

УДК 33

Кириллов Николай Владимирович

бакалавр, магистрант

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный

экономический университет»

г. Санкт-Петербург

DOI 10.21661/r-561862

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Аннотация: в статье раскрывается роль управления цепями поставок в нефтегазовой отрасли. Как утверждает автор, эффективное управление цепью поставок помогает снижать издержки, улучшать качество продукции, увеличивать скорость поставок и улучшать обслуживание клиентов.

Ключевые слова: логистика, цепи поставок, материальные ресурсы, цифровые технологии.

Управление цепями поставок в нефтегазовой отрасли играет ключевую роль в обеспечении эффективности и конкурентоспособности компаний.

Целью данной статьи является исследование роли управления цепями поставок в нефтегазовой отрасли.

Объектом управления является цепь поставок. Субъектом управления является руководитель или служба, которая формирует цепь поставок и согласовывает со всеми участниками условия ее функционирования.

Цепь поставок определяет направление движения материальных ресурсов, которые необходимы ее участникам для разных целей. С точки зрения отечественных и зарубежных исследователей в области логистики, можно раскрыть цепь поставок как совокупность взаимосвязей между тремя или более экономическими объектами, которые участвуют в движении материальных потоков и сопровождающих их финансовых и информационных потоков от производителя к потребителю. Свойствами цепи поставок как системы является ее надежность, управляемость,

гибкость, а также адаптивность [2]. Следует отметить, что под термином «стратегия управления цепями поставок нефтегазовых продуктов» понимается система, способная обеспечить наименьшие затраты на производство, наивысшее качество и наиболее эффективные показатели использования нефтехимической продукции. Управление такими предприятиями требует реализации принципов ресурсосбережения на всех этапах переработки нефти и производства нефтепродуктов [6].

Для успешного управления цепью поставок нефтепродуктов необходимо разработать стратегию, которая будет включать в себя оптимизацию производственных процессов, управление запасами, планирование производства и транспортировку, анализ и управление рисками, а также контроль качества продукции.

Ключевыми принципами управления цепями поставок нефтепродуктов могут быть снижение издержек и оптимизация производственных процессов, увеличение прозрачности и эффективности цепи поставок, улучшение качества продукции и обслуживания, управление рисками и соблюдение требований экологической безопасности [7].

Применение Единого коммерческого кодекса к вопросам управления цепями поставок в нефтегазовой отрасли позволяет упростить процессы заказа, оплаты, доставки и управления инвентарем. Это помогает снизить риски и улучшить прозрачность взаимоотношений между участниками цепи поставок [1].

Стратегии улучшения цепей поставок в нефтегазовой отрасли могут включать в себя использование передовых технологий, развитие партнерств с ключевыми поставщиками и дистрибьюторами, совершенствование процессов планирования и управления запасами, а также повышение прозрачности и контроля над цепью поставок [6].

Исследования показывают, что улучшение логистики цепи поставок в нефтегазовой отрасли может привести к сокращению издержек, увеличению производительности, снижению времени доставки и повышению уровня обслуживания клиентов. Таким образом, эффективное управление цепями поставок играет стратегически важную роль в конкурентоспособности компаний в нефтегазовой отрасли.

Для достижения этой цели управление цепями поставок включает в себя ряд действий, которые включают в себя планирование, управление и контроль всего процесса обеспечения товаров и услуг от поставщиков до конечных потребителей. Важными аспектами управления цепью поставок являются оптимизация запасов, управление рисками, снижение издержек, повышение эффективности и улучшение качества продукции или услуг [4].

Успешное управление цепями поставок требует сотрудничества между всеми участниками цепи, от поставщиков до дистрибьюторов и конечных потребителей. Необходимо постоянное обновление и оптимизация цепи поставок в соответствии с изменяющимися рыночными условиями, технологиями и требованиями клиентов.

Важную роль в оптимизации логистических цепей в нефтегазовой отрасли играют цифровые технологии. Некоторые из основных способов, какими цифровые технологии применяются в логистике в нефтегазовой отрасли, включают [5]:

- использование систем управления складом (WMS) для эффективного управления запасами и инвентаризацией на складах;
- применение систем управления транспортными средствами (TMS) для оптимизации маршрутов доставки и управления транспортными средствами;
- использование систем управления транспортно-логистическими цепями (TMS) для улучшения координации всех этапов логистической цепи;
- применение систем отслеживания и мониторинга для контроля за движением продукции, транспортными средствами и другими ресурсами;
- внедрение систем предсказательной аналитики для прогнозирования спроса на продукцию и оптимизации запасов.

Цифровые технологии помогают нефтегазовым компаниям снизить издержки, повысить производительность и эффективность логистических операций, а также улучшить обслуживание клиентов и повысить уровень безопасности в цепях поставок [3].

Эти технологии будут значительно улучшать эффективность и производительность нефтяных компаний, сокращать время простоя оборудования, оптимизировать управление запасами и повышать общую безопасность производственных

процессов. Важно, чтобы компании были готовы к инновациям и стремились к постоянному совершенствованию своих процессов и систем.

Таким образом, стратегия управления цепями поставок нефтепродуктов должна быть ориентирована на достижение оптимальной эффективности и конкурентоспособности предприятия в условиях постоянно меняющегося рынка и конкуренции.

Проблема управления цепями поставок актуальна сегодня и в перспективе. Ее решение требует научного подхода к вопросам совершенствования управления цепей поставок, дальнейшего развития методов формализованной переработки информации, и, прежде всего, методов, использующих достижения современной науки, моделей управления запасами для выработки эффективной стратегии.

В конечном итоге, эффективное управление цепями поставок помогает организации улучшить свою конкурентоспособность, удовлетворить потребности клиентов, сократить издержки и повысить прибыль.

Список литературы

1. Евстигнеев Д.С. Цепочки поставок в добыче нефти и газа: от разрыва к развитию. Вызовы и возможности на фоне ГРП / Д.С. Евстигнеев, С.В. Рудницкий // Бурение и нефть. – 2022. – №5. – С. 10–17. EDN WLJTCO

2. Загребельская М.В. К вопросу формирования устойчивой цепочки поставок нефтедобывающей компании / М.В. Загребельская // Интернаука. – 2022. – №20–8 (243). – С. 41–45. EDN QBTIMP

3. Завгородний А.Ф. Цифровая трансформация современных цепочек поставок и их переход к единой цифровой экосистеме / А.Ф. Завгородний, А.Д. Горохов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №3–1. – С. 95–99. DOI 10.24412/2411-0450-2022-3-1-95-99. EDN NEJFXJ

4. Лысенко М.С. Улучшение процессов нефтегазовых предприятий с помощью логистического подхода / М.С. Лысенко // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – №9. – С. 319–324. EDN VEVBPB

5. Коронатов Н.Н. Цифровая архитектура цепочки создания ценности нефтеперерабатывающей отрасли / Н.Н. Коронатов // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – №3 (56). – С. 11–18. DOI 10.25683/VOLBI.2021.56.301. EDN ZZLGXG

6. Carter, C.R., Dale, S.R. A Framework of Sustainable Supply Chain Management: Moving toward New Theory // International Journal of Physical Distribution & Logistics Management. – 2008. – Vol. 38 (5). – P. 360–387.

7. Мелехин В.Д. Цифровизация, как инструмент повышения эффективности деятельности предприятий нефтегазового комплекса / В.Д. Мелехин // Управленческий учет. – 2021. – №8–2. EDN RSVVVZ