.П. Кочетков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2014. – №25. – С. 50–63.