

УДК: 33

DOI 10.21661/r-555996

*Г.Ю. Куряева, А.А. Тагирова*

## СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ

***Аннотация:** в статье исследованы актуальные вопросы и проблемы финансово-хозяйственной деятельности учреждений, проведена группировка критериев эффективности такой деятельности. Поиск решений обнаруженных проблем позволит повысить качество управления учреждения, а также их эффективность.*

***Ключевые слова:** учреждения, финансово-хозяйственная деятельность, правовой статус учреждения, государственный сектор экономики.*

Сегодня учреждения осуществляют свою финансово-хозяйственную деятельность в интересах государства и своей задачей считают гармонизацию общественных отношений посредством решения острых социально-экономических сложностей, которые обуславливаются наличием проблем национального масштаба:

- обеспечение непрерывности и целостности процесса хозяйственной деятельности посредством нивелирования циклических колебаний;
- обеспечение стабильности национальной экономической системы в условиях снижения деловой активности и карантинных ограничений, связанных с пандемией COVID-19;
- создание эффективной и современной социальной инфраструктуры;
- обеспечение экологической безопасности;
- эффективная региональная политика;
- обеспечение инновационности и цифровизации общества [3, с. 85].

Результаты финансово-хозяйственной деятельности учреждений отражают эффективность их работы и являются процессом предоставления населению и юридическим лицам ряда услуг. Финансирование учреждений осуществляется

из бюджетов всех уровней, поэтому эффективность освоения бюджетных средств напрямую зависит от эффективности финансово-хозяйственной деятельности

Большая роль в вопросах совершенствования финансово-хозяйственной деятельности учреждения отводится комплексной оценке эффективности его финансово-хозяйственной деятельности. На рис. 1 представлены ключевые критерии оценки такой деятельности.



Рис. 1. Ключевые критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности учреждения [4, с. 16]

Следовательно, проведенный системный анализ финансово-хозяйственной деятельности определяет, соответственно, правовые, социальные, финансовые и организационные проблемы, которые самым негативным способом влияют на результативность организации (табл. 1).

Таблица 1

Главные группы сложностей финансово-хозяйственной деятельности учреждения [2, с. 71]

Группы проблем	Сущность проблемы
----------------	-------------------

1. Правовые	<p>1.1 Формулировки, содержащиеся в действующем законодательстве, относительно правового статуса различных видов учреждений, все еще туманны и во многом неоднозначны.</p> <p>1.2. В действующем законодательстве отсутствует утвержденный перечень.</p>
2. Финансовые	<p>2.1. Отсутствие возможности получить банковский кредит, а также принимать участие в некоторых видах правовых отношений, поскольку в действующем законодательстве содержатся либо ограничения, либо прямой запрет на осуществление подобных действий.</p> <p>2.2 Сложности с объяснениями сферы поступления доходов от оказания платных услуг, которые поступают в учреждениях. В частности, главной проблемой является невозможность покрытия расходов на оказание платных услуг за счет бюджетного финансирования.</p> <p>2.3 Сложности с установленными лимитами бюджетных обязательств учреждения, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по состоянию на начала года нет доведенных лимитов бюджетных обязательств, в рамках которых появилась бы возможность приобретать необходимые товары, работы и услуги;</li> <li>– в случае, если в объеме уже доведенных заказчику лимитов таких обязательств уже состоялась сделка, то последующий контракт на ту же самую сумму денежных средств может быть заключен исключительно при расторжении предыдущего</li> </ul> <p>2.4. Ряд проблем в области налогообложения прибыли учреждений, а также расчета и последующей уплаты налога на добавленную стоимость</p>
3. Организационные	<p>3.1 В рамках действующего законодательства все еще не найдено разрешение проблемы учреждения администрацией иных учреждений</p> <p>3.2 Сложности с профессиональными кадрами</p> <p>3.3 Сложности разработки и внедрения эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью учреждений</p>

Таким образом, в рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности, учреждение представляет собой хозяйствующий субъект, который имеет в своем распоряжении соответствующую материально-техническую базу, которая и обеспечивается его деятельность. Поскольку зачастую в условиях российской действительности полноценная реализация возложенного на учреждение функционала невозможна из-за недостаточности финансирования со стороны федерального, регионального и местных бюджетов, учреждение должно осуществлять активный поиск возможностей для обеспечения собственной деятельности внебюджетными ресурсами.

В настоящее время задействие внебюджетных средств означает их бессистемное непериодичное поступление на протяжении финансового отчетного

периода. Все это обуславливает наступление ряда проблем, минимизируя способность осуществлять планирование и прогнозирование не только суммарного объема поступления таких средств, но и последующего их распределения. Проблема заключается в том, что средства, зачисленные в конце квартала, могут быть размещены на счете учреждения, в таком случае, они превращаются в его прибыль и должна налогооблагаться налогом на прибыль. Однако фактическое расходование таких средств может проводиться исключительно с наступлением следующего квартала, что обусловит эффективность их фактического использования, акцентируя основное внимание исключительно на скорости их освоения. При этом экономия и рациональное использование таких средств отходят на задний план, негативно отражаясь на результативности осуществления финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Поэтому поступающие на счет учреждения внебюджетные доходы не аккумулируются с целью решения стратегических проблем, а расходуются на текущие нужды [1, с. 84].

Считаем, что главным направлением совершенствования результатов финансово-хозяйственной деятельности учреждения следует считать их частичное или полное освобождения от налогообложения денежных средств, поступающих от внебюджетной деятельности. В рамках осуществления планирования суммы финансирования учреждения к главным статьям, определяющим эффективность финансово-хозяйственной деятельности, следует причислить величину фонда оплаты труда, оплату коммунальных расходов, покупку производственного оборудования. Вместе с тем, результативность деятельности учреждения, несомненно, возрастет, если передавать в его распоряжения остаток средств, сформировавшийся по состоянию на конец года. При этом руководство учреждения наделяется правом самостоятельного расходования указанного остатка.

### ***Список литературы***

1. Боташева З.Р. Модель эффективной системы управления финансовыми ресурсами организации / З.Р. Боташева, З.У. Кябишев, М.И. Чажаяев // Вестник Академии знаний. – 2019. – №35 (6). – С. 80–85.

2. Потапова Т.А. Совершенствование финансовой деятельности учреждений как фактор повышения качества предоставления государственных и муниципальных услуг // Вестник Камчатского государственного технического университета. – 2021. – №6. – С. 71–79.

3. Пунченко А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации и разработка направлений ее совершенствования / А.А. Пунченко, Т.С. Романенко, А.Р. Царева [и др.] // Естественно-гуманитарные науки. – 2020. – №29 (3). – С. 294–300.

4. Цвырко А.А. Совершенствование финансового обеспечения деятельности бюджетной организации / А.А. Цвырко, Н.В. Сухорукова // Налоги и финансы. – 2019. – №1. – С. 14–19.

---

**Куряева Гульсум Юсефовна** – канд. экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет», Пенза, Россия.

**Тагирова Аниса Авхатовна** – заместитель главного бухгалтера, ГБУ ЦРИ «Бутово», Москва.

---