

Стрельников Роман Николаевич
канд. экон. наук, доцент кафедры учета и аудита
Донбасская государственная машиностроительная академия
г. Краматорск, Украина

Организация экономической безопасности инвестиционных проектов на предприятиях промышленной группы

***Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы организации системы контроля и экономической безопасности на предприятиях промышленной группы, при реализации инвестиционных проектов, в условиях функционирования сложных иерархических производственно-финансовых структур.*

Обеспечение экономической безопасности предприятия, входящего в состав промышленной группы, представляет собой сложную многоцелевую систему, содержание и структура которой зависит от финансово-экономического состояния предприятия, воздействия на него внутренних факторов, окружающей его экономической среды, которое определяется конкретно для каждого промышленного предприятия. Экономическая безопасность промышленного предприятия может быть обеспечена только в том случае, если будет определена и построена логическая схема своевременного обнаружения и ликвидации возможных опасностей и угроз.

Необходимым звеном стабильности процесса производства является замена изношенных основных средств новыми. Вместе с тем расширение производства может осуществляться только за счет новых вложений, направленных не только на создание новых производственных мощностей, но и на совершенствование старой техники или технологий. Именно это и составляет экономический смысл инвестиций.

С точки зрения подавляющего большинства ученых, инвестиционная деятельность теперь стала определяющим звеном в экономической политике государства. Без нее не удастся быстро преодолеть общеэкономический кризис и выйти на позиции экономического роста, обеспечить прирост социального эффекта, сбалансированности макроструктуры и т.п. Нужно отметить, что такие процессы, как структурное и качественное обновление производства и создание рыночной инфраструктуры происходят практически полностью путем и за счет инвестирования. Чем интенсивнее оно осуществляется, тем быстрее происходит созидательный процесс, тем активнее осуществляются эффективные рыночные преобразования [4].

В связи с тем, что анализ методов обеспечения экономической безопасности инвестиционных проектов промышленных групп носит актуальный характер, этому вопросу уделяется большое внимание со стороны ведущих украинских и иностранных экономистов. К таким трудам можно отнести работы Кима Хэлдмана [7], Ньюэлла Майкла В. [3], Сутормина В.М. [5], Уткина Э.А. [6], Забродского В.А. [2] и др. Однако в большинстве научных

работ недостаточное внимание уделено проблемам организации экономической безопасности инвестиционных проектов вновь создаваемых и расширяющихся промышленных групп, что и обусловило выбор направления данного исследования.

Инвестирование возможно как при наличии собственных средств у предприятия, так и при их отсутствии. Но в любом случае для инвестора очень важно наличие нескольких различных инвестиционных проектов с целью наиболее эффективного вложения средств. Отсюда вытекает необходимость оценки эффективности всех предложенных проектов, по которой в дальнейшем будут приняты инвестиционные решения.

На большинстве предприятий Украины, относящихся к той или иной промышленной группе, расходы на строительство, изготовление, приобретение и улучшение объектов основных средств с начала и до окончания указанных работ и ввода в эксплуатацию признаются капитальными инвестициями. Капитальные инвестиции группируются по следующим направлениям работ (расходов): проектно-изыскательские работы; строительно-монтажные работы; приобретение оборудования, требующего монтажа; приобретение оборудования, не требующего монтажа, инструментов и инвентаря; другие капитальные работы и расходы [1].

Аналитический учет капитальных инвестиций ведется в разрезе расходов на указанные работы (расходы) отдельно по объектам инвестиций. Для регламентирования взаимодействий между подразделениями промышленного предприятия (например, завода) при реализации инвестиционных проектов возможно применение следующего алгоритма действий (рис. 1).

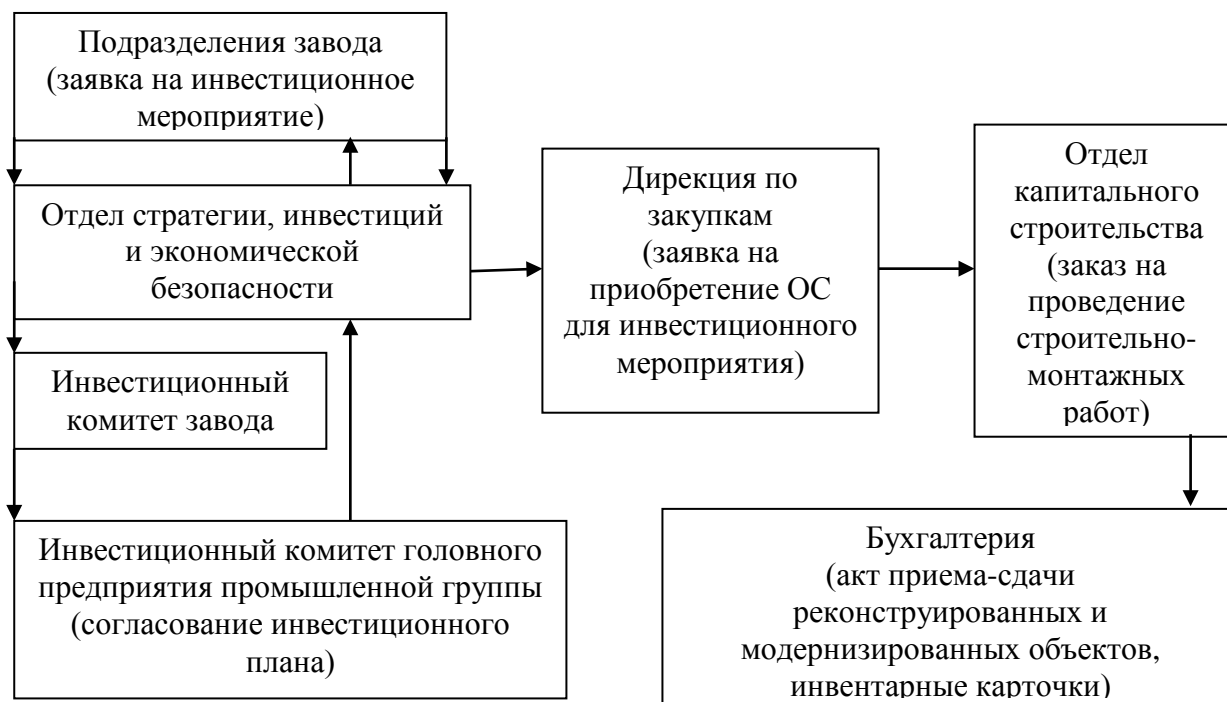


Рис.1. Схема взаимодействия подразделений предприятия (завода) промышленной группы при разработке инвестиционных проектов [4]

Для формирования инвестиционного плана на следующий за отчетным год отдел стратегии, инвестиций и экономической безопасности вначале отчетного года готовит приказ по заводу о сборе заявок структурных подразделений на реализацию инвестиционных проектов. Руководители структурных подразделений завода инициируют сбор предложений о реализации инвестиционных проектов в своих подразделениях. На основе анализа технической необходимости и экономической целесообразности реализации инвестиционного проекта руководитель структурного подразделения направляет в отдел стратегии и инвестиций заявку на инвестиционное мероприятие за своей подписью. Заявка на инвестиционное мероприятие должна содержать следующую информацию:

- краткое описание инвестиционного проекта, его суть и цель реализации;
- в случае реализации инвестиционного проекта над существующими объектами основных средств инвентарный номер такого объекта;
- предполагаемый объем финансирования на бюджетный год с разбивкой по статьям – оборудование, материалы, строительно-монтажные работы;
- описание факторов экономии;
- другую информацию (о предполагаемых поставщиках, наличии иных проработок, материалов и оборудования на складах завода и пр.).

Отдел стратегии, инвестиций и экономической безопасности:

- по каждой поданной заявке назначает инвестиционного менеджера проекта;
- присваивает код и определяет тип проекта в соответствии с классификацией инвестиционных проектов по целевому назначению, заносит инвестиционную заявку в реестр или электронную базу данных, организует хранение заявок и обоснований;
- выполняет оценку проекта по финансовым и нефинансовым критериям;
- заполняет инвестиционные формы проекта.

Сотрудник отдела после подготовки инвестиционных форм направляет их на согласование службам по принадлежности и готовит презентационные материалы для инвестиционного комитета завода.

Инвестиционный комитет рассматривает инвестиционные проекты и принимает решения в рамках своих полномочий.

Утвержденный руководством завода инвестиционный план и пояснительная записка направляются в соответствии с регламентом «Бизнес-процесса инвестиционной деятельности холдинга» на рассмотрение и утверждение на инвестиционный комитет холдинга (промышленной группы).

После утверждения инвестиционного плана отделом стратегии и инвестиций готовится помесечная разбивка инвестиционного плана в разрезе мероприятий и элементов для ввода в Главную книгу (бюджет закупок) автоматизированной системы учета. Отдел стратегии, инвестиций и экономической безопасности предоставляет руководителям структурных подразделений перечень утвержденных инвестиционных проектов с соответствующим объемом финансирования по каждому из них. Руководители

структурных подразделений, в которых запланирована реализация инвестиционных проектов своими распоряжениями назначают ответственных по службе за реализацию этапов инвестиционных проектов. Копии распоряжений предоставляются в инвестиционное подразделение завода. Отдел стратегии и инвестиций совместно с задействованными службами составляет планы-графики реализации инвестиционных проектов. В соответствии с утвержденным инвестиционным планом и графиками реализации структурные подразделения предоставляют заявки на инвестиционные мероприятия для ввода после проверки на правильность заполнения заявки и наличия бюджета в автоматизированную систему учета. В случае отсутствия лимита бюджета заявка отклоняется. На основании введенных заявок формируется журнал заявок в электронном виде. На основании выданной заявки сотрудник дирекции по закупкам заключают договора на приобретение оборудования, материалов, услуг согласно инвестиционному плану. Все заключаемые договора подлежат визированию директором по стратегии и инвестициям и внесению сотрудником отдела стратегии и инвестиций в электронную базу договоров. В случае отсутствия лимита бюджета договор не визируется.

После заключения договора сотрудниками отдела капитального строительства открывается заказ на проведение строительно-монтажных работ, который передается в бухгалтерию, на основании заказа бухгалтерия присваивает объекту инвестиций, который требует монтажа инвентарный номер, заводит инвентарную карточку. Инвентарная карточка автоматически вносится в опись инвентарных карт. Капитальные вложения в инвестиционной деятельности предусматривают прирост производственных мощностей на предприятии от техничного переоснащения и реконструкции, введение в действие объектов, сооружений и производственных мощностей.

По результатам проверок выполнения инвестиционных проектов издаются приказы, на основании которых привлекаются к ответственности лица, которые допустили нарушения и предоставляются руководителям структурных подразделений указания об устранении выявленных нарушений. Структурными подразделениями разрабатываются мероприятия по устранению нарушений и недопущению их в дальнейшей работе. Далее проверяют выполнение графиков поступления технической документации, выясняют, выполняются ли требования комплектности документации. Обеспечение проектов проектно-сметной документацией ревизор проверяет при изучении проектов, смет, финансовых расчетов, устанавливает, кем и когда они утверждены. Определяет также, каким образом они связаны с планом финансирования капитальных вложений и планом введения в действие завершенных объектов. Оценка выполнения плана на всех уровнях управления осуществляется по итогам освоения капитальных инвестиций. Это обязывает, например, работника отдела экономической безопасности предприятия, выходя за рамки подконтрольного периода, проверять достоверность показателей выполнения плана за предыдущий период.

Контроль выполнения плана проводится документальными методическими приемами сопоставления данных учета с планом по объектам капитальных

инвестиций. Отклонение от плана определяются такими показателями: объем работ в натуральном выражении, объем капитальных инвестиций по сметной стоимости (по каждому проекту отдельно); сроки выполнения капитальных работ и введение объектов в эксплуатацию.

Обобщая вышеизложенное, можно сделать следующие выводы..

Инвестиции имеют большое значение для будущего положения предприятия промышленной группы. С их помощью осуществляется расширенное воспроизводство основных средств как производственного, так и непроизводственного характера, укрепляется материально-техническая база субъектов хозяйствования. Это позволяет предприятиям группы увеличивать объемы производства продукции, прибыли, улучшать условия труда и быта работников. От размера и эффективности инвестиций зависят себестоимость, ассортимент, качество, новизна и привлекательность продукции, ее конкурентоспособность. Организация же экономической безопасности заключается в оценке динамики, степени выполнения плана и детализации инвестиционных проектов.

Список литературы

1. Голов, С. Ф. Бухгалтерський облік в Україні: аналіз стану та перспективи розвитку: Монографія / С. Ф. Голов. – К. : ЦУЛ, 2007. – 522 с.
2. Забродский, В. А. Развитие крупномасштабных экономико-производственных систем / В. А. Забродский, Н. А. Кизим. – Х. : Бизнес Информ, 2000. – 72 с.
3. Ньюэлл, Майкл В. Управление проектами: Руководство / Майкл Л. Ньюэлл. – М. : КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006. – 416 с.
4. Стрельников Р.Н. Проблемы организации учета и контроля инвестиционных проектов на предприятии промышленной группы // Всеукраїнський науково-виробничий журнал «Інноваційна економіка». - Тернопіль: Тернопільський інститут АВП НААН, 2011. - 4/2011 (23). – С.135-139
5. Суторміна, В. М. Фінанси зарубіжних корпорацій / В. М. Суторміна, В. М. Федосов, Н. С. Рязанова. – К. :Либідь, 2003. – 147с.
6. Уткин, Э. А. Управление фирмой / Э. А. Уткин – М. : Акалис, 2006. – 516с.
7. Хэлдман, Ким. Управление проектами / Ким Хэлдман. – М. : ДМК Пресс; Академия АйТи, 2007. – 352 с.