

Лобастова Кристина Дмитриевна

студентка

Научный руководитель

Рачек Светлана Витальевна

д-р экон. наук, профессор, заведующая кафедрой

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ В КОРПОРАЦИИ

***Аннотация:** в научной статье рассмотрены современные методы оптимизации затрат, которые применимы при стратегическом, тактическом и оперативном управлении расходами в корпорации. Актуальность исследования обусловлена влиянием эффективности управления затратами на прибыльность бизнес-деятельности. Обоснованы такие методы оптимизации затрат в корпорации, как выбор способа учета расходов, применение процессного подхода и аутсорсинг бизнес-процессов.*

***Ключевые слова:** управление затратами, затраты, оптимизация затрат, затраты корпорации, оптимизация расходов, производственно-финансовая деятельность.*

Затраты для корпораций занимают ключевую роль в обеспечении экономической эффективности, рентабельности и прибыльности бизнес-деятельности. Благодаря стратегическому управлению затратами обеспечивается долгосрочное достижение целей. Формируется себестоимость продукции в долгом периоде, что позволяет достигать корпорации положительного финансового результата. Тактическое и оперативное управление затратами нацелены на обеспечении более краткосрочных целей. Обеспечивается управление расходами, формируемых в течение ближайшего месяца/квартала.

Какими бы разными не были цели и задачи стратегического, тактического и оперативного управления затратами в корпорации, важной идеей выступает оптимизация самих расходов. Это позволяет компании формировать основу для экономического развития и масштабирования бизнеса, а также удовлетворения интересов основных стейкхолдеров, включая акционеров и кредиторов.

Современные условия производственно-финансовой деятельности корпоративных структур бизнеса российской экономики характеризуются наличием ряда угроз и проблем, препятствующих их развитию, в особенности, на международных рынках. Дополнительным барьером выступают последствия от режима санкционного сопротивления, что однозначно создает отдельные трудности во внешнеэкономической деятельности корпорация, в частности, при управлении логистикой и цепочкой поставок. В зависимости от ряда последствий, организациям требуется применение современных методов оптимизации затрат.

Система управления затратами в корпорации является составной частью системы управления деятельностью корпоративной структуры бизнеса, так как в условиях рынка, когда цена товара стремится к равновесию, в конкурентной борьбе выигрывает тот рыночный субъект, у которого ниже затраты на производство продукции [1].

Одним из наиболее распространенных методов оптимизации затрат корпораций, который остается актуальным и в современных условиях, является выбор в пользу того метода учета затрат, при калькуляции себестоимости продукции, который будет наиболее подходящим в достижении цели по оптимизации расходов и себестоимости, а также повышения рентабельности. Это, наверное, наиболее важное управленческое решение, при выборе финансовых технологий и практик управления затратами, для менеджмента корпорации.

По нашему мнению, наиболее эффективным способом учета затрат корпоративных структур бизнеса, при оптимизации затрат в период нестабильности, является методика ABC-анализа. Характеристикой данного метода учета затрат является применение калькуляционной системы, которая рассматривает опера-

ции в качестве основных объектов учета затрат, в целях исчисления себестоимости производимой продукции [2].

Другим эффективным методом оптимизации затрат в корпорации выступает применение такой модели менеджмента, как процессный подход. Данный способ позволяет достигнуть эффективности в снижении расходов бизнес-деятельности, при помощи рационального распределения применяемых ресурсов и материалов между различными категориями бизнес-процессов организации. Современным корпорациям необходимо устанавливать и осуществлять управление многочисленными взаимосвязанными видами деятельности, для успешного функционирования [3].

Чтобы эффективно использовать данный метод оптимизации затрат корпоративными структурами бизнеса, необходимо следовать следующему алгоритму, состоящему из таких этапов:

- 1) определение всех бизнес-процессов корпорации и описание их порядка взаимодействия при общей работе организации;
- 2) распределение между функциональными и линейными менеджерами ответственности за каждый бизнес-процесс;
- 3) установка индикаторов и ключевых показателей эффективности проведения бизнес-процессов организации;
- 4) разработка регламентов работы системы управления бизнес-процессами;
- 5) управление затратами бизнес-процессов корпорации и обнаружение их отклонения в сторону увеличения.

Поскольку корпоративные структуры бизнеса крупнейшие в своих масштабах финансово-производственной деятельности, то, соответственно, и их структура бизнес-процессов будет крайне сложной и расширенной. Таким образом, применение процессного подхода в оптимизации затрат организации-трудная задача, требующая значительных человеческих ресурсов управленческих кадров. Однако, результат такой задачи соответствующий и позволяет по-

высить экономическую эффективность системы управления затратами корпорации.

Эффективное применение процессного подхода в управлении затратами корпораций позволяет достичь следующих промежуточных результатов, положительно влияющих на себестоимость и прибыльность:

- неэффективные и убыточные бизнес-процессы организации подпадают под ликвидацию;
- увеличивается качество реализации бизнес-процессов;
- формируется непрерывность управления бизнес-процессами;
- создание гибкой системы управления бизнес-процессами;
- повышение надежности системы управления бизнес-процессами;
- оптимизация затрат при проведении бизнес-процессов.

Для того, чтобы построить и реализовать успешную модель управления затратами в корпорации, в современных условиях макроэкономической нестабильности, современные методологии менеджмента предлагают использовать еще один метод – аутсорсинг бизнес-процессов. Важно заметить, что данный способ также косвенно связан с процессным подходом к управлению организацией. Обеспечивается устранение и перевод неэффективных бизнес-процессов под контроль сторонних компаний, выступающих поставщиками профессиональных услуг.

Экономический эффект от применения аутсорсинга бизнес-процессов корпорации может заключаться в следующем [4]:

- ликвидируются затраты на ненужные процессы и работы, исполнением которых заняты сотрудники, которых можно сократить или снизить их оплату, за исключение лишних обязательств;
- сокращаются затраты на общий фонд оплаты труда, поскольку многие бизнес-процессы переведены на аутсорсинг, а значит, потребности в отдельных сотрудниках нет;

– сокращаются затраты на налогообложении, поскольку из-за меньшей численности сотрудников предприятия отсутствует необходимость осуществления страховых взносов и платежей.

Таким образом, в заключении научного исследования, можно подвести итоги, что к актуальным методам оптимизации затрат корпоративных структур бизнеса, в современных условиях нестабильности экономики, стоит относить выбор способа учета расходов, применение процессного подхода и аутсорсинг бизнес-процессов. Наиболее эффективным выступает управление бизнес-процессами, включая ликвидацию убыточных процессов и перевод неэффективных процессов сторонним компаниям, выступающим поставщиками профессиональных услуг. Такие действия менеджмента корпорации позволят сократить операционные расходы организации, увеличив ее рентабельность и прибыльность.

Список литературы

1. Тончу Е.А. Управление затратами: отечественный и зарубежный опыт и проблемы / Е.А. Тончу // Научное обеспечение агропромышленного комплекса. – 2017. – С. 130–131.
2. Семенова Ф.З. Отдельные аспекты учета затрат в строительных организациях / Ф.З. Семенова // Вестник науки и образования. – 2017. – №5 (29).
3. Словеснова А.Д. Процессный подход к управлению затратами / А.Д. Словеснова // Academy. – 2017. – №5 (20). – С. 68–72.
4. Конышева Е.В. Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности деятельности предприятия / Е.В. Конышева // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. – 2020. – №1. – С. 34–37.