(cc) BY

Васечкин Владислав Максимович
студент
Жулина Екатерина Александровна
студентка
Ору Зим Лааки Азер
студент
Научный руководитель
Саввина Екатерина Андреевна
канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
университет инженерных технологий»
г. Воронеж, Воронежская область

МЕТОДИКА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Аннотация*: в статье проанализированы проблемы управления рисками и необходимость его автоматизации в промышленных компаниях. Кроме того, изучены основные системы и функции автоматизации управления рисками. Проанализирована эффективность внедрения автоматизированной системы управления рисками в промышленных компаниях.*

Ключевые слова*: риск, автоматизация, управление рисками, интегрированная система, риск-менеджмент.*

Во многих промышленных предприятиях система внутреннего управления, объединяющая организацию и все ее направления в единое целое, становится все более изощренной и сложной. Это становится важным источником для принятия стратегических решений. Часто процесс управления такой системой становится более сложным, и, следовательно, самым простым решением является автоматизация процесса управления рисками предприятия, что может помочь предвидеть риски и управлять ими на протяжении всего операционного процесса.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Способность выявлять и прогнозировать риски руководства промышленного предприятия позволит значительно снизить уровень ущерба, а также может помочь оптимизировать бизнес-процессы, что приведет к добавленной стоимости для предприятия в целом [1, с. 76].

Эффективная система управления рисками определяется не только ее основными элементами, но и непрерывностью. Многие промышленные компании используют комплексный подход к построению системы управления рисками, обеспечивающий необходимый уровень организации и автоматизации процессов управления рисками. Для автоматизации используется программное обеспечение, разработанное индивидуально для каждого предприятия, которое позволяет управлять операционными рисками, риск-менеджментом, информационной безопасностью и рисками информационных технологий. Это решение состоит из ряда взаимосвязанных модулей, предназначенных для управления основными элементами СУР (системы управления рисками): база убытков, реестр рисков, управление событиями, управленческая отчетность [1, с. 103].

Применение риск-ориентированного подхода к корпоративному управлению в сочетании с автоматизацией процессов управления рисками позволяет обеспечить стратегическую и операционную устойчивость промышленной компании за счет лучшего удержания уровня рисков в установленных пределах. А постоянное совершенствование процесса управления рисками может помочь предприятию улучшить свою репутацию, увеличить прибыль, повысить ценность бренда и повысить общую производительность [4, с. 107].

Автоматизированная система управления рисками предназначена для того, чтобы помочь риск-менеджерам автоматизировать все процессы управления рисками, более точно моделировать ситуации, качественно и количественно оценивать последствия и вероятности, а также выполнять анализ рисков с большей точностью. Автоматизация процессов выявления управленческих рисков и планирования реагирования значительно повышает эффективность управления рисками и самого менеджмента [2, с. 68].

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Реализация функции управления рисками требует значительных организационных усилий, времени и многих ресурсов. Наиболее целесообразным способом выполнения данной функции является выделение в системе управления компании отдельного структурного подразделения – отдел управления рисками (ОУР). Данное структурное подразделение дополняет другие самостоятельные функциональные подразделения системы управления компании и представляет собой центральный центр управления рисками в понимании ИСУР (интегрированной системы управления рисками), центральным подходом которой является распределение компетенций по уровням управления в компании [2, с. 93].

Каждый уровень ИСУР должен определять свои функции. На первом уровне должна проводиться работа по утверждению политики управления рисками и мониторингу эффективности системы управления рисками. На втором уровне должны быть установлены цели управления рисками на уровне предприятия, обеспечивающие функционирование элементов системы управления рисками, утверждение процедур и правил управления рисками, контроль мероприятий по снижению рисков, мониторинг ключевых показателей бизнес-процессов. На третьем уровне должны быть установлены цели управления рисками для каждого направления деятельности, должны быть проведены оценка и систематическая классификация рисков, а также должны быть разработаны способы воздействия и устранения риска [3, с. 146].

Организация комплексной системы управления рисками на промышленном предприятии позволяет своевременно выявлять риски, присущие специфике деятельности, анализировать их характер и механизм реализации, оценивать и классифицировать их по группам, определять способы адекватного воздействия на уровень угрозы; разрабатывать инструменты и методы управления рисками, действия которых заранее запрограммированы и кодифицированы в правилах и процедурах управления рисками, а их эффективность оценивать и принимать решения о реализации риска либо вносить корректирующие изменения как в программу управления рисками, так и в систему управления рисками в целом [3, с. 154].

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Список литературы

1. Антонец В.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для СПО / В.А. Антонец, Б.И. Бедный. – М.: Юрайт, 2018. – 304 с. EDN ZHDTOX

2. Винокур М.Е. Организация производства и менеджмент: учебно-методический комплекс / М.Е. Винокур – М.: Проспект, 2020. 168 с. EDN JTOHTI.

3. Ксенофонтова Х.З. Корпоративный менеджмент: учебник. – М.: КноРус, 2020. – 314 с. EDN OWMEYB.

4. Мардас А.Н. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Н. Мардас, О.А. Гуляева, И.Г. Кадиев. – М.: Юрайт, 2019. – 176 с.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)