ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Гатауллина Анастасия Сергеевна

студентка

ФГБОУ ВПО «Чайковский государственный институт физической культуры»

г. Чайковский, Пермский край

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДИКИ SWOT-АНАЛИЗА ДЛЯ ОБОСНОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЙ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ (НА ПРИМЕРЕ КОМИТЕТА ПО МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ, ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ И СПОРТУ ЧАЙКОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА)

Аннотация: *в статье рассмотрены возможности применения SWOT-анализа для обоснования стратегии развития сферы физической культуры и спорта на региональном уровне. Автор показывает принцип построения SWOT-анализа на примере Комитета по молодежной политике физической культуре и спорту Чайковского муниципального района Пермского края. На основе проведенного анализа автор статьи предложил рекомендации по совершенствованию деятельности комитета.*

Ключевые слова: *SWOT-анализ, сфера физической культуры и спорта, стратегии, парные комбинации.*

SWOT-анализ предполагает возможность оценки фактического положения и стратегических перспектив учреждения, получаемых в результате изучения сильных и слабых сторон, ее рыночных возможностей и факторов риска. SWOT-анализ имеет управленческую и стратегическую ценность, если связывает воедино факторы внутренней и внешней среды и сообщает, какие ресурсы и возможности понадобятся компании в будущем [4]. В проанализированной литературе [1,2,3] сущность SWOT-анализа раскрывается укрупненно. Он является одним из первых этапов стратегического планирования. На наш взгляд, идея

SWOT-анализа заключается в следующем: а) применение усилий для превращения слабостей в силу и угроз в возможности; б) развитие сильных сторон учреждения в соответствии с ее ограниченными возможностями.

В настоящее время SWOT-анализ применяется достаточно широко в различных сферах экономики и управления. Его универсальность позволяет использовать его на различных уровнях и для различных объектов: анализ продукции, предприятия, конкурентов, города, региона и т.д. Этот метод как инструмент управленческого обследования (управленческого анализа) можно использовать для любого предприятия, чтобы предотвратить его попадание в кризисную ситуацию [6].

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации. В Чайковском муниципальном районе эти функции возложены на муниципальное управление по делам молодежи и спорту исполнительного комитета, которые совместно с управлениями образования, здравоохранения и другими учреждениями регулируют деятельность спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско- юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно- оздоровительных, спортивно-технических сооружений.

Проанализировав деятельность Спортивного Комитета Чайковского Муниципального района можно сделать выводы: Спортивный комитет Чайковского Муниципального района создан для реализации государственной и муниципальной политики в сфере физической культуры, спорта и туризма. Финансирование деятельности Комитета осуществляется из бюджета муниципального района, также Комитет может получать средства из дополнительных источников; целью деятельности Комитета является формирование и удовлетворение потребностей населения муниципального района в физической культуре, спорте и туризму; Комитет осуществляет деятельность по направлениям: организация физкультурно-массовой и спортивной работы; организация физического воспитания в дошкольных учреждениях, в образовательных школах; работа со студенческой и

учащейся молодежью; организация работы с молодежью допризывного и призывного возраста; организация физкультурно-спортивной работы в сельской местности; физическая культура и спорт среди людей с ограниченными возможностями и пропаганда физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

Создание условий для привлечения населения к занятиям физической культурой и спортом - является важнейшей задачей органов местного самоуправления в области физической культуры и спорта.

В табл. 1 представлен SWOT – анализ, выполненный на примере Комитета по молодежной политике физической культуре и спорту Чайковского муниципального района, разработаны парные комбинации, которые явились основой для обоснования направлений развития физической культуры и спорта на региональном уровне.

Для обоснования стратегии развития физической культуры и спорта в Чайковском районе можно использовать:

В поле СИВ: 1) продвижение видов двигательной активности, которые не требуют затрат и дополнительной материальной базы; 2) утверждение и реализация «брендовых» ежегодных физкультурно-спортивных мероприятий; 3) поддержка и продвижение массовых видов двигательной активности; 4) развитие рекреационных зон.

В поле СИУ: 1) Повышение роли физкультурно-спортивных организаций в развитии физической культуры и спорта в городе; 2) Повышение уровня и качества спортивных и физкультурно-массовых мероприятий.

Таблица 1

SWOT – анализ на примере Комитета по молодежной политике физической культуре и спорту Чайковского муниципального района

	Возможности	**Угрозы**
	1. Рост внимания органов власти к спорту и образованию; 2. Развитие международного и регионального сотрудничества; 3. Рост числа источников финансирования; 4. Интерес в обществе к здоровому образу жизни;	1. Демографическая проблема; 2. Общее снижение здоровья и общей физической подготовки населения. Результат – снижение спортивных достижений. 3. Конфликты с органами управления отраслью; 4. Снижение имиджа здорового образа жизни.
Сильные стороны	Поле СИВ	Поле СИУ
1. Авторитет (отраслевой и региональный); 2. Высокая степень инновационной активности; 3. Высокая степень использования информационных технологий; 4. Начат процесс рекрутирования кадров (привлечение молодых специалистов); 5. Определены строгие стратегические ориентиры; 6. Наличие опытного, авторитетного персонала; 7. Участие в социальных акциях; 8. Участие в организации соревнований, спортивно-массовых праздников.	1. 1 – 1 2. 2 – 2,3 3. 3 – 2 1. 4 – 1 2. 5 – 1 3. 6 – 2 4. 7 – 4 5. 8 – 4	1. 1 – 2, 3 2. 2 – 4 3. 3 – 4 1. 4 – 1,2 2. 5 – 1,3 3. 6 – 1 4. 7 – 2 5. 8 – 2
Слабые стороны	Поле СЛВ	Поле СЛУ
1. Устаревшие элементы МТБ; 2. Низкая базовая ставка заработной платы; 3. Несистемная работа по имиджу учреждения.	1. 1 – 1,3 2. 2 – 1,2 3. 3 – 3,4	1. 1 – 3 2. 2 – 3,4 3. 3 – 2,4

В поле СЛВ: 1) мониторинг потребностей населения; 2) повышение доступности спортивных сооружений; 3) создание условий для занятий физической культурой и спортом по месту жительства.

В поле СЛУ: 1) разработка и принятие стратегии развития физической культуры и спорта в городе.

На основе парных комбинаций сформированным по результатам SWOT – анализа разработаны рекомендации по совершенствованию деятельности Комитета:

1. Расширение целевой группы. Так, деятельность органов местного самоуправления должна быть направлена, помимо детей и молодежи, на другие категории граждан такие, как пенсионеры, лица с ограниченными возможностями здоровья. В связи с этим предполагается активное взаимодействие с органами здравоохранения и социальной защиты населения.

В рамках этой рекомендации могут реализовываться следующие мероприятия: создание городского спортивного клуба для лиц с ограниченными возможностями здоровья; проведение общегородских спортивно-массовых мероприятий среди лиц пожилого возраста (Фестиваль бега, лыжный спринт) с вручением грамот и символических призов; проведение спортивных праздников среди воспитанников детских домов и школ-интернатов. Прежде чем разрабатывать мероприятия, направленные на интеграцию отдельных категорий населения в городское спортивное движение, необходимо провести анализ потребностей и выявление особенностей этих граждан.

2. Создание социальных роликов, направленных на формирование престижного имиджа спортивного стиля жизни; размещение их на сайтах органов управления, в социальных сетях, на Youtube и его аналогах, организация их показа по местному телевидению. Примером реализации такого мероприятия может служить проведение конкурса на создание лучшего фильма о физической культуре и здоровом образе жизни. Реализация предложенных мероприятий предполагает тесное сотрудничество органов управления с общественными организациями.

3. Использование инновационных методов пропаганды спорта, физической культуры и здорового образа жизни.

4. Передача функций по совершенствованию подготовки спортивного резерва и спортсменов высшей квалификации в исключительное ведение учреждений физической культуры и спорта.

Следовательно, применение методики SWOT-анализ в сфере физической культуры и спорта помогает ответить на следующие вопросы: используются ли сильные стороны как преимущества учреждения физической культуры и спорта; являются ли слабости учреждения его уязвимыми местами; какие благоприятные обстоятельства дают шансы на успех; на какие угрозы обратить внимание в первую очередь.

Список литературы

1. Галкин В.В. Экономика физической культуры и спорта / В.В. Галкин, В.И. Сысоев. – М.: Издательство Московской Академии экономики и права, 2005 – 345с.

2. Люкшинов А.Н. Стратегический менеджмент. Учебное пособие для вузов – М.: Юнити – Дана, 2000 – 375с.

3. Соловьев В.С. «Стратегический менеджмент» – учебник для вузов – РнД.: Феникс, 2002 – 448с.

4. Фатхутдинов Р.А. «Стратегический менеджмент» – учебник для вузов – 6-е издание – М.: Дело – 2004 – 448с.

5. Шевчук Д.А. «Стратегический менеджмент» учебное пособие – Д.: Феникс – 2006 – 176с.

6. Комитет по молодежной политике Чайковского муниципального района. Режим доступа: http://www.chaikkmp.ru/committee/