(cc) BY

Усин Юрий Валерьевич
аспирант
Бургонов Олег Викторович
д-р экон. наук, профессор

ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет
технологий управления и экономики»
г. Санкт-Петербург

ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОНТРОЛЛИНГА: НОВИЗНА, ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И СТРУКТУРА ИССЛЕДОВАНИЯ

Аннотация*: авторами дана общая характеристика контроллинга отечественных предпринимательских структур; охарактеризованы актуальность, новизна, цель, задачи организации и проведения контроллинга. Обсуждены исследования систем устойчивого функционирования предпринимательских структур в кризисных условиях и антикризисного управления ими, предложены направления совершенствования контроллинга отечественных предпринимательских структур с целью повышения устойчивости их развития.*

Ключевые слова*: контроллинг, отечественные структуры, предпринимательские структуры, устойчивость развития, направления совершенствования контроллинга.*

Актуальность темы исследования:

Глобальный финансовый кризис вызвал серьезный спад мирового экономического роста. Это замедление связано со снижением спроса на сырьевые и промышленные товары, услуги. Предприятия находятся под постоянным давлением внешней среды и вынуждены приспосабливаться к новым условиям хозяйствования. При этом предприятиям приходится сокращать расходы, пере-

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

сматривать свои корпоративные стратегии, в том числе инвестиционные, и осуществлять реструктуризацию бизнеса.

Чтобы избежать волны массовых банкротств предприятий и сопутствующих социальных последствий, связанных в первую очередь с усилением безработицы, в условиях экономического кризиса предпринимательские структуры должны уделять повышенное внимание реализации концепции корпоративной ответственности в целях обеспечения устойчивости развития своего бизнеса. В связи с этим возрастает важность и актуальность совершенствования контроллинга на уровне предпринимательских структур.

Основное содержание статьи:

1. *Исследование проблем повышения устойчивости предприятий в работах зарубежных и отечественных исследователей.*

Проблематика систем устойчивого функционирования предпринимательских структур в кризисных условиях и антикризисного управления ими; повышения их конкурентоспособности и финансовой устойчивости; принятия управленческих решений, анализа хозяйственной деятельности, бизнес-планирования, управления инновационными процессами предпринимательских структур в настоящее время представлена в работах многих известных отечественных и зарубежных ученых и практиков. Таких, как: Агеева Н.А., Азоев Г.Л., Айдаров Л.А., Айрапетова А.Г., Бабкин А.В., Баканов М.И., Балабаков И.Т., Баринов В.А., Бляхман Л.С., Борисова З.Н., Бошабан И.Т., Вакуленко Т.Г., Виханский О.С., Гвишиани Д.М., Горбунов А.А., Горенбургов М.А., Горячев А.А., Грязнова А.Г., Демчук О.И., Донцова Л.В., Ефимова О.В., Жарковская Е.П., Зайцева О.П., Закорин Н.Д., Кабаков В.С., Ковалев В.В., Колесников А.М., Коротков Э.М., Крутик А.Б., Крюков А.Ф., Куликов В.В., Лобушин Н.П., Мамедов Э.О., Минаев Е.С., Мукосеев А.И., Муравьев А.И., Перфильев А.Б., Порфирь Б.Н., Реут И.А., Савицкая Г.В., Самедов А.Б., Сафин Ф.М., Сеелева О.Н., Соколов Д.В., Таль Г.К., Утко А.Л., Федотова М.А., Фомин А.Я., Ханнанов М.М., Харламов А.В., Цацулин А.Н., Чибинев А.М., Ансофф И.,

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Брайсон А., Бруно М., Долан Э., Карлофф Б., Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф., Таунсенд Р., Хизрич Р., Питерс М., Хоскинг А., Шонбергер Р.

Кроме того, этими учеными и практиками проанализированы правовые акты, нормативно-правовые документы, концепции, программы, проекты, положения, рекомендации, связанные с обеспечением устойчивости функционирования и развития предпринимательских структур, в том числе и в кризисных ситуациях.

В работах перечисленных авторов исследуются: антикризисное управление предприятиями, антикризисный менеджмент, риск-менеджмент; экспресс-анализ финансового состояния предприятия; стратегическое управление, антикризисная стратегия управления, управление развитием экономических систем; анализ финансовой и хозяйственной деятельности предприятий.

Вместе с тем анализ научных трудов показал, что комплексного и системного освещения, а также должной детальной проработки теоретические и методические вопросы влияния контроллинга на устойчивость предпринимательских структур не получили.

2. *Об определении понятия контроллинга.* Со времени издания Высочайшего Манифеста 28 января 1811 г. в России появился контроль (а именно государственный контроль) как отдельное, независимое установление в составе государственного управления. Контроллинг – это изобретение экономистов новой России, это новое направление в системе менеджмента, поэтому сегодня нет однозначного определения данного понятия. Но в главном специалистами он рассматривается как система наблюдений и проверки соответствия процесса функционирования управляемого объекта принятым управленческим решениям, определение результатов управленческих воздействий на управляемый объект и отклонений, допущенных в ходе выполнения этих решений. Контроллинг – это «руководство, наблюдение, контроль, управление, регулирование» [1]. В стране действуют более 260 федеральных законов, указов и постановлений, в которых регулируется контрольная и надзорная деятельность. Причины возникновения контроллинга в новой России представлены в [2]. Переход к рыночной экономике требует новых подходов к управлению. Предприятиям и

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

фирмам предоставлены права самостоятельно действовать в соответствии с принятой учетной политикой и международными стандартами учета и отчетности. По руководящим документам контроль на предприятии (контроллинг) включает текущий сбор и обработку информации, проверку отклонений фактических показателей деятельности фирмы от нормативных или плановых и, что более важно, – подготовку рекомендаций для принятия решения. Контроль выявляет слабые стороны предпринимательской деятельности, позволяет оптимально использовать ресурсы, вводить в действие резервы, а также избежать банкротства и кризисных ситуаций.

Одна из перспективных концепций управления деятельностью предприятия – контроллинг. Он нацелен на координацию, интеграцию и адаптацию всей системы управления предприятием для успешного функционирования в долгосрочной перспективе [3].

Контроль на предприятии включается в процесс управления, установления целей, разработку бизнес-планов, бюджетов, мониторинга, оперативной работы, отклонений от намеченных целей на всех этапах жизни товара: от его создания до реализации.

В современных условиях при создании новых изделий, организации работы, научных исследований и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), получение достижений в науке и технике роль контроля будет только усиливаться. Понятие «контроль в управлении» следует рассматривать в трех основных аспектах [4]:

– контроль как систематическая и конструктивная деятельность руководителей, органов управления, одна из их основных управленческих функций, т. е. контроль как деятельность;

– контроль как завершающая стадия процесса управления, основой которой является механизм обратной связи;

– контроль как неотъемлемая составляющая процесса принятия и реализации управленческих решений, непрерывно участвующая в этом процессе от его начала и до завершения.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Объектом контроля (контроллинга) выступает как бюджетно-налоговая сфера и бюджетный процесс, так и весь процесс финансово-хозяйственной деятельности субъектов рыночных отношений. Этим определяется роль и значение контроля как основного элемента государственного управления.

3. *Новизна исследования:*

Новизна связана с недостаточной проработкой теоретических аспектов формирования системы управления контроллинга в условиях экономической нестабильности.

4. *Цель исследования:*

Целью исследования является развитие теоретических положений по формированию систем контроллинга для повышения устойчивости предпринимательских структур индустрии ритейла в условиях экономической нестабильности и разработка методических рекомендаций по их практической реализации.

5. *Задачи исследования/*

1. Анализ функционирования системы устойчивости предпринимательских структур в кризисных условиях, обоснование факторов и признаков кризисных ситуаций в предпринимательских структурах.

2. Анализ взаимосвязи механизма возникновения кризисных ситуаций в предпринимательских структурах на ранних стадиях развития с контроллингом.

3. Создание системы анализа контроллинга предпринимательских структур на различных этапах экономического развития.

4. Разработка методики контроллинга в кризисных ситуациях в предпринимательских структурах.

5. Разработка методических основ анализа системы устойчивого финансового состояния и конкурентных преимуществ предпринимательских структур.

6. Выявление конкурентных преимуществ предпринимательских структур в проекции контроллинга.

7. Оценка предлагаемой методики контроллинга и разработка процедур устойчивого обеспечения системы финансовых показателей в механизме функционирования предпринимательских структур в кризисных ситуациях.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

6. *Структура исследований:*

Вариант структуры исследований представлен на рисунке 1.

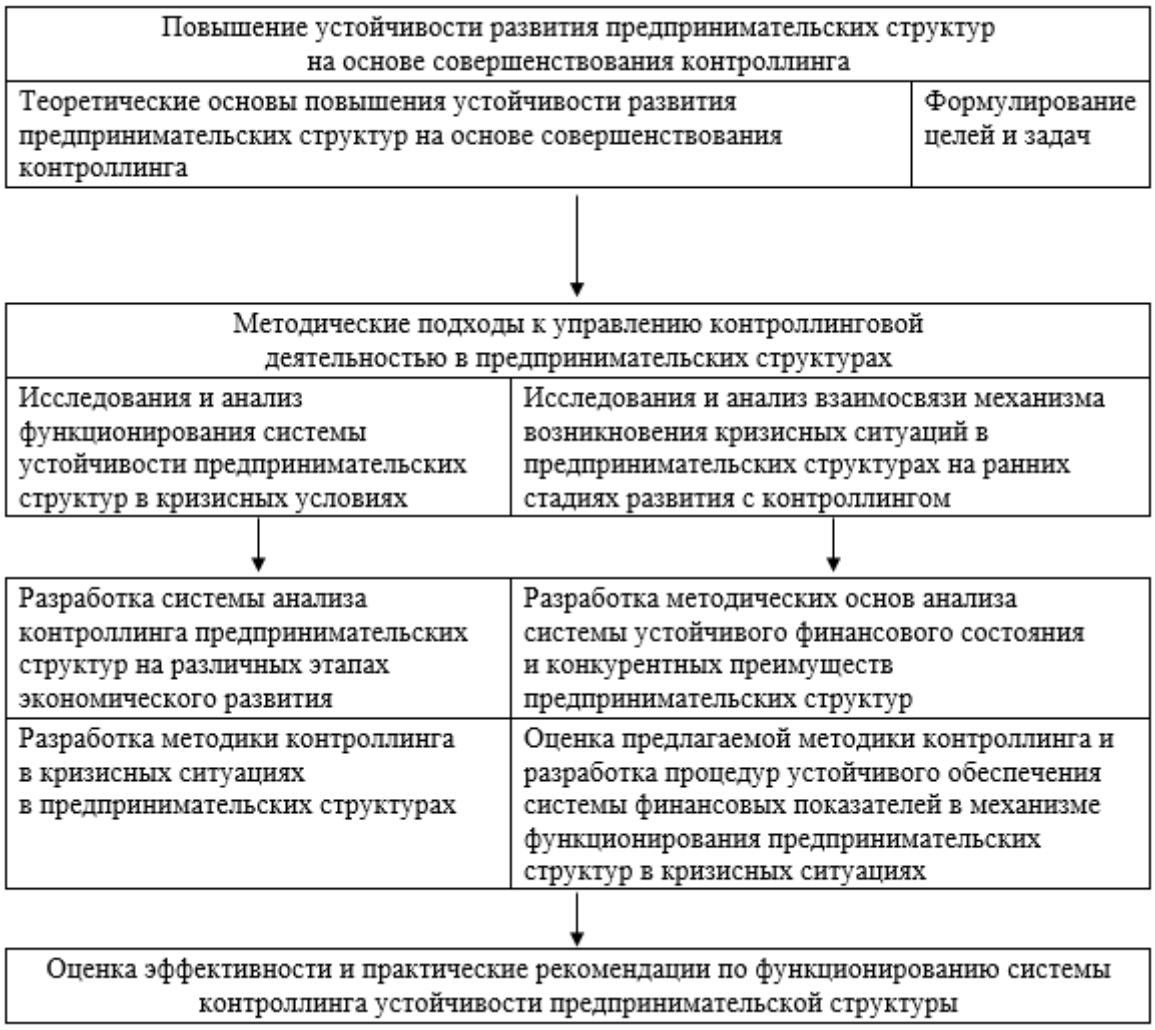

Рис. 1. Вариант структуры исследований

Описание структуры. Она разработана в трех основных блоках:

1. Анализ современных теоретических основ повышения устойчивости развития предпринимательских структур на основе совершенствования контроллинга. Где формулируются цели и задачи исследования.

2. Разработка методических подходов для управления контроллинговой деятельностью в предпринимательских структурах. Где*: исследуются:*

– основы функционирования системы устойчивости предпринимательских структур в кризисных условиях;

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

– взаимосвязь механизма возникновения кризисных ситуаций в предпринимательских структурах на ранних стадиях развития с контроллингом.

разрабатываются:

– система анализа контроллинга предпринимательских структур на различных этапах экономического развития;

– методические основы анализа системы устойчивого финансового состояния и конкурентных преимуществ предпринимательских структур;

– методика контроллинга в кризисных ситуациях в предпринимательских структурах;

– процедуры устойчивого обеспечения системы финансовых показателей в механизме функционирования предпринимательских структур в кризисных ситуациях.

3. Оценка эффективности и практические рекомендации по функционированию системы контроллинга устойчивости предпринимательской структуры.

Заключение:

В целом, из анализа сущности, целей, задач, системы методов и места контроллинга в финансово-экономической деятельности предприятия следует, что в отечественной практике контроллинг современного предприятия является сравнительно молодым видом деятельности.

На сегодня место контроллинга в системе управления рисками предприятия в полной мере еще не определено и не вполне устоялось понимание контроллинга в системе устойчивости деятельности предприятия.

Целесообразными являются в области совершенствования систем контроллинга для повышения устойчивости предпринимательских структур индустрии ритейла в условиях экономической нестабильности:

– исследования и анализ взаимосвязи механизма возникновения кризисных ситуаций в предпринимательских структурах на ранних стадиях развития с контроллингом;

– разработка и внедрение методики контроллинга в кризисных ситуациях в предпринимательских структурах;

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

– разработка практических рекомендаций по функционированию системы контроллинга устойчивости предпринимательской структуры.

Список литературы

1. Контроллинг на предприятии: инструменты, цели и задачи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://blog.iteam.ru/kontrolling-na-predpriyatii-instrumenty-tseli-i-zadachi/ (дата обращения: 15.09.2023).

2. Контроллинг: концептуальный подход к управлению [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://upr.ru/article/kontrolling-konceptual-nyj-podhod-k-upravleniyu/ (дата обращения: 15.09.2023).

3. Построение системы контроля и анализа деятельности предприятия. Концепция контроллинга [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://upr.ru/article/postroenie-sistemy-kontrolya-i-analiza-deyatel-nosti-predpriyatiya-chast-1-koncepciya-kontrollinga/ (дата обращения: 15.09.2023).

4. Контроль (управление) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ru.xcv.wiki/wiki/Control_(management) (дата обращения: 15.09.2023).

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)