

Муратова Анжелика Наильевна

студентка

Научный руководитель

Прокопьева Ольга Андреевна

канд. техн. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

университет путей сообщения»

г. Екатеринбург, Свердловская область

DOI 10.21661/r-562744

ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СНАБЖЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Аннотация: в статье рассмотрены теоретические и методические основы логистики снабжения.

Ключевые слова: логистика снабжения, логистическая система.

Актуальность исследования обусловлена применением логистических методов, что в свою очередь делает процесс планирования более логичным и прозрачным, это в итоге ведет к увеличению скорости оборачиваемости товаров, а также к снижению издержек и более оперативному реагированию на потребности рынка.

В статье рассмотрены теоретические и методические основы логистики снабжения. Методология определения самого понятия «поток» была разработана в теории кругооборота и оборота капитала. Данная методология выделяет поток как непрерывный процесс, где авансированные средства образуют непрерывное экономическое движение во времени. Далее превращаются из вещественной и стоимостной формы в логически выстроенную цепь, функционал которой измеряется за конкретный установленный период, представленный на рисунке 1.

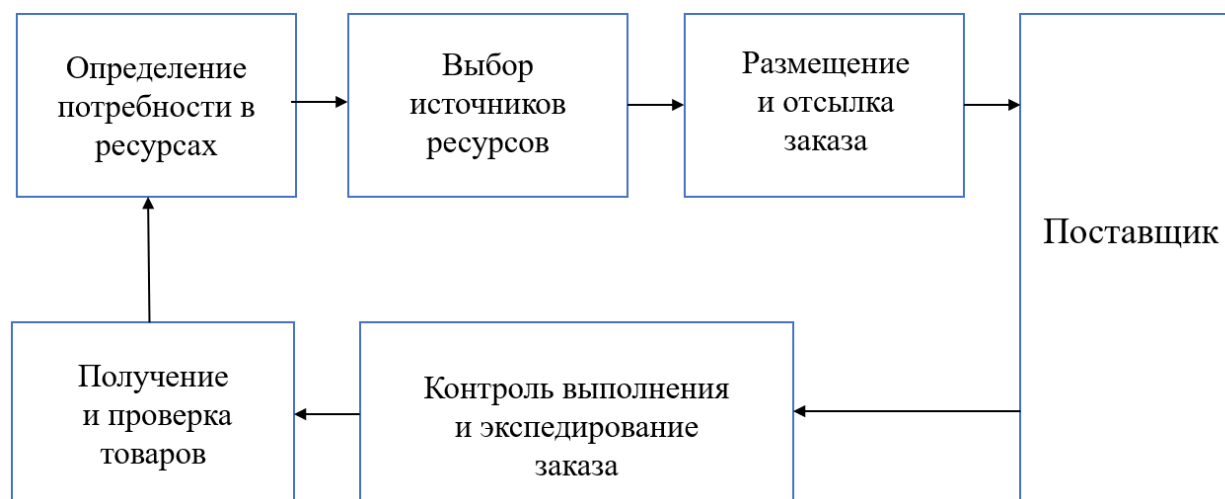


Рис. 1. Функциональный цикл снабжения

Для достижения более эффективного функционирования логистической системы снабжения компании, предлагается концепция логистики снабжения, которая строится на методе использования способов многокритериальной оптимизации, который приведен на рисунке 2. На рисунке приведено схематичное представление модели многокритериальной оптимизации закупок на основе дерева решений, а именно фрагмент закупки у изготовителя. Рассматриваемые сценарии, а также вероятности их наступления для случайных событий, соотносимых с просрочками платежа, задержками поставок или брака формализуются на основе статистического материала предприятия ООО «Аэролевел».

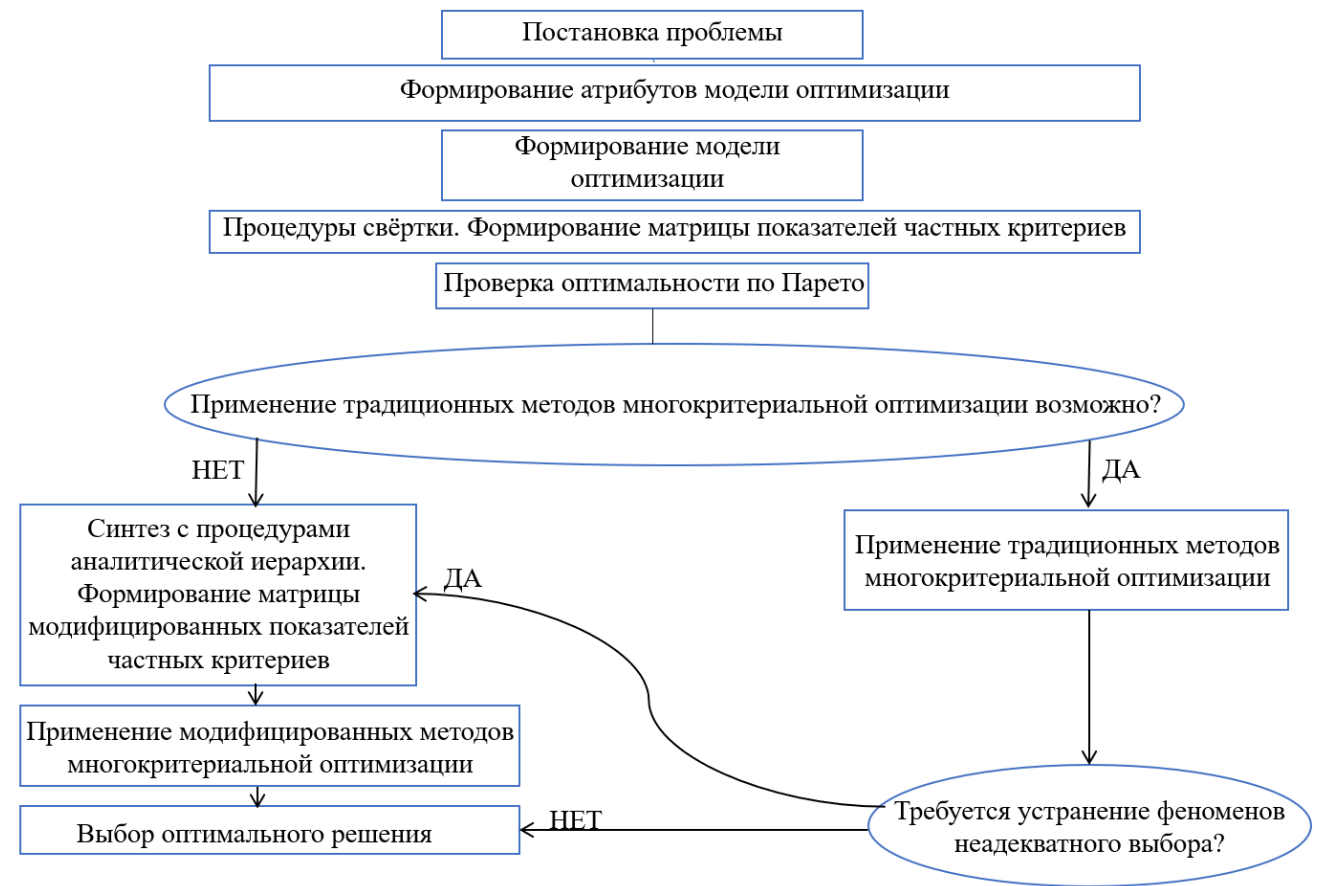


Рис. 2. Метод использования способов многокритериальной оптимизации

При оптимизации, согласно способу дерева заключений, реализуются операции свертки и блокировки. В результате последнего этапа процедуры блокировки останется незаблокированной альтернатива с наилучшим набором показателей частных критериев. На рисунке 3 приведен функционал части дерева заключений, который наиболее подробно описывает, какими решениями руководствуется предприятие ООО «Аэролевел» при поиске возможных поставщиков и запросах коммерческих предложений, а также каким образом осуществляется на предприятии процесс закупок. Предприятие использует способ подбора оптимального решения при многочисленных аспектах с учетом всех рисков. Этот способ называется дерево постановлений.

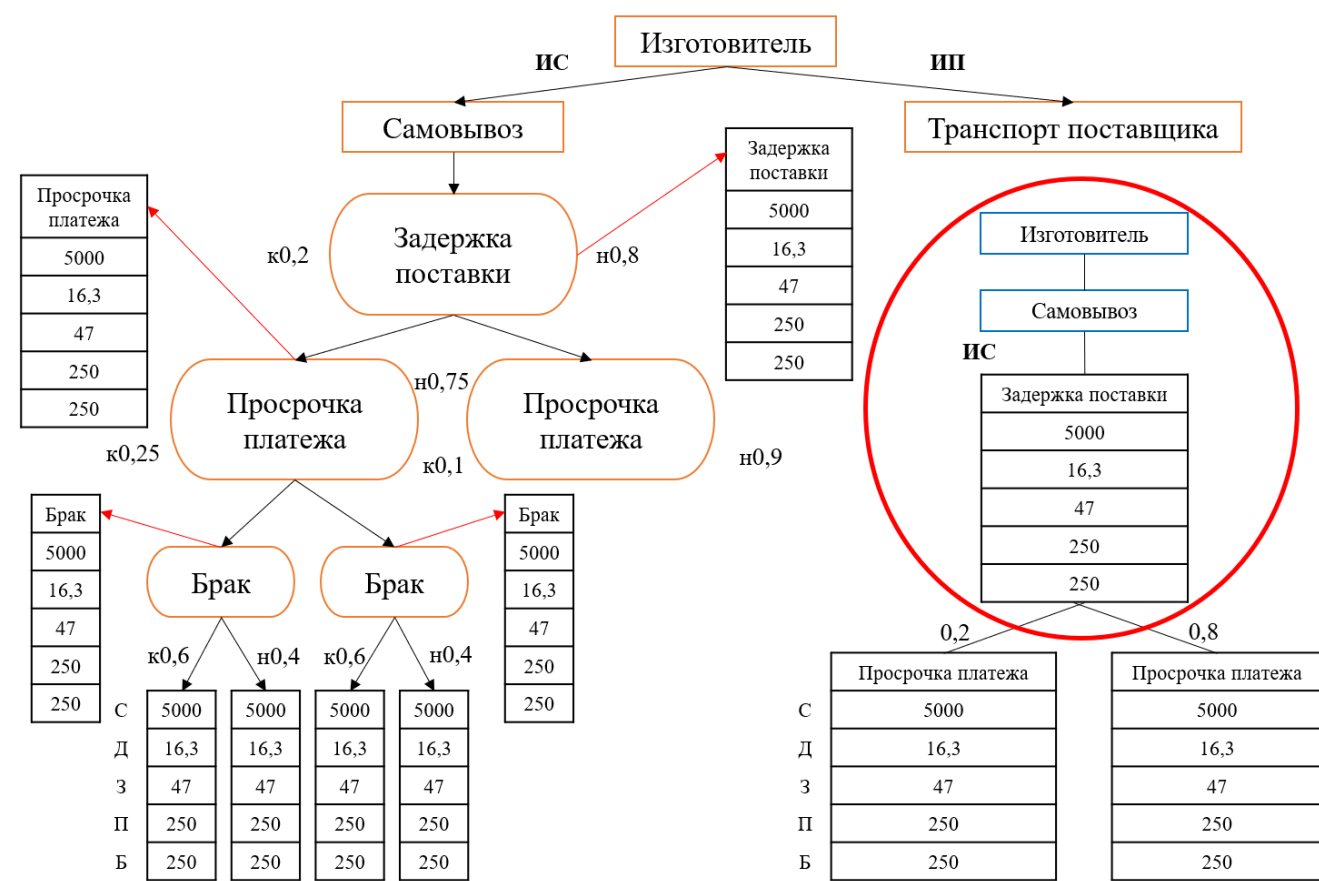


Рис. 3. Часть дерева заключений в последствии операции свертки

Процесс закупок на предприятии организован следующим образом (рисунок 4).

1. Идентификация потребностей. Сотрудники отдела, ответственные за закупки, запрашивают информацию с различных подразделений предприятия и выявляют потребности в необходимых товарах и услугах.

2. Подготовка технического задания или спецификации. На основе идентификации потребностей формируется техническое задание и/или спецификация. Эта документация содержит требования к количеству, качеству, а также срокам поставки и иным условиям закупки.

3. Поиск поставщиков и запрос коммерческих предложений. Производится необходимый анализ рынка возможных поставщиков, выбираются подходящие, а затем отправляются запросы на предоставление коммерческих предложений.

4. Анализ предложений и выбор поставщика. Полученные коммерческие предложения сравниваются по следующим критериям, таких как качество, цена и сроки поставки, а затем выбирается оптимальный вариант.

5. Заключение договора. После выбора поставщика заключается договор, в котором указываются все условия дальнейшего сотрудничества.

6. Контроль исполнения заказа. Сотрудники отдела закупок контролируют исполнение данного заказа, проверяет соответствие предоставляемых товаров и/или услуг условиям договора.

7. Приемка и оплата. После получения товаров обязательно проводится приемка, а далее осуществляется оплата согласно пунктам заключенного договора.

8. Учет и анализ. Все детали о закупках учитываются в системе учета компании для последующего анализа эффективности закупочной деятельности.



Рис. 4. Алгоритм подбора поставщика

Список литературы

1. Григорьев М.Н. Логистика: учебник для бакалавров / М.Н. Григорьев. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2019. – 836 с.

2. Конотопский В.Ю. Логистика: учебное пособие для вузов / В.Ю. Конотопский. – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 143 с.

3. Сергеев В.И. Логистика снабжения: учебник для СПО / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – 3-е изд., пер. и доп. – М.: Юрайт, 2018. – 384 с. EDN YSJVLW

4. Оптимизация логистики: практические советы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gt-logistics.ru/blog/optimizaciya-logistiki-prakticheskie-sovety/?ysclid=lwg6h8vfpd278299006> (дата обращения: 10.03.2024).

5. Оптимизация логистической системы – ключевые стратегии и технологии для повышения эффективности и снижения затрат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logists.by/blog/optimizatsiya-logisticheskoy-sistemy-klyuchevye-strategii-i-tehnologii-dlya-povysheniya-effektivnosti-i-snizheniya-zatrat?ysclid=lwg6t3bgc1732659377> (дата обращения 10.03.2024).