

СОЦИОЛОГИЯ (ГЕНДЕРНАЯ СОЦИОЛОГИЯ, ЭКОСОЦИОЛОГИЯ И ДР.)

Кривогорницына Виктория Константиновна

студентка 5 курса

Михайлова Анна Викторовна

канд. экон. наук, доцент кафедры социологии и управления персоналом

Финансово-экономический институт

Северо-Восточного федерального университета

г. Якутск, Республика Саха (Якутия)

РАЗРАБОТКА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА НА ПРИМЕРЕ ОАО УГРС «САХАТРАНСНЕФТЕГАЗ»

Аннотация: в статье рассматриваются вопросы обучения персонала компании. Поставлена цель исследования, выявлены объект и предмет, предложены мероприятия для улучшения системы обучения.

Ключевые слова: обучение персонала, компетентность и квалификация работников.

Обучение персонала является одним из актуальных вопросов в области управления персоналом, стоящих перед руководством не зависимо от того, на какой стадии существования находится предприятие. Будь то этап становления, активного роста, захвата новых рынков или реструктуризации, потребность в квалифицированном персонале в условиях жесточайшей конкуренции – одна из самых актуальных. Грамотно спланированная и четко организованная работа по обучению персонала – залог достижения компанией стратегических целей, ее конкурентоспособности, а также готовности к проведению организационных изменений.

Целью исследования является разработка организационного проекта мероприятий по совершенствованию системы обучения персонала в ОАО «Сахатранснефтегаз».

Объектом исследования является персонал ОАО «Сахатранснефтегаз».

Предметом исследования выступает совершенствование системы обучения на примере указанного предприятия.

Проведенный анализ позволил сделать вывод о недостаточной разработке системы обучения персонала в ОАО «Сахатранснефтегаз».

Руководство компании и подразделений осознает необходимость обучения персонала. Для обеспечения необходимого уровня компетентности и квалификации персонала необходимо разработать и внедрить Положение о непрерывном обучении работников ОАО «Сахатранснефтегаз», которое устанавливает единый порядок организации и проведения непрерывного обучения на предприятии.

Для улучшения системы обучения персонала ОАО «Сахатранснефтегаз» были предложены мероприятия, предусматривающие:

- сбор заявок лично от каждого сотрудника и их обучение в виде семинаров, лекций, тренингов не менее чем один раз в год;
- наставничество в обучении каждого сотрудника в обязательном и строгом порядке;
- 100% финансирование обучения лучших сотрудников по итогам работы за квартал, как дополнительный стимул к успешной работе;
- заключение договора на обучение вне рабочего места с фирмой, работающей в сфере информационных технологий (техническое агентство «1С: Предприятие»);
- проведение анализа качественного и количественного состава персонала и составление план потребности в работниках всех подразделений;
- расширение основных направлений реализации системы обучения для всех категорий персонала;
- разработку мер по сокращению издержек и достижению высокой эффективности средств, направляемых на обучение персонала.

Список литературы

1. Акимова Т.А. Управление персоналом организации. / Т.А. Акимова. – М.: Юнити, 2011 – 367 с.
2. Базаров Т.Ю., Еремина Б.Л. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М: Юнити, 2008. – 560 с.
3. Белых Л.П. Управление персоналом предприятия. / Л.П. Белых, М.А. Федотова – М.: Юнити, 2010. – 365с.
4. Дмитриева В.С Эффективная кадровая политика // ЭКО. – № 2, – 2008. – С. 125-130.
5. Егоршин А.П. Управление персоналом: учебник для вузов. 3-е изд. / А.П. Егоршин. – Н. Новгород: Нимб, 2006. – 740с.
6. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом: Учебник. – 2-е изд. Перераб. И доп. – М.: Инфра-М, 2012. – 447 с.
7. Кравченко А.И. Социология менеджмента: Учебное пособие. / А.И. Кравченко. – М.: Юнити, 2009. – 336с.
8. Легкая Л. Е. Особенности управления персоналом рекрутинговых агентств // Мировой опыт и отечественные традиции управления человеческими ресурсами: Сборник материалов второй Международной научно-практической интернет-конференции / Под общ. ред. д.ф.н., проф. В.П. Пугачева. – М.: Макс Пресс, 2010. – С.18-25.
9. Лукичёва Л.И. Управление персоналом: Курс лекций; практические задания / Л.И. Лукичева, под ред. Ю.П. Анискина. – М.: Омега-Л, 2007. – 546с.
10. Макарова И.К. Управление персоналом: Учебник / И.К. Макарова. – М.: Юриспруденция, 2013. – 312с.
11. Менеджмент организации: Учебное пособие. / Румянцева З.П., Саломатин Н.А., Акбердин Р.З. и др. – М: Инфра-М. 2010. – 415с.
12. Негашев Е.В. Экономика предприятия (организации) / Е.В. Негашев. – М.: Инфра-М, 2012. – 519с.