

УЧЕБНО–МЕТОДИЧЕСКАЯ РАЗРАБОТКА «РИСКИ»

Аннотация: в предпринимательской деятельности необходим учёт неблагоприятных обстоятельств, приводящих, или тех, которые могут привести, к потерям прибыли, доходов или имущества. Автор статьи приводит учебно–методическую разработку «Риски».

1. Теоретическая часть

1.1. Определения

Риск предпринимательской деятельности – это возможные потери собственника фирмы, связанные с реализацией некоторых деятельностных и специальных видов угроз через одну или несколько уязвимостей.

Определение риска – это процесс выявления его составляющих: угроз и уязвимостей.

Оценка риска – это процесс определения шкал, критериев и измерения по ним существующих рисков.

Анализ риска – это процесс определения и оценки риска предпринимательской деятельности фирмы, проведённой по одной из методик.

1.2. Оценка рисков с использованием качественных величин

Для оценки величины риска воспользуемся алгоритмом работы с использованием качественных величин, которые обуславливают определение двух шкал:

А) шкалы вероятности события (возможные потери),

Б) шкалы серьёзности происшествия (размер потерь).

Шкалу вероятностей событий (потерь) определим как:

А – Событие (потери) практически никогда не происходит,

В – Событие (потери) случается редко,

С – Вероятность события (потери) за рассматриваемый промежуток времени – около 0,5,

Д – Скорее всего событие (потеря) произойдёт,

Е – Событие (потеря) произойдёт с наибольшей вероятностью.

Шкалу серьёзности происшествий (размер потерь) определим как:

N (Negligible) – Воздействием можно пренебречь,

Mi (Minor) – Последствия легко устранимы, затраты на ликвидацию последствий невелики,

Mo (Moderate) – Ликвидация последствий не связана со значительными затратами,

S (Serious) – Ликвидация последствий связана со значительными потерями,

C (Critical) – Невозможность решения жизненно важных задач.

Для оценки рисков определяется шкала из трёх значений:

– Низкий риск (допустимый),

– Средний риск (критический),

– Высокий риск (катастрофический).

Риск, связанный с определённым событием (возможная потеря), зависит от двух факторов и может быть определён так:

Таблица 1.1

Определение риска в зависимости от двух факторов

	Negligible	Minor	Moderate	Serious	Critical
A	Низкий риск	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск
B	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск
C	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск
Д	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск
Е	Средний риск	Высокий риск	Высокий риск	Высокий риск	Высокий риск

По горизонтали – откладываются качественные значения вероятности успешной реализации угрозы (вероятность потерь);

По вертикали – качественные уровни ущерба (влияние на бизнес).

2. Практическая часть

2.1. Деятельностные виды угроз, влияющие на предпринимательскую деятельность

Угроза 1. Производственная

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьезность происшествия
1.	Насколько серьезно скажется непредвиденное <i>сокращение объемов производства продукции</i> на деятельности организации?			
2.	Насколько серьезно скажется <i>ухудшение качества продукции</i> на деятельности организации?			
3.	Насколько серьезно скажется на деятельности организации <i>рост материальных затрат</i> ?			
4.	Насколько серьезно скажется на деятельности организации <i>рост трудовых затрат</i> ?			

Угроза 2: Коммерческая

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьезность происшествия
1.	Насколько серьезно скажется <i>невозможность реализации товаров</i> на деятельности организации?			
2.	Насколько серьезно скажется <i>невозможность реализации услуг</i> на деятельности организации?			

Угроза 3: Финансовая

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьёзность происшествия
1.	Насколько серьёзно скажется на деятельности организации неплатёжеспособность должников?			
3.	Насколько серьёзно скажется на деятельности организации изменения условий кредита?			
4.	Насколько серьёзно скажется на деятельности организации колебания валютных курсов?			
5.	Насколько серьёзно скажется на деятельности организации колебания стоимости ценных бумаг?			

2.2. Специальные виды угроз, влияющие на предпринимательскую деятельность

Угроза 1: Пожар

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьёзность происшествия
1.	Через какое время после вызова может приехать пожарная машина?			
2.	Оплошность со стороны сотрудников.			
3.	Оплошность со стороны посторонних.			
4.	Насколько серьёзно скажется на деятельности организации пожар в месте расположения информационной системы?			

Угроза 2: Затопление

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьёзность происшествия
1.	Установлено ли ответственное оборудование информационной системы в подвальных или полуподвальных помещениях?			

2.	Насколько серьёзно скажется затопление на деятельности организации?			
----	---	--	--	--

Угроза 3: Природные катаклизмы

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьёзность происшествия
1.	Насколько серьёзно скажется воздействие природных катаклизмов на деятельности организации?			

Угроза 4: Терроризм

№ п/п	Уязвимости	Способы устранения ущерба	Вероятность события	Серьёзность происшествия
1.	Используется ли здание совместно с другими организациями?			
2.	Насколько серьёзно нападение на здание террористов или экстремистов на деятельности организации?			

2.3. Оценка рисков с использованием качественных величин

2.3.1. Оцените риски по шкалам вероятности событий и серьёзности происшествий. Данные внесите в таблицу 2.1.

Таблица 2.1

Оценка рисков, связанных с определёнными событиями

Угрозы	Вероятность события	Серьёзность происшествия
Производственная		
Коммерческая		
Финансовая		
Пожар		
Затопление		
Природные катаклизмы		
Терроризм		
Выбор страховой компании		

2.3.2. Оцените риски по шкале из трёх значений (низкий, средний, высокий). Данные внесите в таблицу 2.2

Таблица 2.2

Оценка рисков в зависимости от двух факторов

	Negligible	Minor	Moderate	Serious	Critical
A	Низкий риск	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск
B	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск

С	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск
Д	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Средний риск	Высокий риск
Е	Средний риск	Высокий риск	Высокий риск	Высокий риск	Высокий риск

По горизонтали – откладываются качественные значения вероятности успешной реализации угрозы (вероятность потерь);

По вертикали – качественные уровни ущерба (влияние на бизнес).

Результирующий риск измеряется по шкале от 0 до 8.

Низкий риск: 0 – 2;

Средний риск: 3 – 5;

Высокий риск: 6 – 8.

Риски, значение которых превышают 3, нуждаются в обработке – выборе способов действий.

Так, например:

Таблица 2.3

№ п/п	Угрозы	Результирующий риск	Способ действий по отношению к рискам:						
			страхование	охрана	пропускная система	видеокамеры	огнетушители	дренажный насос	другое
У1	Пожар	средний риск	+				+		
У2									
У3									
У4									
У5									
...									
Уn									

3. Выводы

3.1. Низкий риск (допустимый риск) не учитываем (указать виды).

3.2. Средний риск (критический) принимаем и осуществляем следующие мероприятия по его предупреждению или уменьшению его величины (указать, что именно, см. таблицу 3).

3.3. Высокий риск (катастрофический) передаем, а именно – заключаем договора на страхование (указать виды, см. таблицу 3).

Список литературы

1. Астахов А. М. Искусство управления информационными рисками. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 312 с., ил.
2. Иванов С. И. Учебник «Экономика», М., Вита Пресс, 2009.
3. Сергей Петренко, Сергей Симонов, статья «Экономически оправданная безопасность», оригинал статьи на сайте Citforum.ru.
4. Хоскинг А. Курс предпринимательства: Практическое пособие: Пер. с англ. – М.: Международные отношения, 1993. – 352 с.

Вариант оформления выводов по способам действий по отношению к рискам

Выводы:

Фирмой «...» выбраны следующие способы действий, а, именно:

Угроза 1 (пожар) – приобрести огнетушители, выполнить рекомендации службы ПБ, страхование;

Угроза 2 (природные затопления) – страхование;

Угроза 3 (затопление) – страхование;

Угроза 4 (терроризм) – приобрести скрытые видеокамеры, ввести охранно–пропускную систему;

Угроза 5 (выбор страховой компании) – при ликвидации страховой компании «...» потери фирмы «...» составят – xxx xxx,0 рублей;

и т.д.