

Митрофанова Яна Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

г. Тольятти, Самарская область

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

***Аннотация:** в статье раскрываются теоретические и практические аспекты развития системы управления проектами в органах власти в условиях цифровой трансформации. Цель исследования заключается в систематизации проблемных направлений развития управления проектами в государственных и муниципальных органах власти и предложении инструментов повышения эффективности системы управления проектами. В условиях постоянных изменений и цифровой трансформации государственного управления развитие инструментов управления проектной деятельностью является приоритетной задачей в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов. В качестве одного из инструментов предлагается к внедрению модель комплексной системы управления проектами. Результаты исследования могут быть использованы для повышения эффективности системы управления проектами в органах власти и формирования ее подсистем на основе цифровых инновационных технологий и методов.*

***Ключевые слова:** система управления проектами, цифровая трансформации, органы власти, комплексная система управления проектами, инновационные цифровые технологии.*

Развитие системы управления проектами в органах государственной власти и муниципальной власти в Российской Федерации представляет собой сложный и многоуровневый процесс, который изменяется под влиянием нормативных изменений и цифровой трансформации управления. Основопологающим документом здесь является Постановление Правительства РФ №1288 от 2018 года, кото-

рое, несмотря на многочисленные редакции вплоть до 2025 года, заложило фундамент для организации проектной деятельности на федеральном уровне, включая создание проектных офисов и координационных структур [1]. Система управления проектами изначально настроена на достижение стратегических целей и задач через более гибкое управление, но в условиях государственного и муниципального управления требует постоянной адаптации в связи с высокой скоростью внешних изменений и нормативным регулированием.

В условиях цифровой трансформации государственного управления система проектного менеджмента часто сталкивается с инерцией бюрократических процессов, где проекты воспринимаются как временные инициативы, а не как основной инструмент достижения долгосрочных стратегических целей [2]. Это приводит к тому, что проектное управление остается дополнением к основной системе управления.

Но в условиях цифровой трансформации, система управления проектами должна адаптироваться к быстрым изменениям технологий и данных, обеспечивая эффективное межведомственное сотрудничество, требуя оперативного обмена информацией и совместного принятия решений. С 2025 года реализуется национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государственного управления», что требует реализации проектов цифровизации, аналитики больших данных и платформенных решений для мониторинга [3; 4].

В данных условиях можно выделить ряд проблемных направлений внедрения цифровых технологий в систему проектного менеджмента. Основная проблема – это низкий уровень зрелости проектного управления в большинстве органов власти. Значительная часть органов власти находится на начальной или средней стадии зрелости, где процессы управления проектами формализованы лишь частично. Это проявляется в отсутствии полноценных проектных офисов, способных координировать межведомственные проекты. Также можно отметить, что по результатам исследований С.А. Кожевникова и Е.Д. Копытовой, в

большинстве государственных учреждений отсутствуют специалисты, обладающие компетенциями в области гибкого и адаптивного управления проектами в условиях цифровой трансформации [5; 6].

Еще одно проблемное направление – это техническая неготовность органов власти. Далеко не все подразделения государственного и муниципального управления оснащены едиными платформами для управления проектами, что приводит к разрозненности данных и дублированию усилий.

Без непрерывного развития проектное управление может остаться формальным инструментом, не способным справляться с новыми задачами в условиях цифровой трансформации. Под развитием понимается не только совершенствование нормативной базы и внедрение информационных технологий, но и адаптацию методологий проектного управления под гибридные подходы, сочетающие жесткость регламентов с гибкостью итераций.

На наш взгляд, в рамках повышения эффективности системы управления проектной деятельностью в государственном секторе необходимо развивать и методические инструменты, обеспечивающие интеграцию инструментов, методов, цифровых инновационных технологий, кадрового потенциала и другое в рамках комплексной системы управления проектами (КСУП), которая обеспечивает развитие единой инфраструктуры проектной деятельности в органах власти.

КСУП в условиях цифровой трансформации может быть представлена моделью, которая показана на рисунке 1.

Комплексная система управления проектами обеспечивает интеграцию за счет создания необходимых организационных структур, обеспечивая координацию на всех уровнях. В рамках реализации предлагаемой модели предлагается сочетать различные инструменты и методы, инновационные технологии, что особенно актуально для проектов цифровой трансформации с высокой неопределенностью [7].

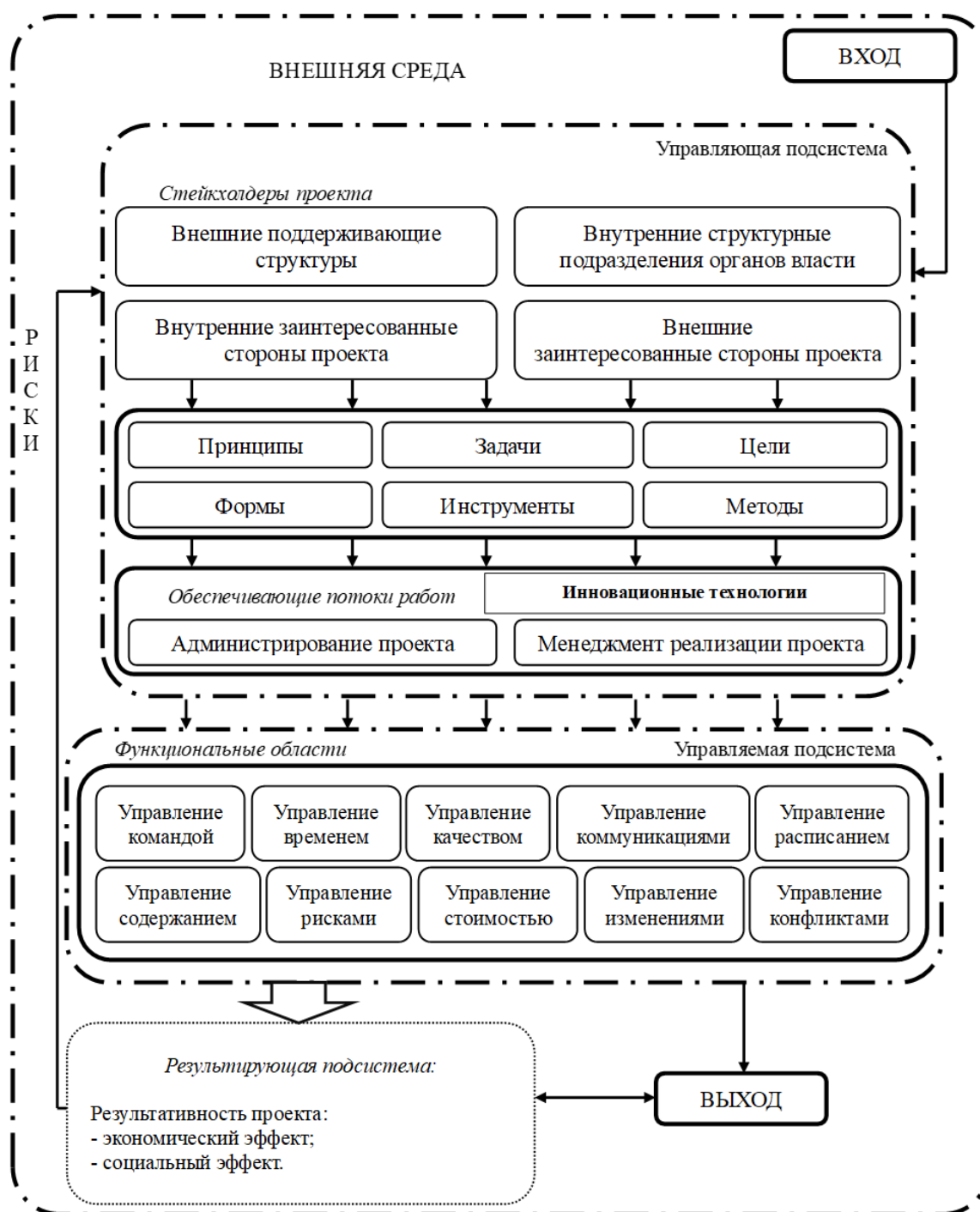


Рис. 1. Комплексная система управления проектами в органах власти (КСУП)

В заключение, необходимо отметить, что внедрение КСУП с учетом рисков внешней и внутренней среды, позволит органам власти не только преодолеть текущие барьеры, но и создать устойчивую основу для будущих трансформаций, обеспечивая синергию между стратегическими целями, управляющей, управляемой и результирующей подсистемами.

Список литературы

1. Постановление Правительства РФ «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» от 31.10.2018 №1288 (ред. от 21.02.2025) // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/ (дата обращения: 23.12.2025).
2. Полаженко М.А. Проектная деятельность в органах государственной и муниципальной власти / М.А. Полаженко // Актуальные вопросы современной экономики. – 2024. – №4. – С. 288–293. EDN AFYVJW
3. Митрофанова Я.С. Цифровая трансформация в государственном управлении: проектный менеджмент на основе нормативного регулирования / Я.С. Митрофанова, В.И. Буренина // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2022. – Т. 2. №1(49). – С. 83–91. DOI 10.51965/20767919_2022_2_1_83. EDN LLSRDO
4. Управление проектами в условиях цифровой трансформации / М.Ю. Маковецкий, Н.В. Артемьев, Е.С. Митяков [и др.]. – М.: Московский университет имени С.Ю. Витте, 2024. – 210 с. EDN LANLCW
5. Митрофанова Я.С. Разработка стратегии управления проектами на основе больших данных в смарт университете / Я.С. Митрофанова, Н.Ю. Гуляев // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2022. – Т. 2. №3(50). – С. 138–146. DOI 10.51965/20767919_2022_2_3_138. EDN GAOVOF
6. Qiuwen M. Empowering project team to perform: Directive and facilitative antecedents / M. Qiuwen, S.O. Cheung, L. Zhu // International Journal of Project Management. – 2024. – Vol. 42. No. 8. – P. 102651.
7. Valkokari K. Governance mechanisms and practices in project-based interorganisational collaboration for innovation / K. Valkokari, J. Paasi, S. Nysten-Haarala // International Journal of Project Management. – 2024. – Vol. 42. No. 8. – P. 102652.