

Митрофанова Яна Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

г. Тольятти, Самарская область

РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

***Аннотация:** в статье раскрываются теоретические и практические аспекты развития инструментов и методов управления инновационными проектами. Цель исследования заключается в выделении проблемных направлений развития системы управления инновационными проектами и систематизации инструментов и методов повышения эффективности системы управления инновационными проектами. В условиях постоянных изменений и развития информационных технологий развитие системы управления инновационными проектами является приоритетной задачей инновационных организаций. Формирование системы управления инновационными проектами на основе комплекса цифровых технологий в сочетании с гибкими и гибридными методами обеспечивают эффективную основу для устойчивого развития организаций и высокой скорости вывода на рынок инноваций.*

***Ключевые слова:** управление инновационными проектами, инструменты управления проектами, методы управления проектами, инновационные проекты, Agile.*

Управление инновационными проектами представляет собой часть проектного менеджмента, где классические методы сочетаются с адаптивными подходами, учитывающими высокую степень неопределенности и необходимость быстрой реакции на изменения внешней среды и технологий. В системе управления проектной деятельностью инструменты и методы для инновационных проектов ориентированы на создание новой ценности, будь то продукт, услуга, процесс или бизнес-модель, и часто опираются на комбинацию структурированных процессов и гибких итераций. В условиях реализации инновационных проектов

важную роль играют не только планирование и контроль ресурсов, но и стимулирование креативности, тестирование гипотез и вовлечение заинтересованных сторон на ранних этапах реализации инновационного проекта [1].

Развитие методов и инструментов управления инновационными проектами обусловлено скоростью появления и внедрения инноваций. Система управления инновационными проектами использует различные модели от линейных до более динамичных (гибких), таких как Agile, Scrum, Kanban и Lean Startup. Гибкие подходы позволяют управлять жизненным циклом инновационного проекта от генерации идеи до коммерциализации, обеспечивая баланс между контролем рисков и свободой экспериментов [2]. В отличие от классических проектов, инновационные требуют инструментов, способных справляться с неопределенностью и высокой скоростью изменений, где конечный результат заранее не известен полностью.

В таблице 1 представлена система гибких и гибридных инструментов и методов, которые могут быть использованы для развития системы управления инновационными проектами.

Таблица 1

Систематизация инструментов и методов
для развития управления инновационными проектами

Метод или инструмент проектного управления	Описание метода или инструмента	Достоинства	Недостатки	Конкретные рекомендации по применению
Lean Startup	Методология построения минимально жизнеспособного продукта (MVP), тестирования гипотез и итеративного улучшения на основе обратной связи	Быстрое тестирование идей с минимальными затратами, фокус на клиентской ценности, снижение рисков неудачи	Требует дисциплины в измерении метрик, не всегда подходит для сложных технических инноваций	Использовать для инновационных проектов для валидации идей перед масштабными инвестициями в стартапах

Scrum	Гибкий фреймворк со спринтами, ролями (Product Owner, Scrum Master) и содержанием для итеративной разработки	Высокая адаптивность, мотивация команды, регулярная доставка инкрементов	Требует опытной команды	Рекомендовать для IT-инноваций и продуктовой разработки в командах до 10 человек с частыми изменениями требований
Kanban	Визуализация задач и работ на доске с лимитами по срокам, ресурсам для управления потоком задач	Простота, непрерывный поток без фиксированных итераций, легкость в внедрении	Отсутствие строгих сроков, риск перегрузки если лимиты не соблюдаются	Применять для поддержки инновационных проектов, где задачи поступают непрерывно, в сервисных командах
Гибридный подход	Комбинация структурированных методов проектного управления с гибкими итерациями внутри этапов	Баланс контроля и гибкости, снижение рисков при сохранении скорости	Сложность в синхронизации, требует культурных изменений	Использовать в крупных компаниях для комплексных инноваций, где необходимы классические подходы для управления и финансирования и Agile для разработки

Для поддержки данных инструментов и методов используются цифровые платформы и информационные системы проектного управления, которые поддерживают визуализацию процессов, совместную работу и аналитику в реальном времени [3; 4].

Цифровые технологии, классические, гибкие и гибридные методы взаимодополняют друг друга, создавая основу для устойчивого развития организаций и повышения эффективности системы управления инновационными проектами.

Список литературы

1. Солдатов А.О. Методы и подходы к управлению инновационными проектами / А.О. Солдатов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14. №7-1. – С. 817–824. EDN QPJBS

2. Управление проектами в условиях цифровой трансформации / М.Ю. Маковецкий, Н.В. Артемьев, Е.С. Митяков [и др.]. – М.: Московский университет имени С.Ю. Витте, 2024. – 210 с. EDN LANLCW

3. Митрофанова Я.С. Разработка стратегии управления проектами на основе больших данных в смарт университете / Я.С. Митрофанова, Н.Ю. Гуляев // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2022. – Т. 2. №3(50). – С. 138–146. DOI 10.51965/20767919_2022_2_3_138. EDN GAOVOF

4. Qiuwen M. Empowering project team to perform: Directive and facilitative antecedents / M. Qiuwen, S.O. Cheung, L. Zhu // International Journal of Project Management. – 2024. – Vol. 42. No. 8. – P. 102651.