

*Давтян Ани Самвеловна*

магистрант

Институт государственной службы и управления  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ»  
г. Москва

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО КУЛЬТУРНО-ГУМАНИТАРНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (НА ПРИМЕРЕ РОССИЙСКО-АРМЯНСКИХ ОТНОШЕНИЙ)**

***Аннотация:** в статье анализируется государственная политика России в сфере международного культурно-гуманитарного сотрудничества на примере российско-армянских отношений. Рассматриваются ключевые проекты по продвижению русского языка и культуры, институциональные вызовы и особенности координации. Особое внимание уделено проблемам устойчивости гуманитарных инициатив и роли персонифицированных усилий. Сделан вывод о необходимости формирования единого координирующего центра для повышения эффективности гуманитарной политики РФ за рубежом.*

***Ключевые слова:** культурно-гуманитарное сотрудничество, российско-армянские отношения, государственная политика, образовательные инициативы, научные инициативы.*

В условиях стремительного формирования многополярного миропорядка культурно-гуманитарное сотрудничество приобретает особую значимость в рамках государственной политики. Сегодня оно выступает не только формой гуманистического диалога между государствами, но и важнейшим инструментом внешнеполитического воздействия, сопряженного с продвижением национальных интересов, укреплением международных позиций и формированием благоприятного имиджа страны за рубежом.

Будучи инструментом «мягкой силы» (soft power), оно представляет собой ненасильственные формы влияния на международную среду и становится неотъемлемой частью комплексной системы обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития.

Согласно Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом, утвержденной Указом Президента РФ от 05.09.2022 №611, культурно-гуманитарное сотрудничество охватывает широкий спектр направлений: от взаимодействия в области культуры, образования, науки и информации до молодежных обменов, проектов по линии спорта и туризма. Ключевая задача таких усилий – это укрепление взаимопонимания, межстранового доверия и сотрудничества, способствуя развитию человеческого капитала и обеспечению устойчивого мира [1].

Целеполагание в этой области строится на нескольких взаимосвязанных векторах: формирование положительного образа России за рубежом, сохранение и продвижение русского языка в мире, развитие связей с соотечественниками, а также укрепление межгосударственных и общественных связей. Эти цели реализуются через комплексную систему мероприятий – от реализации культурно-образовательных инициатив до участия в совместных проектах в сфере науки, искусства, молодежных обменов и публичной дипломатии [2, с. 57].

Реализация государственной политики в сфере культурно-гуманитарного сотрудничества требует согласованных действий со стороны целого ряда институтов. Ключевыми участниками процесса выступают министерства иностранных дел, культуры, образования, просвещения, а также профильные структуры и их департаменты по международному сотрудничеству и иные государственные учреждения. Именно они играют важную роль в разработке стратегических документов и концепций, определяющих приоритетные направления сотрудничества. Согласованная работа этих институтов позволяет выстраивать комплексную политику и эффективно продвигать национальные интересы России за рубежом.

В рамках реализации культурно-гуманитарной политики особое внимание уделяется развитию двустороннего сотрудничества с государствами, с которыми Россию связывают прочные исторические, духовные, социокультурные связи. Одним из таких государств является Республика Армения, представляющая собой стратегически важного партнера Российской Федерации на постсоветского пространстве. Комплекс российско-армянских связей в гуманитарной сфере отличается устойчивостью, многослойностью и институциональной насыщенностью.

Исторические основы российско-армянского взаимодействия имеют многовековую традицию и формируют прочный цивилизационный фундамент современного партнерства. Эволюция двусторонних отношений прошла ряд последовательных этапов, отражающих как изменения в международной обстановке, так и трансформации внутривнутриполитических процессов в обеих странах.

Первоначальный этап (IX–XVI вв.) ознаменовался становлением торгово-экономических связей: армянские купцы выступали посредниками между Россией и странами Востока. Во второй период (XVII – сер. XVIII в.) акцент сместился в сторону военно-политического и культурного взаимодействия, чему способствовало активное участие армянской диаспоры в формировании пророссийских настроений в армянском обществе.

С середины XVIII века до 1917 года российско-армянские отношения приобретают институционализированный характер. При Екатерине II армяно-российские отношения получили мощный импульс. В это время светские и религиозные лидеры Армении и Грузии стремились заручиться поддержкой России. В 1760 году католикос Акоп V, а в 1766 году Симеон I обратились с прошением к российским властям о покровительстве. В 1768 году императрица издала указ о поддержке армян, направленный на облегчение их положения и защиту от внешних угроз.

Также ключевыми вехами этого периода становятся присоединение Восточной Армении к Российской империи в 1828 году по Туркманчайскому договору, а также участие России в инициировании реформ, направленных на улучшение

положения местного населения в Западной Армении, по условиям Сан-Стефанского договора 1878 года. Все эти действия привели к значительному усилению культурных и экономических связей [8].

В конце XIX – начале XX века в России активно развивались исследования армянской культуры. В 1893 году литературовед Ю. Веселовский выпустил сборник «Армянские беллетристы», а в 1909 году опубликовал исследование «Русское влияние в современной армянской литературе». В 1897 году Г.А. Джаншиев подготовил сборник статей об армянах, а в 1915 году вышел «Армянский сборник», посвященный истории и культуре армянского народа. В 1916 году В. Я. Брюсов издал «Поэзию Армении с древнейших времен до наших дней». Позже, в 1918 году, Брюсов подготовил «Летопись исторических судеб армянского народа» [8].

Советский этап отношений (1922–1991 гг.) стал временем общей исторической траектории в рамках одного государственного пространства – СССР, что предопределило глубокую интеграцию в социально-культурной, образовательной и научной сферах.

С 1992 года, после обретения независимости, Армения и Россия выстраивают отношения на базе двусторонних соглашений, охватывающих широкий круг направлений. В 1997 году был подписан Договор о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи, заложивший прочную основу для культурного взаимодействия [3]. В 2000 году стороны заключили Декларацию о союзническом взаимодействии в XXI веке, подчеркивающую приоритетность сотрудничества в гуманитарной сфере, позволив продолжить реализацию двусторонних проектов в области науки, искусства и образования, обеспечив дальнейшее укрепление партнерских отношений между Россией и Арменией [5].

С 2008 года, несмотря на меняющуюся региональную архитектуру безопасности, двусторонние связи сохраняют устойчивую динамику, в том числе в гуманитарной сфере, где сотрудничество служит стабилизирующим фактором.

Новейший этап отношений начинается после «бархатной революции» 2018 года в Армении. Несмотря на декларируемый курс на углубление связей с Западом, Армения продолжала активное взаимодействие с Россией.

В 2020 году российско-армянское гуманитарное сотрудничество приняло стратегический характер ввиду размещения российского миротворческого контингента в Нагорном Карабахе.

В этот период стали заметны как сильные стороны российской культурно-гуманитарной политики, так и ее уязвимости. Показателен пример масштабных проектов в сфере продвижения русского языка, реализованных усилиями отдельных акторов при поддержке органов власти обеих стран.

Одним из таких проектов стало открытие бесплатных курсов русского языка для детей от 7 до 14 лет, организованных с 2019 года в различных городах Армении в сотрудничестве с Министерством образования, науки, культуры и спорта Армении, губернаторами и мэрами городов Армении и Посольством России в Армении. Инициатором проекта выступил Ваграм Карапетян, исполнительный директор Фонда «Наше будущее». С каждым годом проект расширяет свою географию, и по состоянию на 2025 год охват составляет более 50 городов и населенных пунктов во всех регионах страны, а общее количество участников, прошедших обучение, превысило 16 тысяч детей.

Также с 2020 года набирают обороты более фундаментальные образовательно-просветительские проекты. Так, Ваграм Карапетян, являясь на тот момент генеральным директором Московского культурно-делового центра (МКДЦ) «Дом Москвы» в Ереване (подведомственно Департаменту внешнеэкономических и международных связей города Москвы (ДВМС)), развернул новый проект по созданию сети Русских центров в Армении – многофункциональных гуманитарно-просветительских платформ, направленных на продвижение русского языка и культуры в Армении и поддержку общественно значимых инициатив. Первая площадка была открыта в Ереване, а через некоторое время – более чем в 10 городах Армении.

В то же время именно этот проект наглядно продемонстрировал, что отсутствие координации между федеральным центром и региональными структурами, как в случае с ДВМС, способно поставить под угрозу даже наиболее успешные гуманитарные инициативы России за рубежом.

В 2024 году в связи с реструктуризацией МКДЦ «Дом Москвы» в Ереване реализация проекта столкнулась с беспрецедентным вызовом: по решению Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы его подведомственная организация в Армении официально отказалась от Русских центров по всей Армении, уведомив об этом органы исполнительной власти Армении в лице глав муниципалитетов, а деятельность Русского центра в Ереване и вовсе свернули по причине, что данная инициатива по созданию площадок принадлежала Ваграму Карапетяну, на тот момент их бывшему сотруднику.

Это решение, принятое без учета мнений курирующих федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации, а также без предварительного анализа последствий для гуманитарного присутствия России в регионе стало тревожным сигналом. Оно подчеркнуло фрагментарность и слабую институциональную устойчивость российских внешнегуманитарной политики.

Более того данная ситуация обнажила системную проблему: реализация ключевых направлений гуманитарной политики России за рубежом оказалась зависимой от личных решений отдельных региональных структур, не имеющих отношений к стратегическим установкам. Случился парадокс, при котором судьба одного из наиболее масштабных проектов в сфере продвижения русского языка и культуры оказалась поставлена под угрозу со стороны России, а не иностранного государства, из-за субъективного отношения к личности инициатора, несмотря на его вклад, признанный на федеральном и международном уровне.

Возникает закономерный вопрос: может ли реализация долгосрочных стратегических задач страны в сфере культурно-гуманитарного сотрудничества за рубежом зависеть исключительно от инициативы и настойчивости отдельных частных лиц? В условиях, когда отсутствует единый центр координации и четкая

вертикаль принятия решений, даже ключевые элементы гуманитарной стратегии оказываются под угрозой.

Тем не менее, в том же 2024 году, несмотря на возникшие сложности, проект продолжил свое развитие благодаря усилиям его инициатора – Ваграма Карапетяна, который на тот момент возглавил Фонд «Наше будущее». Именно он взял на себя ответственность за сохранение и продолжение сети Русских центров в Армении, не позволив свести на нет многолетнюю работу в области продвижения русского языка и культуры. По его инициативе, при активной поддержке местных органов власти в лице губернаторов и мэров городов Армении и Посольства России в Армении, все действующие Русские центры, кроме ереванского, официально перешли под патронаж Фонда «Наше будущее». Тем самым удалось сохранить их институциональную непрерывность в новых условиях, обеспечить стабильное функционирование и создать устойчивую модель гуманитарного сотрудничества, независимую от краткосрочных политических решений и внешних административных колебаний.

Более того, в 2024–2025 гг. открылись еще несколько площадок Русских центров, общее количество которых на июнь 2025 года составило 13. Этот пример демонстрирует не столько эффективность институциональной системы, сколько силу личной инициативы – обстоятельство, которое само по себе должно стать предметом отдельного анализа.

В этой связи особенно важно подчеркнуть: разрушить действующую гуманитарную инфраструктуру за рубежом – всегда проще, чем создавать её с нуля. Особенно если речь идет о независимом государстве, где подобные инициативы требуют длительных переговоров, согласований и политической воли местных властей. Каждая новая площадка – это результат кропотливой работы, которую крайне сложно воспроизвести в случае административного срыва. Поэтому любые непродуманные решения о сворачивании гуманитарных проектов за рубежом чреваты не только имиджевыми потерями, но и стратегическими издержками.

Вышеуказанный пример демонстрирует как потенциал, так и уязвимости российской культурно-гуманитарной политики. Однако на фоне индивидуальных инициатив продолжается и развитие институционального сотрудничества на уровне государств. В 2022 году государства отметили 30-летие установления дипломатических отношений и 25-летие подписания Договора о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи, в связи с чем были проведены масштабные мероприятия в культурно-гуманитарной сфере как в России, так и в Армении.

В 2023–2025 годах российско-армянский диалог в гуманитарной сфере сохраняет интенсивность, несмотря на изменение внешнеполитического контекста и растущие вызовы для гуманитарной политики России за рубежом.

Так, в 2023 году по линии МКДЦ «Дом Москвы» в Ереване, которым на тот момент руководил Ваграм Карапетян, в Армении прошло последнее крупномасштабное празднование Дня города Москвы. Это мероприятие включало концертную программу, творческие встречи и визит ряда представителей российской культуры, включая фигуристку Аделию Петросян.

Приезд столь узнаваемых персон, представляющих достижения российской школы спорта и культуры, стал значимым событием в гуманитарной повестке, способствуя продвижению образа современной России среди широкой аудитории.

В том же году, при содействии Совета Федерации и в соответствии с поручением Председателя Совета Федерации В.И. Матвиенко, в Армению были направлены более 50 тысяч учебников для школ с преподаванием на русском языке. Эта инициатива была реализована при активной координации с Министерством образования, науки, культуры и спорта Республики Армения и стала одной из крупнейших в сфере поддержки русскоязычного образования за рубежом за последние годы.

Одновременно по линии представительства Россотрудничества в Армении – Русского дома в Армении – продолжались фотовыставки и культурные мероприятия, посвящённые как ключевым культурно-историческим событиям, так



и современной внешнеполитической повестке России. Однако целевая аудитория подобных мероприятий по-прежнему преимущественно формировалась из числа российских соотечественников, что ставит под сомнение их эффективность в реализации стратегических задач по продвижению российского культурно-исторического наследия среди местного, армянского, населения.

В 2024 году в рамках образовательной повестки наблюдается активизация программ повышения квалификации для преподавателей русского языка в Армении. При поддержке Русского дома в Ереване, Фонда «Наше будущее» и российских профильных университетов реализуются как локальные курсы на базе вузов Армении, так и программы стажировок и онлайн-обучения.

2024 год также ознаменовался рядом новых фундаментальных инициатив в повестке российско-армянского культурно-гуманитарного сотрудничества. В феврале в Гегаркуникской области открылся Центр дополнительного образования под патронажем Русского дома в Армении, предлагающий курсы русского языка, кружки и культурные мероприятия.

В октябре 2024 в Национальном политехническом университете Армении при поддержке госкорпорации «Росатом» прошёл студенческий конкурс «ХакАтом», направленный на популяризацию российского научно-образовательного потенциала.

В 2025 году в рамках долгосрочного сотрудничества в области высшего образования были достигнуты важные институциональные результаты. В этом году филиал МГУ имени М. В. Ломоносова в Ереване отметил 10-й юбилей со дня основания, на фоне чего было заявлено об открытии новых направлений подготовки. Расширение программ обучения анонсировал также Ереванский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова. Эти шаги отражают растущий интерес армянской молодёжи к получению российского образования и свидетельствуют о его конкурентоспособности на фоне регионального предложения.

2025 год стал также временем важнейших политико-гуманитарных сигналов: в Армению с визитами прибыли Министр иностранных дел Российской Федерации С. В. Лавров и Председатель Совета Федерации В. И. Матвиенко. Одним

из ключевых результатов встреч стало объявление о поддержке гуманитарных инициатив, включая открытие новых площадок по изучению русского языка, поставки литературы, а также содействие сохранению русскоязычного образования.

Таким образом, несмотря на отдельные институциональные сбои, включая случаи прекращения проектов со стороны российских региональных структур, российско-армянское гуманитарное сотрудничество демонстрирует устойчивость, диверсификацию форм и укрепление общественного и образовательного присутствия. Однако развитие этих процессов остаётся во многом инициативным и персонифицированным, что требует формирования единого координирующего центра, повышения системности гуманитарной политики и выстраивания механизмов долгосрочной институциональной устойчивости.

### ***Список литературы***

1. Указ Президента Российской Федерации от 05.09.2022 г. №611 «Об утверждении Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/48280> (дата обращения: 05.03.2025).

2. Распоряжение Правительства РФ от 21.02.2025 №394-р Об утверждении Стратегии представления на ключевых международных мероприятиях достижений Российской Федерации в различных отраслях экономики и культуры // Собрание законодательства РФ. – 24.02.2025. – №8. – Ст. 832.

3. Договор о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Республикой Армения. Ратифицирован Федеральным законом от 9 февраля 1998 года №25-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/8306454> (дата обращения: 05.03.2025).

4. Декларация от 26 сентября 2000 года о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Республикой Армения, ориентированном в XXI век [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/901776565> (дата обращения: 05.03.2025).

5. Программа сотрудничества между Министерством культуры Российской Федерации и Министерством культуры Республики Армения на 2022–2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://culture.gov.ru/press/news/ministry\\_kultury\\_rossii\\_i\\_armenii\\_podpisali\\_programmu\\_sotrudnichestva\\_na\\_2022\\_2025\\_gody/](https://culture.gov.ru/press/news/ministry_kultury_rossii_i_armenii_podpisali_programmu_sotrudnichestva_na_2022_2025_gody/) (дата обращения: 05.03.2025).

6. Андреева Е.С. Политика Российской Федерации в отношении Республики Армения в военно-гуманитарной сфере: дис. ... канд. полит. наук / Е.С. Андреева. – 2022. – С. 55–41.

7. Шагиданова К. Обзор истории армянской дипломатии: учебно-методическое пособие / К. Шагиданова. – 2011. – 314 с.

8. Гуманитарное сотрудничество России и Армении [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://armenia.mid.ru/ru/countries/bilateral-relations/gumanitarnoe\\_sotrudnichestvo/](https://armenia.mid.ru/ru/countries/bilateral-relations/gumanitarnoe_sotrudnichestvo/) (дата обращения: 05.03.2025).

9. Русский дом в Армении [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rs.gov.ru/ru/contacts/397> (дата обращения: 05.03.2025).