

Ануфриева Юлия Валерьевна

д-р пед. наук, профессор
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»
г. Новосибирск, Новосибирская область

Кащеев Леонид Вадимович

магистрант
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»
специалист
Центр довузовского образования
г. Новосибирск, Новосибирская область

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРЕЛОЧНОГО ЗАВОДА НА РЕЛЬСАХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

***Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые экономические показатели системообразующего предприятия транспортного машиностроения России, специализирующегося на проектировании и производстве стрелочной продукции, рельсовых скреплений и других элементов верхнего строения железнодорожного пути.. На основе открытых данных и типичной отраслевой динамики проведем анализ ключевых показателей деятельности предприятия. К таким показателям относятся: выручка, расходы и доходы предприятия, прибыль, платежеспособность, рентабельность. Отслеживая динамику которых, можно ставить реальные цели развития предприятия, можно оперативно корректировать бизнес-процессы, мотивировать персонал, повышать качество продукции, увеличивать обороты и многое другое. В условиях активного развития железнодорожной инфраструктуры, как в рамках государственных программ, так и в сегменте промышленных железных дорог, экономические показатели завода являются важным индикатором состояния отрасли.*

Ключевые слова: *экономические показатели, инфраструктура, выручка, расходы и доходы предприятия, прибыль, платежеспособность, рентабельность, риски.*

Процесс устойчивого развития предприятия тесно связан с ключевыми показателями экономической деятельности предприятия в условиях постоянных изменений на рынке, связанных с экономическими кризисами, различными санкциями, изменениями в законодательстве.

Центральное внимание в исследованиях было отведено экономическим показателям стрелочного завода – крупнейшего предприятия на территории Российской Федерации. Основной вид деятельности по ОКВЭД 30.20.4 включает: производство частей железнодорожных локомотивов, трамвайных и прочих моторных вагонов и подвижного состава; производство путевого оборудования и устройств для железнодорожных, трамвайных и прочих путей, механического и электромеханического оборудования для управления движением.

Следует отметить показатели производства и инвестиционной активности предприятия. К началу текущего года, на заводе насчитывалось около 300 видов выпускаемой продукции. Это предприятие полного цикла, оснащенное современным специальным оборудованием.

1. Производственные показатели.

Завод ежегодно производит и отгружает несколько тысяч комплектов стрелочных переводов различных марок и уровней сложности. Динамика показывает стабильный рост на 6–7% в год, коррелирующий с планами инфраструктурного развития. Инвестиции в основные средства свидетельствует о политике модернизации. Ежегодные инвестиции в новое оборудование (обрабатывающие центры, линии окраски), технологии и цифровизацию процессов составляют около 4–5% от выручки. Это позволяет повышать производительность и качество продукции.

Однако, несмотря на модернизацию, показатель коэффициента износа основных средств остается на уровне около 40–45%, что требует продолжения

программ технического перевооружения для сохранения долгосрочной конкурентоспособности.

Ключевые показатели экономической деятельности – инструменты для оценки финансового состояния компании, помогающие понять, насколько эффективно функционирует предприятие и каковы его перспективы.

К основным показателям, характеризующим экономическую деятельность предприятия, можно отнести показатели, представленные в таблице 1 [1, с. 10].

Таблица 1

Ключевые показатели экономической деятельности стрелочного завода

Показатель	Характеристика показателя
Выручка	Общая сумма денег, полученная от продажи товаров и услуг, является важным показателем финансовой активности предприятия
Расходы	Затраты, связанные с текущей деятельностью
Доходы	Вся выручка, которую получил бизнес
Прибыль	Разница между доходами и расходами. Прибыль показывает эффект бизнеса и его способность генерировать доход
Платежеспособность	Умение предприятия выполнять свои финансовые обязательства согласно условиям договора и в полном объеме
Ликвидность	Показатель, который характеризует способность предприятия выполнять свои краткосрочные обязательства
Рентабельность	Показатель, характеризующий эффективность предприятия и использование своих ресурсов для получения прибыли. Важный инструмент для принятия управленческих решений

Проведем анализ некоторых основных ключевых экономических показателей деятельности как основных драйверов роста- выполнение крупных контрактов в рамках государственных заказов (ОАО «РЖД», метрополитен), а также для добывающих предприятий.

Для оценки ключевых показателей экономической деятельности: финансовых результатов, платежеспособности, рентабельности работы стрелочного завода в 2022–2024гг. на основе реальной отчетности предприятия в рассматриваемый период времени [2].

2. Анализ и динамика доходов и расходов предприятия.

В обозначенный период, изменение финансовых результатов можно представить графически – рисунок 1.

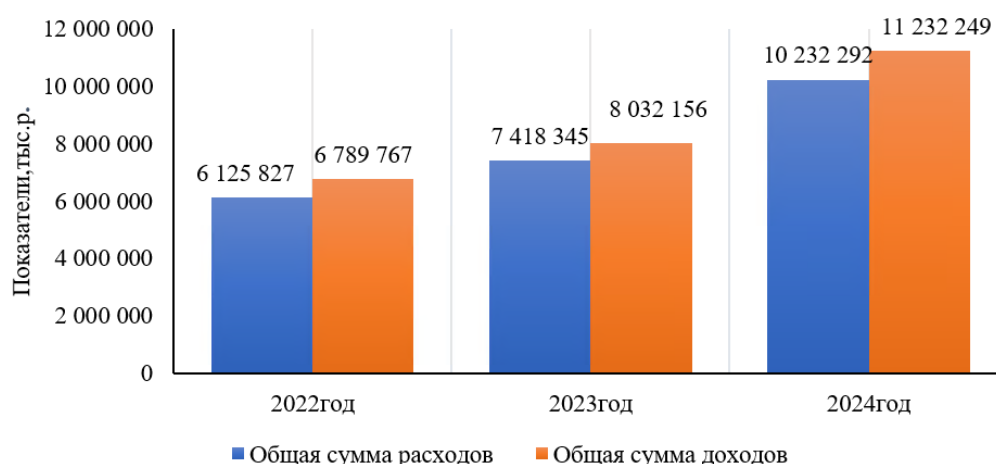


Рис. 1. Суммы расходов и доходов стрелочного завода, тыс. р.

За данный рассматриваемый временной интервал, расходы предприятия увеличились на 4 106 465 тыс. р. (+67,04%) в целом за рассматриваемый период. Вообще показатель суммы расходов ежегодно увеличивался (прирост в 2023 г. +1 292 518 тыс. р. или +21,10%, в 2024 г. +2 813 947 тыс. р. или +37,93%).

Доходы предприятия за этот же отрезок времени. Показатель суммы доходов предприятия также увеличивался ежегодно (прирост в 2023 г. +1 242 389 тыс. р. или +18,30%, в 2024 г. +3 200 093 тыс. р. или +39,84%). Разница в суммарном денежном эквиваленте в 2024 году по сравнению с 2022 годом составила 4 442 462 тыс. р. (+65,43%) [3]. Рост обеспечен как увеличением объемов поставок, так и расширением номенклатуры продукции, включая изделия для высокоскоростного движения.

Можно сделать вывод: в течение рассматриваемого временного периода, произошло увеличение общей суммы доходов над расходами (336017 тыс. р.), это оказало положительное влияние на величину финансового результата компании.

3. Динамика показателей прибыли.

Прибыль находится под контролем, однако испытывает давление со стороны роста себестоимости. Ключевые факторы влияния: стоимость металлопроката

(рельсовая сталь), энерготарифы и логистические издержки. Сумма выручки увеличилась на 4 431 943 тыс. р. (+66,05%) в целом за рассматриваемый период.

Происходящие изменения в разделе валовой прибыли говорят о ежегодном увеличении (прирост в 2023 г. +246 326 тыс. р. или +13,80%, в 2024 г. +1 408 432 тыс. р. или +69,32%).

Для произошедших изменений чистой прибыли характерно: в 2023 г. уменьшение -50 129 тыс. р. (-7,55%) и в 2024 г. прибавление +386 146 тыс. р. (+62,91%) [3].

Таким образом, увеличение рассматриваемых финансовых показателей позволяет сделать вывод, что эффективность деятельности предприятия в 2024 г. повысилась. Операционная прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA) остается стабильно положительной, что указывает на здоровое операционное управление.

Прибыльность собственного капитала увеличилась. В 2022 г. значение соответствующего показателя составляло 15,49%; в 2023 г. составило 14,51%, снизившись на 0,98 процентных пунктов; в 2024г. увеличилось на 4,66%. Таким образом, за анализируемый временной период, эффективность работы предприятия повысилась, каждый вложенный рубль стал приносить больше прибыли.

4. Анализ ликвидности (платежеспособности) работы стрелочного завода.

Для определения уровня платежеспособности компании реализован расчет коэффициентов абсолютной, критической (промежуточной), текущей и общей ликвидности. Сравнительные данные за рассматриваемый временной период представлены графически на диаграмме рисунка 2.

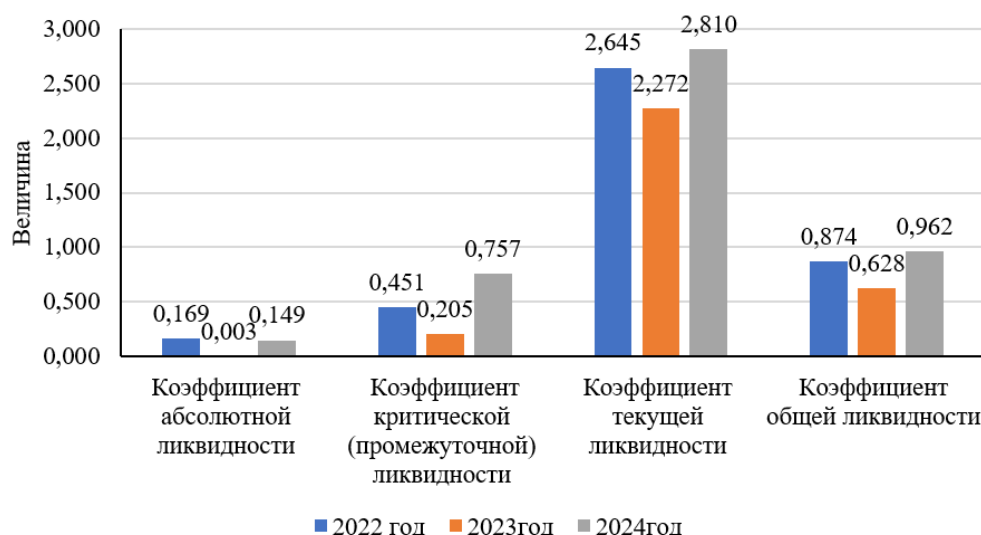


Рис. 2. Динамика основных показателей ликвидности
стрелочного завода, тыс. р.

Выполнение нормы и динамику коэффициентов ликвидности по отчетным датам, можно охарактеризовать следующим выводом: на конец анализируемого периода компания по критерию покрытия краткосрочных обязательств наиболее ликвидными активами была неплатежеспособной; по критерию покрытия этих обязательств наиболее ликвидными активами и при условии расчетов с дебиторами и по критерию покрытия оборотными активами – платежеспособной. Существенных проблем с обеспечением приемлемого уровня ликвидности баланса не выявлено.

Регулярный мониторинг и анализ ключевых экономических показателей позволяет компаниям выявлять тенденции и предсказывать возможные проблемы, что дает возможность заранее принимать меры для их предотвращения. Но ключевые показатели экономической деятельности любого связаны с рисками: цикличность государственных инвестиций в инфраструктуру; волатильность цен на сырье; зависимость от ограниченного круга крупных заказчиков; кадровый дефицит в высокотехнологичных сегментах.

5. Возможности и перспективы устойчивого развития предприятия.

Участие в масштабных национальных проектах «Восточный полигон» и др., экспорт в страны СНГ, Азии и Ближнего Востока, развитие сервисного обслуживания, выпуск продукции с повышенным сроком службы открывают новые возможности для устойчивого развития стрелочного завода [4].

Все рассмотренные факторы, проанализированные результаты экономических показателей, позволяют стрелочному заводу занимать лидирующие позиции среди предприятий транспортного комплекса, поддерживать оптимальный уровень цен, уровень конкурентоспособности на продукцию завода.

Результаты экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности, представленного в исследованиях предприятия, свидетельствуют о стабильном и устойчивом положении компании в своей нише. Стрелочный завод демонстрирует рост выручки, сохраняет приемлемую рентабельность и финансовую автономию. Основным вызов – управление себестоимостью в условиях сохраняющегося инфляционного давления.

Результаты в перспективе будут напрямую зависеть от успешности модернизации производства, диверсификации клиентской базы и способности компании интегрироваться в новые технологические уклады железнодорожной отрасли. На сегодняшний момент предприятие остается надежным и стратегически важным звеном в обеспечении транспортной безопасности и развития страны.

Список литературы

1. Ключевые показатели эффективности предприятия // Профиз.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.profiz.ru/> (дата обращения: 22.11.2025).
2. Стрелочный завод // Новосибирский стрелочный завод [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nsznsk.ru/> (дата обращения: 27.10.2025).

3. АО «Новосибирский стрелочный завод», ИНН // List-org.com [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.list-org.com/> (дата обращения: 05.09.2025).

4. Ануфриева Ю.В. Ключевые показатели железных дорог Евразии. Comparative analysis of key performance characteristics of Eurasian railways / Ю.В. Ануфриева // Scientific research of the SCO countries: synergy and integration: сборник научных трудов = Научные исследования: синергия и результаты. – Китай, 2025.