

Митрофанова Яна Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

г. Тольятти, Самарская область

РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Аннотация: в статье раскрываются теоретические и практические аспекты развития инструментов и методов управления инновационными проектами. Цель исследования заключается в выделении проблемных направлений развития системы управления инновационными проектами и систематизации инструментов и методов повышения эффективности системы управления инновационными проектами. В условиях постоянных изменений и развития информационных технологий развитие системы управления инновационными проектами является приоритетной задачей инновационных организаций. Формирование системы управления инновационными проектами на основе комплекса цифровых технологий в сочетании с гибкими и гибридными методами обеспечивают эффективную основу для устойчивого развития организаций и высокой скорости вывода на рынок инноваций.

Ключевые слова: управление инновационными проектами, инструменты управления проектами, методы управления проектами, инновационные проекты, Agile.

Управление инновационными проектами представляет собой часть проектного менеджмента, где классические методы сочетаются с адаптивными подходами, учитывающими высокую степень неопределенности и необходимость быстрой реакции на изменения внешней среды и технологий. В системе управления проектной деятельностью инструменты и методы для инновационных проектов ориентированы на создание новой ценности, будь то продукт, услуга, процесс или бизнес-модель, и часто опираются на комбинацию структурированных процессов и гибких итераций. В условиях реализации инновационных проектов

важную роль играют не только планирование и контроль ресурсов, но и стимулирование креативности, тестирование гипотез и вовлечение заинтересованных сторон на ранних этапах реализации инновационного проекта [1].

Развитие методов и инструментов управления инновационными проектами обусловлено скоростью появления и внедрения инноваций. Система управления инновационными проектами использует различные модели от линейных до более динамичных (гибких), таких как Agile, Scrum, Kanban и Lean Startup. Гибкие подходы позволяют управлять жизненным циклом инновационного проекта от генерации идеи до коммерциализации, обеспечивая баланс между контролем рисков и свободой экспериментов [2]. В отличие от классических проектов, инновационные требуют инструментов, способных справляться с неопределенностью и высокой скоростью изменений, где конечный результат заранее не известен полностью.

В таблице 1 представлена система гибких и гибридных инструментов и методов, которые могут быть использованы для развития системы управления инновационными проектами.

Таблица 1

**Систематизация инструментов и методов
для развития управления инновационными проектами**

Метод или инструмент проектного управления	Описание метода или инструмента	Достоинства	Недостатки	Конкретные рекомендации по применению
Lean Startup	Методология построения минимально жизнеспособного продукта (MVP), тестирования гипотез и итеративного улучшения на основе обратной связи	Быстрое тестирование идей с минимальными затратами, фокус на клиентской ценности, снижение рисков неудачи	Требует дисциплины в измерении метрик, не всегда подходит для сложных технических инноваций	Использовать для инновационных проектов для валидации идей перед масштабными инвестициями в стартапах

2 <https://interactive-plus.ru>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Scrum	Гибкий фреймворк со спринтами, ролями (Product Owner, Scrum Master) и содержанием для итеративной разработки	Высокая адаптивность, мотивация команды, регулярная доставка инкрементов	Требует опытной команды	Рекомендовать для ИТ-инноваций и продуктовой разработки в командах до 10 человек с частыми изменениями требований
Kanban	Визуализация задач и работ на доске с лимитами по срокам, ресурсам для управления потоком задач	Простота, непрерывный поток без фиксированных итераций, легкость в внедрении	Отсутствие строгих сроков, риск перегрузки если лимиты не соблюдаются	Применять для поддержки инновационных проектов, где задачи поступают непрерывно, в сервисных командах
Гибридный подход	Комбинация структурированных методов проектного управления с гибкими итерациями внутри этапов	Баланс контроля и гибкости, снижение рисков при сохранении скорости	Сложность в синхронизации, требует культурных изменений	Использовать в крупных компаниях для комплексных инноваций, где необходимы классические подходы для управления и финансирования и Agile для разработки

Для поддержки данных инструментов и методов используются цифровые платформы и информационные системы проектного управления, которые поддерживают визуализацию процессов, совместную работу и аналитику в реальном времени [3; 4].

Цифровые технологии, классические, гибкие и гибридные методы взаимодополняют друг друга, создавая основу для устойчивого развития организаций и повышения эффективности системы управления инновационными проектами.

Список литературы

1. Солдатов А.О. Методы и подходы к управлению инновационными проектами / А.О. Солдатов // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2024. – Т. 14. №7-1. – С. 817–824. EDN QPJBIS

2. Управление проектами в условиях цифровой трансформации / М.Ю. Маковецкий, Н.В. Артемьев, Е.С. Митяков [и др.]. – М.: Московский университет имени С.Ю. Витте, 2024. – 210 с. EDN LANLCW

3. Митрофанова Я.С. Разработка стратегии управления проектами на основе больших данных в смарт университете / Я.С. Митрофанова, Н.Ю. Гуляев // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2022. – Т. 2. №3(50). – С. 138–146. DOI 10.51965/20767919_2022_2_3_138. EDN GAOVOF

4. Qiuwen M. Empowering project team to perform: Directive and facilitative antecedents / M. Qiuwen, S.O. Cheung, L. Zhu // International Journal of Project Management. – 2024. – Vol. 42. No. 8. – P. 102651.