

Семенко Ирина Егоровна

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

РЕАЛИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ

Аннотация: в статье рассмотрены основные направления реализации управленческого решения: оценка эффективности принятия и исполнения. Автором дана краткая характеристика необходимых для внедрения в практику методов оценки управления развитием компании.

Ключевые слова: управленческое решение, план реализации решения, управление реализацией решения, контроль соблюдения характеристик решения, контроль сроков выполнения задач, контроль состояния проблемных ситуаций.

В исследовании процесса принятия и реализации управленческого решения традиционно ключевое внимание уделяется стадии выработки альтернатив и выбору среди них оптимальной. Наиболее сложным, длительным и трудоемким этапом процессом является этап реализации решений и оценка эффективности. В настоящее время в практике управления наблюдается разрыв между этапом принятия управленческого решения и его реализации, который проявляется в двух аспектах: затягивание сроков внедрения решения; недостаточная эффективность реализованных решений. Во многом эти проблемы являются следствием недостаточного внимания со стороны руководителей к такой стороне управленческой деятельности, как личное распорядительство. В связи с этим одной из базовых функций менеджмента признается руководство (или лидерство), сущность которой сводится к личному распорядительству [1].

Трудность организации внедрения решений состоит в необходимости координировать большое количество одновременно выполняемых и взаимосвязанных управленческих решений, находящихся на разных стадиях жизненного цикла и уметь оценить их эффективность. В рамках стадии реализации управленческих

решений может быть выделен ряд этапов: разработка плана реализации решения; управление реализацией решения; контроль выполнения решений; оценка результатов реализации [2].

Контроль осуществляется по разным направлениям – контроль соблюдения основных характеристик решения, контроль сроков выполнения задач, контроль состояния проблемных ситуаций. Оценка эффективности результатов реализации включает прогноз окончания срока эффективного действия решения. Также на этом этапе определяется необходимость в корректировке реализуемого или принятии совершенно нового решения, а также систематизация и накопление опыта, формулировка алгоритмов реализации типовых решений. Подведением итогов заканчивается управленческий цикл, но в то же время оно же инициирует планирование нового цикла.

Один из важных вопросов реализации управленческих решений – ответственность руководителя и оценка их эффективности. Когда оценивается насколько оптимальна и эффективна структура принятого решения, можно ввести понятие экономического эффекта от его реализации. Организации ориентируются, с одной стороны на необходимость удовлетворения требований потребителей их продукции, а с другой стороны – на улучшение экономических показателей своей хозяйственно-финансовой деятельности.

Определение экономической эффективности управленческих решений, в результате исполнения которых возрос товарооборот, осуществляется через основные показатели – рентабельность, оборачиваемость, фондоотдачу, производительность, окупаемость капитальных вложений, соотношение темпов роста труда и заработной платы. Основные методы оценки эффективности управленческих решений: метод сравнения, индексный метод, балансовый метод, метод элиминирования; графический метод, функционально-стоимостой (ФСА), экономико-математические методы [3].

Таким образом, эффективность функционирования любой организации в очень значительной степени зависит от качества реализации управленческого решения, возможности оценить их оптимальность для воспроизводства нового

управленческого цикла. Это обуславливает важность овладения всеми ответственными работниками управленческого аппарата теоретическими знаниями и практическими навыками разработки и внедрения оптимальных управленческих решений.

Список литературы

1. Логинов В.Н. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / В.Н. Логинов. – М.: КноРус, 2015. – 224 с.
2. Никифорова Н.А. Управленческий анализ: учебник / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. – М.: Юрайт, 2016. – 468 с. EDN VTWSUJ
3. Леднев И.С. Техника принятия управленческих решений на предприятии / И.С. Леднев, А.А. Григорьев // Разработка и применение наукоемких технологий в эпоху глобальных трансформаций: сб. статей международной научно-практической конференции. –Уфа, 2022. – С. 83–85. – EDN JPCNMY