

Олейниченко Ирина Алексеевна

студентка

Научный руководитель

Седельникова Ирина Михайловна

канд. техн. наук, доцент

Нижегородский институт управления
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ»
г. Н. Новгород, Нижегородская область

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В ОТРАСЛИ СУДОСТРОЕНИЯ

***Аннотация:** в статье рассмотрен вопрос необходимости проведения анализа деятельности предприятий и разработки стратегий развития. Обозначены основные ключевые особенности судостроительной отрасли в России, а также проблемы текущего развития судостроения. Авторами определены возможные перспективные направления развития.*

***Ключевые слова:** судостроение, отраслевая специфика, стратегия развития, импортозамещение, проблема кадров.*

В современном мире проведение стратегического анализа и разработка стратегий является неотъемлемой частью менеджмента многих организаций. Управление предприятием в условиях постоянного динамичного изменения внешней среды становится сложнее и требует особых усилий для обеспечения конкурентоспособности организации. Для выбора наиболее оптимальной стратегии развития необходимо проведение детального анализа как внутренних показателей деятельности предприятия, так и внешней среды [3, с. 10].

Российский судостроительный комплекс представляет собой совокупность судостроительных и судоремонтных предприятий, предприятий судового машиностроения и морского приборостроения, научно-исследовательских и

проектно-конструкторских организаций и интегрированных структур. В состав российской судостроительной отрасли входит более 600 предприятий. Свыше 3 тысяч организаций осуществляют поставки судового комплектующего оборудования, материалов, электронно-компонентной базы и прочее. Более 75% предприятий, входящих в состав судостроительной отрасли – промышленные предприятия, около половины из них – судостроительные и судоремонтные заводы.



Рис. 1. География судостроения в России [1]

Длительный производственный цикл и колоссальная капиталоемкость производства в судостроении объективно обуславливают высокую концентрацию и значительные барьеры входа на рынок. С ними сталкиваются не только производители, но и потребители, ощущающие значительную стоимость продукции и невыгодные условия кредитования, которые, в свою очередь, ставят заказчика в зависимость от финансовой инфраструктуры. Одно из следствий такого положения – отсутствие конкуренции между покупателями: привлекать средства на мировых финансовых рынках для заказа судов могут лишь самые крупные российские судовладельческие компании. Также стоит отметить, что для судостроения характерно мелкосерийное или индивидуальное производство, поэтому изделия изготавливаются, как правило, индивидуально под каждого заказчика с учетом особенностей строящегося судна. Выбор поставщика заказчиками обычно

выполняется на конкурсной основе с учетом условий, заложенных в конкурсной документации. В первую очередь, это цена и сроки выполнения работ, а также условия расчетов и опыт предприятия по выпуску аналогичной продукции.

В настоящее время одной из основных проблем судостроительной отрасли является высокая зависимость от импорта. Проблемой импортозамещения, техническим перевооружением и развитием современных производственных мощностей сейчас озадачены как предприятия в отрасли судостроения, так и органы власти. Данные цели и задачи развития отрасли отражены в Стратегии судостроительной промышленности до 2035 года [2].

В зависимости от типов кораблей, судов и образцов морской техники, а также их конструктивных особенностей и назначения стоимость входящего в их состав оборудования может составлять до 75% стоимости строительства. При этом в настоящее время доля стоимости иностранных комплектующих в структуре стоимости судового комплектующего оборудования составляет до 85%. Подобная зависимость от импортных комплектующих в условиях внешних экономических санкций крайне неприемлема. В связи с этим поиск наиболее оптимальных стратегий развития промышленных предприятий для развития судостроительной отрасли становится все более актуальным.

Основной причиной сложившейся ситуации является низкая конкурентоспособность широкого спектра отечественного судового комплектующего оборудования, вызванная в том числе низким качеством и высокой стоимостью комплектующих, отсутствием системы гарантийного ремонта и сервисного обслуживания, несоответствием современным экологическим требованиям, а также отсутствием отечественного производства целого ряда образцов судового комплектующего оборудования.

С учетом особенностей отраслевой специфики и сложившейся мировой экономической ситуации можно предположить, что в ближайшей перспективе работа судостроительных предприятий будет направлена на переориентацию с зарубежных поставщиков судового оборудования и комплектующих на отечественные аналоги. Основными целями при этом будут являться:

- расширение существующего производства российских комплектующих изделий для судостроения;
- наращивание выпуска востребованной рынком продукции;
- увеличение заказов на продукцию, производимую предприятием, и проектные работы;
- рост производственно-технологических возможностей, модернизация и техническое перевооружение;
- рост объемов проектных и конструкторских работ;
- создание новых рабочих мест.

При реализации стратегий развития предприятий безусловно необходимо уделить особое внимание кадровой проблеме судостроительной отрасли. Большинство предприятий не обеспечено необходимым количеством квалифицированных специалистов, ситуация в отрасли в целом достаточно сложная. В связи с этим необходимо плотное взаимодействие с учебными заведениями и органами власти, курирующими данную сферу. Также важна популяризация данной сферы деятельности среди молодежи.

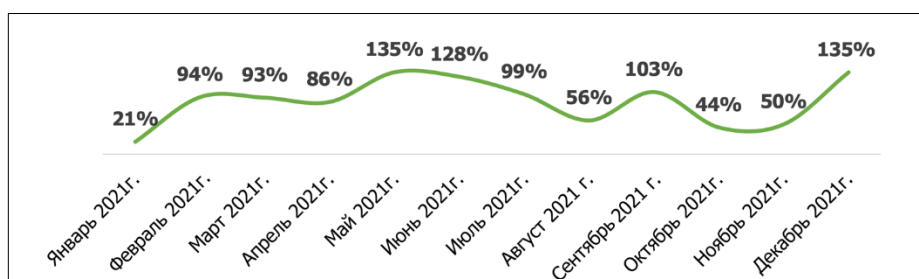


Рис. 2. Динамика вакансий в сфере судостроения в России (прирост числа вакансий месяц к месяцу 2020 года) [4]

Для успешной реализации стратегий развития предприятий необходима активная поддержка государства. В результате реализации политики импортозамещения судостроительная отрасль получит возможность развиваться большими темпами, в результате чего предприятия могут обеспечить заказы и рост прибыли. Для этого в настоящее время разрабатываются новые программы государственной поддержки как на федеральном, так и на региональном уровне.

Список литературы

1. Масштаб судостроительной промышленности России // Центр локализации технологий» – 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://loc-tech.ru/otraslevoj-konsalting/sudostroenie/?elementorpreview=318&ver=1630591922> (дата обращения: 07.11.2022).
2. Российская Федерация. Распоряжение. Об утверждении Стратегии судостроительной промышленности до 2035 года: распоряжение №2553-р (утвержд. Правительством РФ от 28 октября 2019 года) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_336470/ (дата обращения: 07.11.2022).
3. Седельникова И.М. Стратегии в корпоративных финансах: учеб. пособ. / И.М. Седельникова. – Н. Новгород: НИУ РАНХиГС, 2020. – 64 с. – ISBN 978-5-00036-248-8.
4. Судостроение: итоги 2021 года. // Группа компаний HeadHunter. – 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nn.hh.ru/article/29837?ysclid=lahuijyq4h853167543> (дата обращения: 07.11.2022).