

Полулях Юлия Викторовна

студент

Южноуральский государственный университет
г. Челябинск, Челябинская область

Жданова Нина Викторовна

к.э.н., доцент

Южноуральский государственный университет
г. Челябинск, Челябинская область

Определение стратегии развития ОАО КБ «Восточный», с помощью выявления наиболее прибыльных видов деятельности для банка

В данной статье были рассмотрены основные технико-экономические характеристики ОАО КБ «Восточный», выявлены наиболее прибыльные и приоритетные виды деятельности для банка, на основании этого определена стратегия развития.

Коммерческий банк ОАО КБ «Восточный» создан 12 мая 1991 года. Центральным банком РСФСР был зарегистрирован Устав Дальневосточного регионального акционерного Внешторгбанка РСФСР (лицензия №1460).

В 2001 году банк вошел в альянс с крупнейшим банком Сибирского Федерального округа ОАО «Урса Банк» (в настоящее время ОАО «МДМ Банк»).

В соответствии с концепцией развития внешнеэкономических связей предприятий и организаций, расположенных на территории Дальневосточного региона, в 2003 году Восточный экспресс банк открывает взаимные корреспондентские счета в рублях и юанях с "Bank of China" (г. Хэйхэ) в рамках "Соглашения между Банком России и Народным Банком Китая". Таким образом, Восточный стал первым участником эксперимента по расчётам в национальных валютах РФ и КНР, что успешно осуществляется и в настоящее время.

С июня 2005 года банк позиционирует себя как розничный. За сменой стратегии развития последовала смена названия.

С 2006 года банк носит название «Восточный экспресс банк».

В феврале 2009 года с целью создания одного из ведущих универсальных частных банков России, акционеры двух финансовых институтов решили объединить свои доли, таким образом, был присоединен ОАО «Эталон Банк». Объединенный банк располагает обширной клиентской базой физических и юридических лиц, региональная сеть насчитывает более 300 отделений в 150 городах нашей страны. В октябре 2009 года ОАО КБ «Восточный» завершил процедуру объединения с ЗАО КБ «Движение». Банки дополняют друг друга с точки зрения структуры бизнеса и территории присутствия. Присоединение «Эталонбанка» и банка «Движение» стало частью общей стратегии Восточного экспресс банка по созданию крупного частного банка федерального значения.

В мае 2010 успешно завершён процесс присоединения с ОАО КБ «Камабанк». В сентябре 2010 года банк завершил процесс реорганизации в форме присоединения к нему ОАО «Ростпромстройбанка». Теперь Восточный экспресс банк представлен в Ростовской области. 3 ноября была завершена сделка по покупке ипотечных кредитов у EUROPEAN PRINCIPAL ASSETS LIMITED, в результате которой банку переданы права по купленным кредитным договорам. Таким образом, с 4 ноября банк является основным кредитором по кредитным договорам клиентов Городского Ипотечного Банка.

Полное наименование банка открытое акционерное общество «Восточный экспресс банк», сокращенное – ОАО КБ «Восточный».

Юридический адрес банка : 675000, Амурская обл., г. Благовещенск, пер. Святителя Иннокентия, 1. [2]

ОАО КБ «Восточный» осуществляет свою деятельность, в соответствии с законом «О банках и банковской деятельности», на основании Генеральной лицензии Банка России №1460 от 16.07.2012 года. В соответствии с генеральной лицензией, банку предоставляется право на осуществление следующих банковских операций со средствами в рублях и иностранной валюте:

1. Привлечение денежных средств физических и юридических лиц во вклады (до востребования и на определенный срок).
2. Размещение привлеченных во вклады (до востребования и на определенный срок) денежных средств физических и юридических лиц от своего имени и за свой счет.
3. Открытие и ведение банковских счетов физических и юридических лиц.
4. Осуществление переводов денежных средств по поручению физических и юридических лиц, в том числе уполномоченных банков-корреспондентов и иностранных банков, по их банковским счетам.
5. Инкассация денежных средств, векселей, платежных и расчетных документов и кассовое обслуживание физических и юридических лиц.
6. Купля-продажа иностранной валюты в наличной и безналичной формах.
7. Выдача банковских гарантий.
8. Осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов, в том числе в электронных денежных средств (за исключением почтовых переводов).

С 2005 года банк является участником системы обязательного страхования вкладов, на основании свидетельства Государственной корпорации агентства по страхованию вкладов о включение банка в реестр банков – участников системы обязательного страхования.

Кроме того у банка имеются, следующие лицензии:

- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности №128-12259-100000 от 28 мая 2009 года;

- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности №128-12262-010000 от 28 мая 2009 года;

- Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности №128-12269-000100 от 28 мая 2009 года.

Таблица №1. Источники правового регулирования ОАО КБ «Восточный»[2]

Конституция РФ	Специальное банковское законодательство	Иные законодательные акты	Нормативные акты Банка России
<p>Конституция РФ устанавливает, что в ведении Российской Федерации находятся:</p> <p>установление правовых основ единого рынка; финансовое, валютное, кредитное, таможенное регулирование, денежная эмиссия, основы ценовой политики; федеральные экономические службы, включая федеральный банк (подп. «ж» ст.71).</p> <p>Согласно ч.1 ст.75 Конституции РФ государственной денежной единицей является рубль. Исключительно Банк России осуществляет денежную эмиссию.</p>	<p>Федеральный закон от 2 декабря 1990 г. N 395-1 «О банках и банковской деятельности»,</p> <p>Федеральный закон от 10 июля 2002 г. N 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)»,</p> <p>Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. N 40-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций»,</p> <p>Федеральный закон от 23 декабря 2003 г. N 177-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации»,</p>	<p>Гражданский кодекс РФ, Уголовный кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ,</p> <p>Федеральный закон от 10 декабря 2003г. №173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»</p>	<p>Положение ЦБ РФ от 19.08.04 N 262-П «Об идентификации кредитными организациями Клиентов и выгодоприобретателей в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»,</p> <p>Положение ЦБ РФ от 26.06. 98 № 39-П «О порядке начисления процентов по операциям, связанным с привлечением и размещением денежных средств банками»,</p> <p>Положение ЦБ РФ № 302-П от 26.03.2007 «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории РФ»</p>

Банк соблюдает все установленные Банком России обязательные нормативы, выполняет резервные требования Банка России, соответствует

требованиям, предъявляемым к участию в системе страхования вкладов физических лиц в банках Российской Федерации, не имеет просроченных обязательств перед Банком России и другими кредиторами.

Динамику ключевых балансовых показателей ОАО КБ «Восточный» представим в таблице 2.

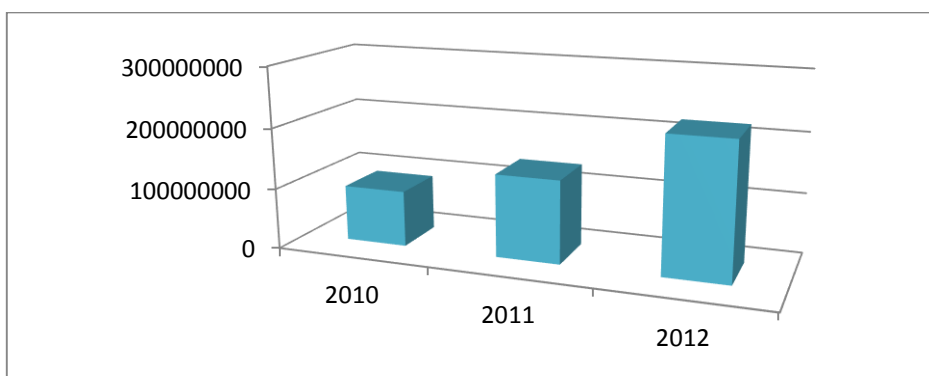
Таблица №2. Основные показатели деятельности ОАО Кб «Восточный» за 2010-2012 гг., тыс.руб [3,4,5]

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Темп роста, %	
				2011 г. к 2010г.	2012 г. к 2011 г.
Активы банка	92055071	136290510	222602496	148,0	163,3
Собственные средства	9453348	15226093	25920639	161,0	170,2
Денежные средства	2415248	4758585	6727740	197,0	141,3
Уставный капитал	653709	739684	871580	113,1	117,8
Чистая ссудная задолженность	68821401	105889954	178133860	153,8	168,2
Эмиссионный доход	2172015	4149440	9029601	191,0	217,6
Прибыль (после налогообложения)	1896083	3031682	4707355	159,8	155,2
Средства кредитных организаций	3436305	4165051	7853547	121,2	188,5
Средства клиентов	74294717	107160392	168433445	144,2	157,1
Общая сумма обязательств	81573511	121531800	197081469	148,9	162,1

По таблице 2 видно, что в 2011 г. по сравнению с 2010 г. рост активов составил 148%, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. 163,3%.

Динамику активов банка представим на диаграмме 1:

Диаграмма №1. Динамика активов ОАО КБ «Восточный» за 2010-2012гг.



Данные диаграммы показывает рост активов банка, который обусловлен

ростом величины обязательных резервов, средств в кредитных организациях, чистых вложений в ценные бумаги и прочих активов.

Обязательства Восточного Экспресс банка в 2011 г. по сравнению с 2010 г. возросли на 148,9%, в 2010 г. по сравнению с 2009 г. на 305 млрд. руб. или 162,1%. Это обусловлено ростом средств кредитных организаций, средств клиентов, вкладов физических лиц, прочих обязательств.

Средства клиентов банка в 2011 г. по сравнению с 2010 г. возросли на 144,2%, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. на 157,1%.

Рост капитала банка (собственные средства) в 2011 г. по сравнению с 2010 г. составил 161,0%, в 2012 г. по сравнению с 2011 г. 170,2. Это говорит о том, что банк динамично развивается и в случае неожиданных финансовых потерь и даже ожидаемых убытков сможет обеспечить банку исполнение всех обязательств перед кредиторами и акционерами.

Один из наиболее значимых показателей деятельности коммерческого банка – прибыль, так же имеет тенденцию к увеличению с каждым годом, так рост в 2011 г. к 2010 г. составил 159, 8% или 1 135 599 тыс. руб., в 2012 к 2011 г. 155,2% или 1 675 673 тыс. руб.

Рассмотрим, статьи доходов банка, для выявления наиболее прибыльной деятельности. Ведь стратегия банка, в какой интерпретации не была бы преподнесена, своей главной целью ставит максимизацию прибыли.

Таблица №3. Анализ доходов ОАО КБ «Восточный» [3,4,5]

Статьи доходов	2010 г.		2011 г.		2012 г.	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
Полученные проценты от размещения средств в кредитных организациях	61 634	0,3	99 876	0,3	71 158	0,1
Полученные проценты от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	12 287 023	51,6	20 111 572	59,7	34 057 680	58,9
Процентные доходы от вложений в ценные бумаги	647 647	2,7	605 150	1,8	858 600	1,5
Доходы от операций с иностранной валютой	394 369	1,7	685 610	2,0	298 326	0,6
Процентные доходы по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	5 773 181	24,3	7 267 228	21,8	13 220 537	22,9
Комиссионные доходы	4 228 418	17,7	4 688 9 28	14,0	8 950 682	15,5
Прочие операционные доходы	399 186	1,7	138 792	0,4	269 977	0,5
Всего доходов	23 791 458	100	33 597 156	100	57 726 960	100

Из данных таблицы можно сделать вывод, что наиболее доходной статьёй банка является: полученные проценты от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями, доля данной статьи имеет более 50% от всех доходов банка в исследуемых периодах. Так в 2011 г. по сравнению с 2010 г. данный доход увеличился на 7 824 549 тыс. рублей, а уже в 2012 г. в сравнение с 2011 г. на 13 946 108 тыс. рублей. Именно этот вид деятельности и используется с успехом банком при реализации стратегии, об этом более подробно речь пойдет в следующем параграфе. Следующими по доходности для банка являются статьи: процентные доходы по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями и комиссионные доходы.

За отчетный 2012 год Банк укрепил свои позиции на российском банковском рынке по основным показателям деятельности. Данные о финансовом положении Банка за 2012 год свидетельствуют о развитии бизнеса и росте объема операций.

Восточный Экспресс банк ставит своей главной стратегией доминирующее присутствие во всех городах России численностью свыше 100 тыс. жителей, в том числе предполагает возможное присутствие в городах свыше 30 тыс. жителей, выстраивая сеть отделений не менее 1700 единиц. Банк активно осваивает новые регионы, предлагая жителям России качественные банковские услуги и уникальный финансовый продукты. Филиальная сеть насчитывает 12 филиалов и более 1000 отделений по всей территории РФ.

Открытое акционерное общество «Восточный экспресс банк» – конкурентоспособное финансово-кредитное учреждение, которое готово предоставить целый спектр услуг для частных лиц и малого бизнеса и представляет собой хорошо отлаженный и обеспеченный банковский механизм, располагающий квалифицированным и кадровым составом и обладающий значительным потенциалом дальнейшего развития.

Список литературы

1. Ансофф И. Стратегическое управление: Пер. с англ. / Научн. ред. и вст. ст. Л.И. Евенко. - М.: Экономика, 1989 – 519с.
2. Восточный экспресс банк – URL : <http://www.express-bank.ru/sites/default/files/docs/about/disclosure/reports/> (дата обращения 01.12.2013)
3. Годовой отчет за 2010 год Открытого акционерного общества «Восточный экспресс банк»
4. Годовой отчет за 2011 год Открытого акционерного общества «Восточный экспресс банк»
5. Годовой отчет за 2012 год Открытого акционерного общества «Восточный экспресс банк»