

**Ануфриева Юлия Валерьевна**

д-р пед. наук, профессор

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный

университет путей сообщения»

г. Новосибирск, Новосибирская область

**Кащеев Леонид Вадимович**

магистрант

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный

университет путей сообщения»

специалист

Центр довузовского образования

г. Новосибирск, Новосибирская область

## **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **СТРЕЛОЧНОГО ЗАВОДА НА РЕЛЬСАХ**

### **ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ**

*Аннотация: в статье рассматриваются ключевые экономические показатели системообразующего предприятия транспортного машиностроения России, специализирующегося на проектировании и производстве стрелочной продукции, рельсовых скреплений и других элементов верхнего строения железнодорожного пути.. На основе открытых данных и типичной отраслевой динамики проведем анализ ключевых показателей деятельности предприятия. К таким показателям относятся: выручка, расходы и доходы предприятия, прибыль, платежеспособность, рентабельность. Отслеживая динамику которых, можно ставить реальные цели развития предприятия, можно оперативно корректировать бизнес-процессы, мотивировать персонал, повышать качество продукции, увеличивать обороты и многое другое. В условиях активного развития железнодорожной инфраструктуры, как в рамках государственных программ, так и в сегменте промышленных железных дорог, экономические показатели завода являются важным индикатором состояния отрасли.*

**Ключевые слова:** экономические показатели, инфраструктура, выручка, расходы и доходы предприятия, прибыль, платежеспособность, рентабельность, риски.

Процесс устойчивого развития предприятия тесно связан с ключевыми показателями экономической деятельности предприятия в условиях постоянных изменений на рынке, связанных с экономическими кризисами, различными санкциями, изменениями в законодательстве.

Центральное внимание в исследованиях было отведено экономическим показателям стрелочного завода – крупнейшего предприятия на территории Российской Федерации. Основной вид деятельности по ОКВЭД 30.20.4 включает: производство частей железнодорожных локомотивов, трамвайных и прочих моторных вагонов и подвижного состава; производство путевого оборудования и устройств для железнодорожных, трамвайных и прочих путей, механического и электромеханического оборудования для управления движением.

Следует отметить показатели производства и инвестиционной активности предприятия. К началу текущего года, на заводе насчитывалось около 300 видов выпускаемой продукции. Это предприятие полного цикла, оснащенное современным специальным оборудованием.

### 1. Производственные показатели.

Завод ежегодно производит и отгружает несколько тысяч комплектов стрелочных переводов различных марок и уровней сложности. Динамика показывает стабильный рост на 6–7% в год, коррелирующий с планами инфраструктурного развития. Инвестиции в основные средства свидетельствуют о политике модернизации. Ежегодные инвестиции в новое оборудование (обрабатывающие центры, линии окраски), технологии и цифровизацию процессов составляют около 4–5% от выручки. Это позволяет повышать производительность и качество продукции.

Однако, несмотря на модернизацию, показатель коэффициента износа основных средств остается на уровне около 40–45%, что требует продолжения

программ технического перевооружения для сохранения долгосрочной конкурентоспособности.

Ключевые показатели экономической деятельности – инструменты для оценки финансового состояния компании, помогающие понять, насколько эффективно функционирует предприятие и каковы его перспективы.

К основным показателям, характеризующим экономическую деятельность предприятия, можно отнести показатели, представленные в таблице 1 [1, с. 10].

Таблица 1

#### Ключевые показатели экономической деятельности стрелочного завода

Показатель	Характеристика показателя
Выручка	Общая сумма денег, полученная от продажи товаров и услуг, является важным показателем финансовой активности предприятия
Расходы	Затраты, связанные с текущей деятельностью
Доходы	Вся выручка, которую получил бизнес
Прибыль	Разница между доходами и расходами. Прибыль показывает эффект бизнеса и его способность генерировать доход
Платежеспособность	Умение предприятия выполнять свои финансовые обязательства согласно условиям договора и в полном объеме
Ликвидность	Показатель, который характеризует способность предприятия выполнять свои краткосрочные обязательства
Рентабельность	Показатель, характеризующий эффективность предприятия и использование своих ресурсов для получения прибыли. Важный инструмент для принятия управленческих решений

Проведем анализ некоторых основных ключевых экономических показателей деятельности как основных драйверов роста- выполнение крупных контрактов в рамках государственных заказов (ОАО «РЖД», метрополитен), а также для добывающих предприятий.

Для оценки ключевых показателей экономической деятельности: финансовых результатов, платежеспособности, рентабельности работы стрелочного завода в 2022–2024гг. на основе реальной отчетности предприятия в рассматриваемый период времени [2].

#### 2. Анализ и динамика доходов и расходов предприятия.

В обозначенный период, изменение финансовых результатов можно представить графически – рисунок 1.

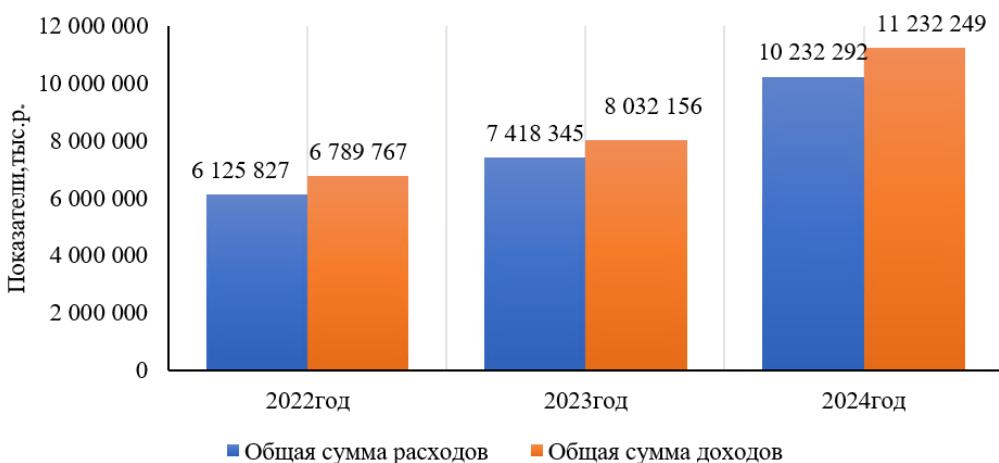


Рис. 1. Суммы расходов и доходов стрелочного завода, тыс. р.

За данный рассматриваемый временной интервал, расходы предприятия увеличились на 4 106 465 тыс. р. (+67,04%) в целом за рассматриваемый период. Вообще показатель суммы расходов ежегодно увеличивался (прирост в 2023 г. +1 292 518 тыс. р. или +21,10%, в 2024 г. +2 813 947 тыс. р. или +37,93%).

Доходы предприятия за этот же отрезок времени. Показатель суммы доходов предприятия также увеличивался ежегодно (прирост в 2023 г. +1 242 389 тыс. р. или +18,30%, в 2024 г. +3 200 093 тыс. р. или +39,84%). Разница в суммарном денежном эквиваленте в 2024 году по сравнению с 2022 годом составила 4 442 462 тыс. р. (+65,43%) [3]. Рост обеспечен как увеличением объемов поставок, так и расширением номенклатуры продукции, включая изделия для высокоскоростного движения.

Можно сделать вывод: в течение рассматриваемого временного периода, произошло увеличение общей суммы доходов над расходами (336017 тыс. р.), это оказалось положительное влияние на величину финансового результата компании.

### 3. Динамика показателей прибыли.

Прибыль находится под контролем, однако испытывает давление со стороны роста себестоимости. Ключевые факторы влияния: стоимость металлопроката

(рельсовая сталь), энерготарифы и логистические издержки. Сумма выручки увеличилась на 4 431 943 тыс. р. (+66,05%) в целом за рассматриваемый период.

Происходящие изменения в разделе валовой прибыли говорят о ежегодном увеличении (прирост в 2023 г. +246 326 тыс. р. или +13,80%, в 2024 г. +1 408 432 тыс. р. или +69,32%).

Для произошедших изменений чистой прибыли характерно: в 2023 г. уменьшение -50 129 тыс. р. (-7,55%) и в 2024 г. прибавление + 386 146 тыс. р. (+62,91%) [3].

Таким образом, увеличение рассматриваемых финансовых показателей позволяет сделать вывод, что эффективность деятельности предприятия в 2024 г. повысилась. Операционная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA) остается стабильно положительной, что указывает на здоровое операционное управление.

Прибыльность собственного капитала увеличилась. В 2022 г. значение соответствующего показателя составляло 15,49%; в 2023 г. составило 14,51%, снизившись на 0,98 процентных пунктов; в 2024 г. увеличилось на 4,66%. Таким образом, за анализируемый временной период, эффективность работы предприятия повысилась, каждый вложенный рубль стал приносить больше прибыли.

#### 4. Анализ ликвидности (платежеспособности) работы стрелочного завода.

Для определения уровня платежеспособности компании реализован расчет коэффициентов абсолютной, критической (промежуточной), текущей и общей ликвидности. Сравнительные данные за рассматриваемый временной период представлены графически на диаграмме рисунка 2.

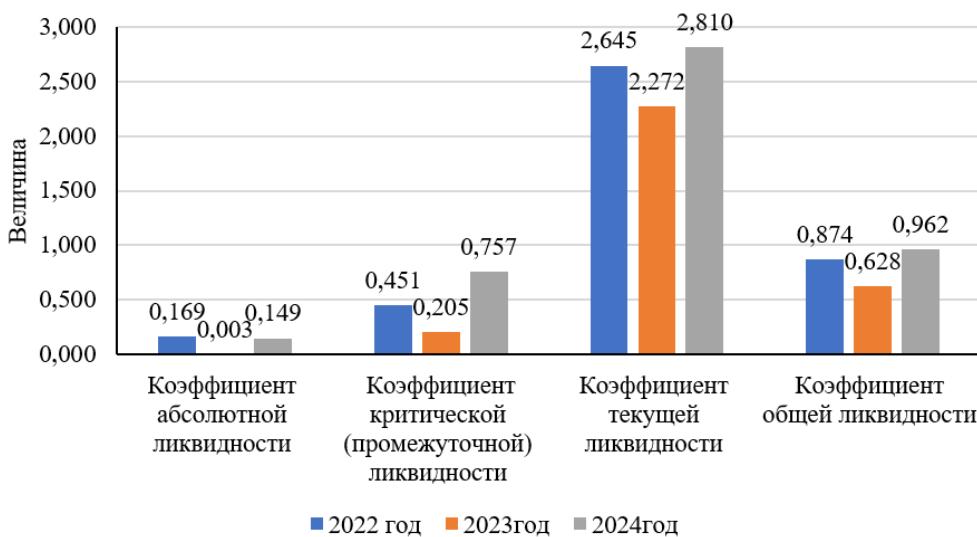


Рис. 2. Динамика основных показателей ликвидности

стрелочного завода, тыс. р.

Выполнение нормы и динамику коэффициентов ликвидности по отчетным датам, можно охарактеризовать следующим выводом: на конец анализируемого периода компания по критерию покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами была неплатежеспособной; по критерию покрытия этих обязательств наиболее ликвидными активами и при условии расчетов с дебиторами и по критерию покрытия оборотными активами – платежеспособной. Существенных проблем с обеспечением приемлемого уровня ликвидности баланса не выявлено.

Регулярный мониторинг и анализ ключевых экономических показателей позволяет компаниям выявлять тенденции и предсказывать возможные проблемы, что дает возможность заранее принимать меры для их предотвращения. Но ключевые показатели экономической деятельности любого связаны с рисками: цикличность государственных инвестиций в инфраструктуру; волатильность цен на сырье; зависимость от ограниченного круга крупных заказчиков; кадровый дефицит в высокотехнологичных сегментах.

## 5. Возможности и перспективы устойчивого развития предприятия.

Участие в масштабных национальных проектах «Восточный полигон» и др., экспорт в страны СНГ, Азии и Ближнего Востока, развитие сервисного обслуживания, выпуск продукции с повышенным сроком службы открывают новые возможности для устойчивого развития стрелочного завода [4].

Все рассмотренные факторы, проанализированные результаты экономических показателей, позволяют стрелочному заводу занимать лидирующие позиции среди предприятий транспортного комплекса, поддерживать оптимальный уровень цен, уровень конкурентоспособности на продукцию завода.

Результаты экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности, представленного в исследованиях предприятия, свидетельствуют о стабильном и устойчивом положении компании в своей нише. Стрелочный завод демонстрирует рост выручки, сохраняет приемлемую рентабельность и финансовую автономию. Основной вызов – управление себестоимостью в условиях сохраняющегося инфляционного давления.

Результаты в перспективе будут напрямую зависеть от успешности модернизации производства, диверсификации клиентской базы и способности компаний интегрироваться в новые технологические уклады железнодорожной отрасли. На сегодняшний момент предприятие остается надежным и стратегически важным звеном в обеспечении транспортной безопасности и развития страны.

### ***Список литературы***

1. Ключевые показатели эффективности предприятия // Профиз.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.profiz.ru/> (дата обращения: 22.11.2025).
2. Стрелочный завод // Новосибирский стрелочный завод [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nsznsk.ru/> (дата обращения: 27.10.2025).

3. АО «Новосибирский стрелочный завод», ИНН // List-org.com [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.list-org.com/> (дата обращения: 05.09.2025).

4. Ануфриева Ю.В. Ключевые показатели железных дорог Евразии. Comparative analysis of key performance characteristics of Eurasian railways / Ю.В. Ануфриева // Scientific research of the SCO countries: synergy and integration: сборник научных трудов = Научные исследования: синергия и результаты. – Китай, 2025.