

## ЭКОНОМИКА

**Фисун Вера Юрьевна**

студентка

**Абаева Нина Петровна**

канд. экон. наук, доцент, профессор

ФГБОУ ВПО «Ульяновский государственный

технический университет»

г. Ульяновск, Ульяновская область

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТОЧКИ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «УЛЬЯНОВСКИЙ САХАРНЫЙ ЗАВОД»**

***Аннотация:** в данной статье рассматривается совершенствование точки безубыточности предприятия на примере ОАО «Ульяновский сахарный завод». Авторами предложены конкретные мероприятия по выводу организации из зоны убытков, произведен расчет их экономической эффективности.*

***Ключевые слова:** точка безубыточности, затраты, продукция, выручка.*

Проведенный анализ безубыточного объема продаж на предприятия ОАО «Ульяновский сахарный завод» показал, что в 2013 году предприятие находится в зоне прибыли, что нельзя сказать о 2012 годе, т.к. предприятие находилось в зоне убытков. Для того, чтобы ситуация не повторилась, предприятию можно порекомендовать проведение следующих мероприятий:

- 1) увеличить объем продукции за счет заключения договора на поставку сахара с партнером, следовательно – увеличение выручки, а, следовательно, и увеличение чистой прибыли;
- 2) сокращение переменных затрат за счет сокращения заработной платы работникам;
- 3) повышение качества продукции можно осуществить путем закупки качественного сырья или замены оборудования на более модернизированное;

4) сокращение затрат на производство за счет повышения уровня производительности труда, материалов, топлива, электроэнергии, оборудования [1].

Рассмотрим более подробно предложенные мероприятия:

1. Увеличить объем продукции.

Увеличить объем продукции можно за счет заключения договора на долгосрочной основе с новыми партнерами, а именно с кондитерской фабрикой в городе Воронеж «Воронежская кондитерская фабрика».

Фабрика в день потребляет 100 кг, в месяц 3000 кг, в год 36 000 кг, следовательно, заключить договор на поставку 3 тонны в месяц.

Таким образом, объем продукции в год увеличится на 36 000 кг, следовательно, увеличится и выручка на 1 098 000 тыс. рублей, при стоимости одного килограмма 30,11 рублей.

Также увеличатся переменные затраты на производство сахара на 260 000 тыс. руб., включая перевозку сахара в город Воронеж.

2. Сократить переменные затраты за счет сокращения заработной платы работникам на 15%.

Фонд заработной платы составил 153 338 тыс. рублей, среднемесячная заработная плата на одного работника составила 24 837 руб. Численность работников составила 625 человек.

Таким образом, если сократить заработную плату работникам на 15%, тогда общий фонд заработной платы составит 130 337 тыс. рублей, соответственно переменные затраты сократятся на 23 001 тыс. рублей.

Из данных таблицы 1 можно сделать вывод, что если применить предложенные мероприятия, то точка безубыточности в денежном выражении уменьшится на 36 034 тыс. рублей или на 67,92%, в натуральном выражении точка безубыточности тоже уменьшится на 36 034 кг или на 68,21%. Переменные затраты увеличатся на 236 999 тыс. рублей, из-за дополнительных расходов на сырье, материалы и транспортировку на 236 999 тыс. руб. или на 17,22%.

Переменные затраты за килограмм продукции увеличатся на 0,27 руб. или на 1,04%, из-за увеличения переменных затрат. Цена за килограмм продукции увеличится на 0,27 руб. или на 0,09%, из-за роста цен на рынке производства.

Таблица 1

## Сводный прогноз с учетом предложенных мероприятий

| Показатели   | Факт       | План      | План к факту,<br>тыс. руб. | План к факту,<br>% |
|--|------------|-----------|----------------------------|--------------------|
| Постоянные затраты, тыс. руб.                          | 200767     | 200767    | 0                          | 0                  |
| Переменные затраты, тыс. руб.                          | 1376185    | 1613184   | 236999                     | 117,22             |
| Выручка от продаж, тыс. руб.                           | 1577037    | 2675037   | 1098000                    | 169,62             |
| Объем реализации, кг.                                  | 52849,76   | 88849,76  | 36000                      | 168,11             |
| Переменные затраты<br>на единицу продукции, руб.       | 26,04      | 26,31     | 0,27                       | 101,04             |
| Цена за килограмм продукции, руб.                      | 29,84      | 30,11     | 0,27                       | 100,9              |
| Точка безубыточности<br>в денежном выражении тыс. руб. | 1576369,60 | 505775,43 | –1070594                   | 32,08              |
| Точка безубыточности<br>в натуральном выражении, кг.   | 52833,42   | 16799,03  | –36034                     | 31,79              |

Выручка от продаж увеличится, следовательно, увеличится чистая прибыль на 1 098 000 тыс. руб. или на 69,62%, за счет дополнительного выпуска продукции. Объем реализации увеличится на 36 000 кг, за счет заключения договора на поставку сахара с крупным партнером.

**Список литературы**

1. Смирнов, В.Т. Cost-volume-profit-анализ в системе менеджмента / В.Т. Смирнов / Управленческий учет, – 2012. – №10 – С. 55–58.