

## ЭКОНОМИКА

*Евглевская Виктория Константиновна*

студентка

*Ковалева Анна Анатольевна*

ассистент кафедры

ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный

технический университет»

г. Ульяновск, Ульяновская область

### **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

***Аннотация:** в статье раскрывается возрастающее как никогда раньше в условиях рыночной экономики значение финансового планирования, которое является главной и неотъемлемой частью общей системы планирования деятельности предприятия.*

***Ключевые слова:** финансовое планирование, бюджетирование, задачи финансового планирования.*

Финансовое планирование представляет собой процесс разработки системы показателей по обеспечению предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности его финансовой деятельности в будущем периоде.

Из вышесказанного можно сделать вывод о том, что целью финансового планирования является, обеспечение финансовыми ресурсами (по объему, направлениям использования, объектам и во времени) воспроизводственных процессов в соответствии с плановыми заданиями и конъюнктурой рынка.

Существенное возрастание роли внутрифирменного планирования в условиях рыночных отношений связано с тем, что потенциальные инвесторы решаются на финансирование предприятия, только тщательно взвесив все возможные

риски, и останавливаются на предполагаемом варианте производства конкурентоспособности продукции на основе поиска, оценки и отбора всех возможных альтернатив оптимального использования ограниченного количества ресурсов.

Рассмотрим основные задачи финансового планирования на рис. 1 [2].

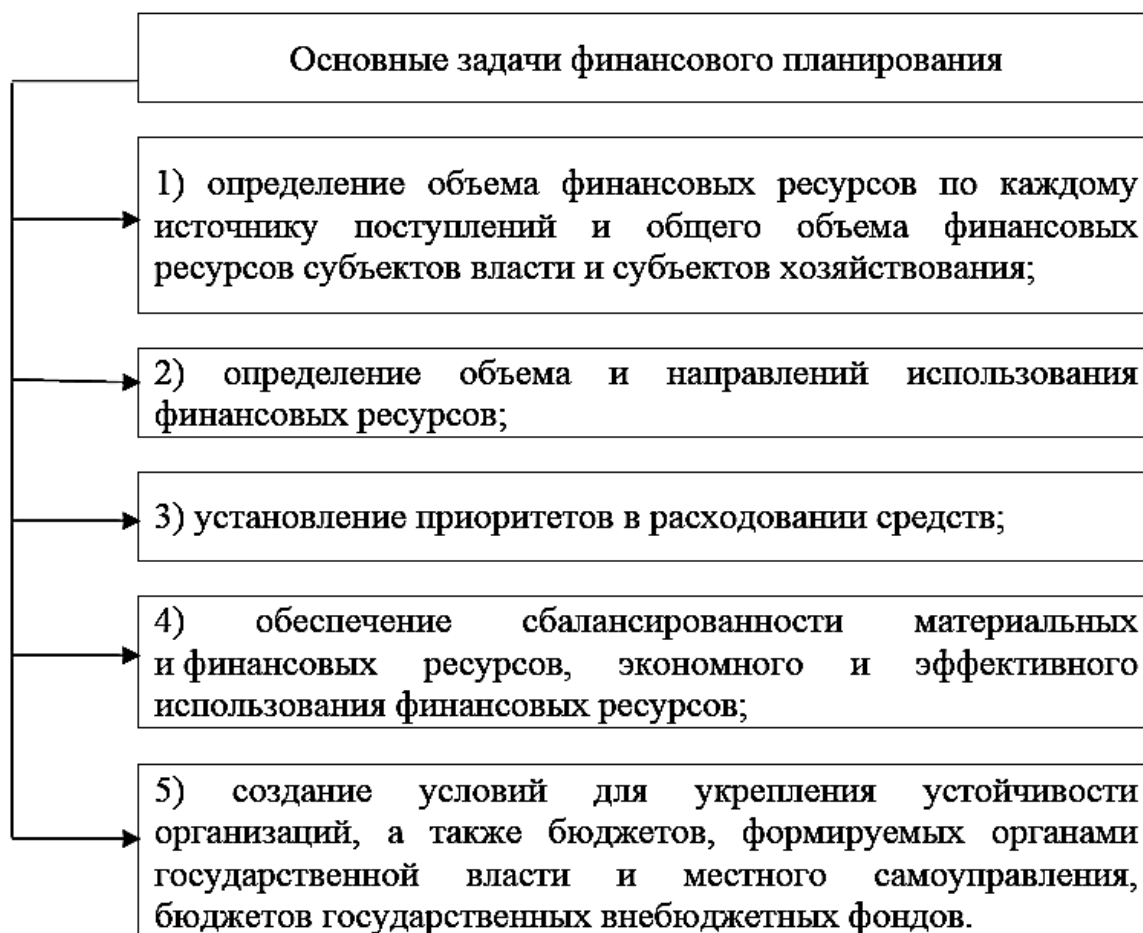


Рис. 1. Задачи финансового планирования

Для современного предприятия бюджетирование – это процесс согласованного планирования деятельности организации и управления ею с помощью бюджетов и экономических показателей, позволяющих определить вклад каждого подразделения и каждого менеджера в достижение целей [3].

Сущность бюджетирования состоит в разработке взаимосвязанных планов производственно-финансовой деятельности и его подразделений исходя из текущих и стратегических целей функционирования, контроля за выполнением этих планов, в использовании корректирующих воздействий на отклонение параметров их исполнения.

**Приоритетные направления развития науки и образования**

В настоящее время, сложившаяся система финансового планирования в большинстве организаций имеет ряд серьёзных недостатков, и требует совершенствования, так как за все негативные последствия и просчеты планов ответственность несет сама организация ухудшением своего финансового состояния.

В связи с этим, всё большую значимость на предприятии играет бюджетирование, которое направлено в том числе на решение проблем в финансовом планировании на предприятии.

Наиболее значимыми управленческими задачами, решаемыми с помощью бюджетирования, являются:

- 1) эффективный контроль за расходованием финансовых и материальных ресурсов;
- 2) планирование операций, обеспечивающих достижение целей организации;
- 3) оценка выполнения плана центрами ответственности и их руководителей;
- 4) координирование различных бизнесов (как видов хозяйственной деятельности) и структурных подразделений, согласование интересов отдельных работников и групп в целом по организации.

Если бюджетирование выполняется добросовестно и эффективно в период, предшествующий составлению бюджетов, во время их составления и после этого, то это приносит многочисленные выгоды как организации, так и её сотрудникам. В частности, сам процесс бюджетирования [1]:

1. Побуждает к планированию.	Начальная стадия составления бюджетов действительно побуждает сотрудников, подразделения и предприятия смотреть вперед и планировать, учитывать все обстоятельства, рассчитывая вероятные доходы, определяя вероятные расходы. Естественно, что такое предварительное планирование является преимуществом, потому что, оно заранее помогает определить жизнеспособность различных видов деятельности, их вероятные последствия, состояние денежных средств, возможные прибыли и убытки.
2. Выполняет координирующую роль.	Составление вариантов различных бюджетов, а затем сведение их в единый основной бюджет может помочь скоординировать действия сотрудников и подразделений внутри предприятия.

3. Выполняет организующую роль.	Во многих отношениях бюджетирование, можно сказать, выполняет организующую роль для работы отдельных сотрудников и подразделений и для предприятия в целом, устанавливая рамки, в пределах которых следует работать, определяя направления деятельности.
4. Способствует инициативе.	Бюджетирование может побуждать людей работать старательнее и делать работу лучше. По сути бюджеты устанавливают требуемые стандарты и в результате превращаются в цели, которых нужно достичь, чтобы получить определенный доход, к тому же – к определенным датам.
5. Представляет средство контроля.	Более поздние этапы, связанные с соблюдением бюджетов, дают возможность отдельным сотрудникам, подразделениям и предприятию осуществлять более строгий контроль за своей деятельностью (сравнивая плановые показатели и фактические результаты, определяя отклонения и необходимое для этого корректирующие действия).

В заключение подчеркнем, что бюджетирование является сложным и трудоемким процессом, требующим соответствующей квалификации персонала, материально-технического обеспечения, а также решения многих организационных вопросов, с которыми организации периодически сталкиваются при постановке системы бюджетирования. Однако при условии эффективно работающей системы бюджетирования у организации появляется возможность прогнозировать собственные финансовые результаты на несколько отчетных периодов вперед.

### ***Список литературы***

1. Логунова Д.В. Финансовое планирование и прогнозирование в странах с развитой рыночной экономикой // Управление экономическими системами. – 2013. – № 3. – С. 10–16.
2. Подъяблонская Л.М. Финансы: учебник / Л.М. Подъяблонская – М: Юнити, 2011. – 407 с.
3. Храпова Е.В. Финансовое планирование с использованием блок-схем // Сибирский торгово-экономический журнал. – 2010. – №10.
4. Колмыкова Е.С. Бюджетирование как инструмент финансового планирования [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.moluch.ru/archive/62/9469>