

**Митрофанова Яна Сергеевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

г. Тольятти, Самарская область

## **УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ: СИСТЕМА ОТБОРА ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

*Аннотация:* в статье рассматривается в рамках управления проектами цифровой трансформации формировать портфель инновационных проектов, направленный на развитие цифровой инфраструктуры и ускорения процессов цифровой трансформации. Автором предложена методика оценки уровня цифровой зрелости инфраструктуры цифровой трансформации, которая может быть встроена как в процедуру оценки цифровой зрелости предприятия, так и быть инструментом принятия решения о выделении средств на реализацию инновационных проектов в рамках цифровой трансформации предприятия и системы отбора проектов инновационных проектов.

*Ключевые слова:* цифровая трансформация, управление проектами, инновационные проекты, цифровая экономика.

Цифровая трансформация промышленности как основа стратегического развития предприятий является одним из основных вопросов в условиях быстрого развития технологий Индустрии 4.0, постоянно изменяющейся внешней среды и множества рисков. Стратегические документы ЕС, США, Китая, Южной Кореи и других ведущих стран выделяют в приоритетное направление автоматизацию и модернизацию производства с помощью технологий Индустрии 4.0. В этих странах обеспечивается поддержка цифровой трансформации промышленности на уровне государств. Примерами такой поддержки являются гранты на исследования и разработки в Великобритании [1], организация промышленно-технологических лабораторий в Нидерландах [2] и другие [3].

На наш взгляд, управление цифровой трансформацией можно представить в виде процесса, который отображен на рисунке 1.



Рис. 1. Процесс организации управления цифровой трансформацией

В рамках управления проектами цифровой трансформации должен быть сформирован эффективный портфель инновационных проектов, направленный на развитие цифровой инфраструктуры и ускорения процессов цифровой трансформации. Выстраивание эффективных процессов управления цифровой трансформацией также основано на аналитической системе поддержки процессов системы управления инновационными проектами. Это достаточно трудоемкая задача, на решение которой может быть направлена методика оценки уровня цифровой зрелости инфраструктуры цифровой трансформации, в частности. Это методика может быть встроена как блок в процедуру оценки цифровой зрелости предприятия в целом. Также она может быть инструментом принятия решения о выделении средств на реализацию инновационных проектов в рамках цифровой трансформации предприятия и системы отбора проектов инновационных проектов.

Первым этапом методики оценки уровня зрелости инфраструктуры цифровой трансформации является отбор необходимых показателей.

Следующим методическим шагом является оценка важности показателей. Оценка проводится экспертным путем по квалиметрической шкале от 0 до 1 с шагом 0,1. Для дальнейшего проведения оценки качественных показателей предлагается использование математической модели. Далее в соответствии с алгоритмом методики необходимо количественную оценку уровня зрелости проанализировать. На наш взгляд, внедрение методик отбора инновационных проектов и оценки цифровой зрелости позволит ускорить процессы цифровой трансформации и повысить их эффективность в условиях перехода к экономике данных.

### *Список литературы*

1. Mitrofanova Y.S. Project management as a tool for smart university creation and development / Y.S. Mitrofanova, T.N. Popova, V.I. Burenina, A.V. Tukshumskaya // Smart Innovation, Systems and Technologies. – Т. 188. – 2020. – С. 317–326. DOI:10.1007/978-981-15-55848-27. EDN AUUQEY

2. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. №1632-р) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/> (дата обращения: 03.12.2024).

3. Буренина В.И. Применение гибридного подхода в управлении проектами создания и развития смарт-университета / В.И. Буренина, Я.С. Митрофанова // Технологии разработки и отладки сложных технических систем. VII Всероссийская научно-практическая конференция: сборник трудов. – М., 2020. – С. 50–55. EDN PNIMYX

4. Kuznetsova M.O. Formation of a strategy and mechanism of interaction between participants of digital platforms / M.O. Kuznetsova // Strategic decisions and risk management. – 2022. – №13 (3). – С. 255–266. DOI 10.17747/2618-947X-2022-3-255-266. EDN YVVBAВ