

ЭКОНОМИКА

Жидикова Алла Олеговна

студентка

Ракитина Мария Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

ФГАОУ ВПО «Южный федеральный университет»
г. Таганрог, Ростовская область

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ

Аннотация: статья посвящена проблеме путей совершенствования процессов управленческого решения в финансовой сфере. В работе проведено исследование использования финансовой информации при принятии управленческого решения, проведен анализ трудностей обращения финансовых данных, определены пути трансформации финансовой информации.

Ключевые слова: управленческое решение, финансовая сфера, информация, предприятие, трансформация информации, хозяйственная деятельность.

Процесс совершенствования технологий разработки и принятия эффективных управленческих решений – это одна из актуальных, сложных и достаточно противоречивых проблем в современном менеджменте. Система управления организационным, технологическим, инновационным, ресурсным, информационным потенциалом на современном предприятии, в рамках развития рыночной экономики, является достаточно сложным механизмом в современных условиях растущей конкуренции на рынках сбыта, отсутствии стабильного и достаточного уровня развития материально-технического обеспечения, наличия профессиональных кадровых ресурсов и эффективного использования финансовых средств, – все это, несомненно, оказывает большое воздействие на экономическое и социальное развитие предприятия, результативность его деятельности.

Эффективное принятие решений необходимо для выполнения управленческих функций, поэтому процесс принятия решений – центральный пункт теории управления.

При управлении организацией требуется большое количество различной информации, отражающей значимые аспекты деятельности. В процессе принятия управленческих решений используется разнообразная по своей сути и свойствам информация, поступающая из различных источников, имеющая различные критериальные показатели. В результате, возникает ряд противоречий между большими массивами информации, которые находятся в распоряжении и на согласовании ее содержания.

Таким образом, особую значимость обретает поиск таких организационно-управленческих форм модификации полной совокупности информационных ресурсов, при управлении производственно-хозяйственной деятельностью, которые позволяют гарантировать достижение требуемых результатов и приведут к качественным изменениям самой организации.

Несомненно, в деятельности организации главную роль занимает информация в финансовой сфере, которая содержит основные данные о показателях хозяйственной деятельности организации. На основе такой информации формируется стратегический план и план текущей работы предприятия. Но, информация такого рода является специфической, поэтому необходимы дополнительные организационные процедуры, которые позволяют интерпретировать количественные характеристики и стоимостные оценки в индикаторы качественного состояния системы управления и организации в целом.

В 2013 году было проведено социологическое исследование, которое позволило определить серию трудностей обращения финансовых данных в хозяйственной практике. К ним принадлежат следующие:

- рассогласованность информационных потоков;
- различие источников формирования информации, содержательных показателей;

- противоречие управленческих решений;
- рассогласованность критериальных показателей.

Финансовая деятельность обретает значение только тогда, когда возникает наличие тесной взаимосвязи со всеми составляющими системы управления организацией, и тут она рассматривается как некоторая совокупная деятельность специализированных служб по подготовке и осуществлению финансовых решений, которые формируют организационную подсистему, сконцентрированную на управление финансовыми ресурсами.

Исходя из того, что процесс управления в полной мере зависит от уровня объективности, полноты и оперативности получения данных, собираемых, обрабатываемых, сохраняемых и распространяемых при помощи многообразных способов и технических средств, можно прийти к заключению о возникновении объективной потребности в специальных процедурах интерпретации данных, позволяющих осмысливать их, делать необходимые выводы и эффективно воплощать в управленческих решениях. В основе таких операций находится коммуникационная структура информационных потоков, которая прочно связана с организационной структурой фирмы, так как структура, величина и масштабы деятельности организаций практически схожи со средствами коммуникации [1].

Таким образом, необходимо решить проблему трансформации финансовой информации за счет установления единых стандартов измерения итогов деятельности различных подразделений. Установка сопоставимых единиц измерения для всех сфер, в свою очередь, позволит создать не только простоту контрольных измерений, но и предоставит сведения для принятия решений в унифицированном, доступном для менеджмента организации виде.

Список литературы

1. Дибирдеев В.И. Информационное обеспечение и управленческие решения / В.И. Дибирдеев // Вопросы статистики. – 2009. – №10. – С. 17–20.